

Plan d'action 2003 du CADTM

Identification de l'ONG

Nom : CADTM/CODEWES ASBL/VZW

Siège social : 149, Montagne Ste-Walburge, 4000 Liège

Secrétariat : 29, rue Plantin, 1070 Bruxelles

Tel. : 02/527.59.90

Fax: 02/522.61.27

E-Mail: cadtm@skynet.be

Site web : <http://users.skynet.be/cadtm>

Président : Eric Toussaint

Personnes de contact : Denise Comanne (Tel. : 02/527.59.90, Fax: 02/522.61.27, Email: cadtmcom@skynet.be), Eric Toussaint (Tel. : 04/253.24.86, Email : cadtm@skynet.be).

Compte bancaire : 001 - 3178399-76

Date de l'agrément : nouvel agrément le 28 novembre 1997.

Intitulé du programme 2003-2007 : « La garantie universelle des droits fondamentaux au service du développement durable ».

1. PARTIE GENERALE

1.1. Modifications des données administratives de l'ONG

Aucune modification administrative n'est apportée.

1.2. Modifications relatives au personnel et aux structures de l'ONG

Comme prévu par le plan stratégique 2003-2007, le CADTM engagera l'équivalent d'1/2 ETP pour le travail sur le droit international dans le cadre du volet éducation et l'équivalent d'1 ETP pour le volet offre de service.

Le CADTM renforcera son réseau international (incluant son réseau scientifique) et clarifiera les structures de ce réseau.

Tableau récapitulatif du personnel permanent du CADTM

Nom	Domaine d'activité	Statut et durée du temps de travail	Fonction Dans l'ONG
Denise Comanne, Licenciée en Histoire (Université de Liège)	Offre de Service (Responsable de) ; Mobilisation (responsable de) ; Plaidoyer	Mise à disposition du CADTM par la Ville de Liège. Le CADTM rembourse l'entièreté du salaire annuel à la Ville (12 mois). Rémunérée par PA 2003 pour 9 mois ETP	Membre du CA, du GNC

Eric Toussaint, Historien et politologue, Conseiller scientifique du Département Sciences Politiques des Universités de Liège et de Paris 8	Education au développement ; Publications (Responsable des); Relations Internationales (Responsable des); Plaidoyer et Recherche ; Réseau Scientifique.	Professeur nommé, permanent syndical mis à temps complet à disposition du CADTM par la CGSP Enseignement. Le CADTM rembourse l'entièreté du salaire à la CGSP (12 mois). Rémunéré par PA 2003 10 mois ETP	Président, membre du CA, du GNC
Wendy Verheyden, diplômée en Relations internationales (RU Gent)	Education au développement ; Publication ; Relations internationales	Plein temps rémunéré par le CADTM (durée à déterminer car il est possible que son contrat se termine)	Membre du GNC
Arnaud Zacharie, Licence en communication, DEA en études européennes et DEA en relations internationales (Université de Liège).	Education au développement (Responsable de l'); Publication ; Communication Internet (Responsable) ; Plaidoyer et Recherche ; Réseau Scientifique.	Plein temps rémunéré par le CADTM 12 mois Rémunéré par PA 2003 10 mois ETP	Membre du GNC
Hugo Diaz Balbuena, Docteur en Droit international (UCL)	Education au développement ; Plaidoyer et recherche dans le domaine du Droit	Plein temps rémunéré par le CADTM par PA 2003 6 mois ETP	Membre du GNC
Frédéric Levêque, licence en sciences politiques (ULB)	Education au développement ; Publication ; Communication Internet	À engager éventuellement à Plein temps rémunéré par le CADTM par PA 2003 6 mois ETP	Membre du GNC
Yannick Bovy, licence en journalisme et communication (ULB)	Education au développement ; Publication ; Communication Internet	À engager éventuellement à Plein temps rémunéré par le CADTM par PA 2003 6 mois ETP	Membre du GNC
Olivier Malvoisin, licence en économie, DEA en études européennes (UCL)	Plaidoyer et Recherche ; Réseau Scientifique.	À engager éventuellement à Plein temps rémunéré par le CADTM par PA 2003 6 mois ETP	Membre du GNC
Alain Saumon, Maîtrise de géographie (Sorbonne) et d'Aménagement appliqué aux pays en développement (Paris VII)	Education au développement ; Plaidoyer et Recherche ; Réseau Scientifique.	À engager éventuellement	Membre du GNC

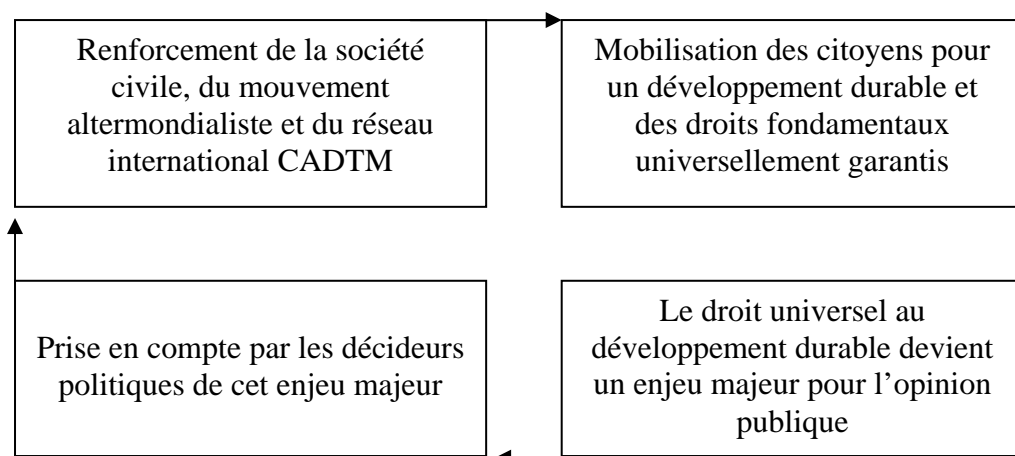
1.3. Evolutions du programme quinquennal

Le CADTM a introduit un nouveau programme stratégique pour la période 2003-2007 (« La satisfaction universelle des droits fondamentaux au service du développement durable »). Le plan d'action 2003 entre donc dans la stratégie générale définie par le programme stratégique, qui vise à enclencher un cercle vertueux menant au renforcement de la société civile, à sa mobilisation autour du thème spécifique du financement du développement durable et de la garantie universelle des droits fondamentaux, à la définition de ce thème spécifique comme enjeu politique majeur par l'opinion publique et à la prise en compte de cet enjeu par les décideurs politiques.

Pour ce programme, le CADTM envisage donc la réalisation d'actions en « éducation » et en « offre de service » chacune tendant vers le même objectif de cercle vertueux.

Son analyse sera enrichie par une légitimation des alternatives de développement par le biais du droit international. Comme le note le secrétaire d'Etat au développement Eddy Boutmans, « l'ONG a été encouragée en 2001 à développer des activités dans le domaine du droit international et de la lutte contre la corruption, qu'elle pourra poursuivre moyennant l'octroi d'un subside complémentaire. (...) Cet axe d'activité ne fait pas l'objet d'une action à part mais est développé à travers les différentes actions proposées, qui ont toutes été acceptées. Si un certain nombre d'améliorations doit encore être réalisé, l'analyse du binôme est positive en ce qui concerne les critères de cohérence, de pertinence, d'impact et durabilité, d'approche méthodologique et de capacité d'organisations et de gestion de l'ONG. Il confirme qu'elle a tenu compte des remarques précédentes du binôme, qu'elle semble avoir élargi ses collaborations avec d'autres organisations et sa concertation avec d'autres ONG, et qu'elle bénéficie d'une large écoute au niveau des médias, des décideurs politiques, de la société civile et des institutions financières internationales ».

Cercle vertueux visé par la stratégie générale du CADTM



1.4. Etat de la situation et perspectives relatives aux évaluations

Le CADTM a confié à l'AITEC (Paris) le soin de réaliser l'évaluation du programme 1998-2002 pour la rédaction de son programme stratégique 2003-2007. Elle a été réalisée en 2001-2002 et présentée aux membres du CADTM, à ses partenaires, à la DGCI et au secrétaire d'Etat à la coopération en juin 2002. Il en a été tenu compte tant dans la rédaction

du programme 2003-2007 (approuvé par la DGCI et le secrétaire d'Etat) que pour le présent plan d'action.

En octobre 2002, un travail sera réalisé conjointement par le CADTM et l'évaluateur (AITEC) pour mettre au point une méthode de suivi continu, afin d'améliorer l'outil de mesure d'impact des activités du CADTM.

En 2003, le CADTM confiera à AITEC une évaluation du démarrage du Programme 2003-2007 notamment en ce qui concerne la mesure de l'impact et le renforcement des synergies avec les partenaires. Une restitution de cette évaluation (comme celle qui a eu lieu le 19 juin 2002 en présence de Monsieur le conseiller général H. Ponjaert, Madame A. Geeraerts, gestionnaire du dossier CADTM à la DGCI et Monsieur S. Lebecque devrait avoir lieu dans la première quinzaine de septembre 2003 (date à confirmer).

Le GNC se réunira pour dresser les bilans intermédiaires en éducation au développement (deux réunions) et en offre de service (deux réunions).

1.5. Données financières

1.5.1. Aperçu financier global du plan d'action 2003

Types d'activités	Année N-1	Année N	Année N+1	
			programme	demandé
Financement du partenaire				
Education			130 000	135 600
Offre de services			45 000	40 700
Envoi				
Sous-total	0	0		
Frais administratifs				16 377,59
évaluation				2 500,00
Frais adm. stricto sensu				13 877,59
Sous-total	0	0		
T O T A L	0	0	175 000	192 677,59
Apport CADTM			43 750	48 169,40
Subside DGCI			131 250	144 508,19

Comme indiqué dans le programme 2003-2007 approuvé (point 1.4.3. page 21), l'apport du CADTM comprend une subvention de la DG développement de la Commission européenne d'environ 25.000 Euros qui concerne en Education les actions 1, 2, 3 et en Offre de Service les actions 1 à 4.

1.5.2. Budget total de l'ONG prévu pour l'année 2003

Tel qu'indiqué dans le programme 2003-2007, le budget total du CADTM s'élèvera à environ 260.000 Euros (deux cent soixante mille Euros).

2. REPARTITION PAR TYPE D'ACTIVITES

B- Education

B.2.1. Partie générale

B.2.1.b. Aperçu des nouvelles actions

Comme décrit dans le programme stratégique, quatre types d'actions sont privilégiés et s'inscrivent dans une stratégie globale d'éducation menée à l'égard de publics-cibles spécifiques. Chaque action correspond à une étape du cercle vertueux recherché par le programme :

- Appui et renforcement de la société civile du Nord et du Sud qui travaille à l'élaboration d'alternatives et à la mobilisation citoyenne pour une mondialisation des droits fondamentaux ;
- Sensibilisation et formation des citoyens en Belgique, en Europe et sur le plan mondial aux problématiques de l'endettement du Tiers Monde et du Consensus de Washington, ainsi qu'aux enjeux du financement du développement durable et des alternatives débattues au sein de la société civile internationale ;
- Sensibilisation des médias sur les enjeux des alternatives de financement du développement durable ;
- Interpellation des décideurs politiques à propos des alternatives de développement proposées par la société civile internationale.

Dans ses outils d'analyse, le CADTM envisage également, comme décrit dans le programme stratégique 2003-2007, d'approfondir la légitimité des alternatives de développement définies par la réalisation et le respect du droit international existant et en construction.

Plus globalement, tout en conservant l'objectif global du programme précédent, le programme 2003-2007 du CADTM évolue donc vers une plus grande cohérence de ses objectifs spécifiques et intermédiaires. Une des évolutions majeures permettant une plus grande cohérence du programme 2003-2007 est le recentrage de l'objectif global de financement du développement durable dans le cadre du respect du droit international. La mise en réseau et les synergies aux niveaux national, européen et international sont également approfondies grâce au développement du réseau international du CADTM dans le Nord et dans le Sud et à la participation active du CADTM dans la construction des Forums sociaux mondial, européen et de Belgique (ainsi que les autres continents où est implanté le réseau CADTM).

B.2.1.c. Compte rendu des activités ayant trait à plusieurs actions

Comme décrit dans le programme stratégique 2003-2007, les activités du CADTM correspondent à la logique de cercle vertueux que l'ONG tente de provoquer au cours de son programme et de ses plans d'action. Comme le note le document provisoire du Rapport d'évaluation des activités du CADTM, cette évolution provient d'un recentrage progressif des objectifs spécifiques du CADTM : « Si l'objectif stratégique du CADTM ne change pas au cours de la période étudiée, l'association a été amenée à mieux préciser ses objectifs spécifiques, très généraux dans leur rédaction initiale, et à se doter d'objectifs intermédiaires. Le CADTM a ainsi progressé dans la façon de définir ses objectifs, de les prioriser, de les hiérarchiser et de les articuler entre eux. Cette évolution résulte de l'évolution du contexte (progression du débat autour de l'annulation de la dette) et de la prise en compte des évaluations et des recommandations de l'administration en charge du suivi du dossier ».

Par conséquent, des activités destinées prioritairement aux publics-cibles d'un type d'action peuvent simultanément être destinées à des publics-cibles d'autres types d'action. Ainsi, les activités de formation, les séminaires internationaux et l'Observatoire de la dette, si elles sont destinées en priorité à l'action « Appui et renforcement de la société civile », peuvent très bien être suivies par des citoyens et/ou des journalistes, de telle sorte qu'elles touchent également en partie, même si de façon indirecte, les actions « Sensibilisation et formation des citoyens en Belgique, en Europe et sur le plan mondial » et « Sensibilisation des médias ».

Rappel de l'aperçu synthétique des actions du CADTM (2003-2007)		
Type d'activités et objectifs spécifiques	Activités menées à l'intérieur du type d'activités	Publics-cibles visés
Appui et renforcement de la société civile belge et internationale	<ul style="list-style-type: none">- Participation aux réseaux citoyens nationaux et internationaux- Renforcement du réseau belge et international du CADTM- Organisation de séminaires internationaux- Création d'un Observatoire international de la dette et des CSLP	<ul style="list-style-type: none">- Secteur ONG- Mouvements sociaux- Campagnes internationales- Forums sociaux- Réseau CADTM
Sensibilisation et formation des citoyens belges et européens aux enjeux du financement du développement durable et des alternatives de droit au développement	<ul style="list-style-type: none">- Conférences grand public- Formation dans les universités et le supérieur- Stages et formations résidentiels- Site web didactique- Revue et publications	<ul style="list-style-type: none">- Membres du CADTM- Membres des organisations partenaires- Etudiants de l'université et du supérieur

Sensibilisation des médias	- Articles de presse, interviews et participation aux émissions audiovisuelles	- Médias dont l'audimat est majoritairement sensibilisé au problème des relations Nord-Sud
Interpellations politiques	- Interpellation des décideurs politiques belges et européens et des représentants des organisations internationales	- Gouvernement belge - Représentant belge au FMI et à la Banque mondiale - Parlementaires belges et européens

B.2.2. Description des actions

B.2.2.a. Action « Appui et renforcement de la société civile belge et internationale »

- *Historique*

Dans son programme 1998-2002, le CADTM visait déjà à « *contribuer à consolider la solidarité entre les peuples d'Europe et ceux des pays en développement (refus du repli, du racisme et du protectionnisme au profit de l'adoption de comportements d'ouverture, d'accueil et de richesse multiculturelle).* »

L'évolution récente du rapport de force international en faveur du financement du développement durable, le document d'évaluation du CADTM et la fiche d'appréciation commune du programme 2003-2007 incitent le CADTM à recentrer cette action sur un public-cible homogène, afin de renforcer et de concrétiser son objectif de départ, initialement très général.

Ainsi, le CADTM envisage pour cette action de concentrer son énergie sur les mouvements sociaux, le secteur ONG et les campagnes internationales participant à la dynamique du Forum social mondial, du Forum social européen (et des autres continents) et du Forum social de Belgique.

En outre, dans le but de répondre aux craintes émises par la fiche d'appréciation commune du programme 2003-2007, soulignant qu'une « *dispersion des moyens [du CADTM] pourrait se faire au détriment des structures propres du CADTM (réseau CADTM, réseau scientifique,...)* », l'autre priorité sera le renforcement par le CADTM-Belgique de son propre réseau belge et international.

- *Esquisse de la situation*

Depuis 2000, le Forum social mondial a lancé une dynamique de convergences et de synergies entre les ONG, les mouvements sociaux et citoyens, les organisations syndicales et paysannes. Cette dynamique se prolonge désormais de manière décentralisée au niveau du Forum social européen (lancé en novembre 2002 à Florence) et du Forum social de Belgique (lancé le 21 septembre 2002 à Bruxelles).

Or, le CADTM se trouve au cœur de cette dynamique, puisqu'il fait partie du Conseil international du Forum social mondial (le CADTM est même une des dix organisations internationales chargées de la programmation du Forum social mondial 2003), qu'il participe à l'organisation du Forum social européen (dont la deuxième édition aura lieu à Paris fin

octobre 2003) et qu'il est membre du Comité de liaison de Forum social de Belgique (qui organise un grand Forum le 10 mai 2003). Le CADTM est également invité comme ONG de référence sur la dette et le développement durable par le Forum social asiatique (lancé en Inde en janvier 2003), le Forum social africain (lancé en janvier 2002 à Bamako) et le Forum social méditerranéen (lancé fin novembre 2003 à Barcelone).

Cette position du CADTM dans la dynamique des Forums sociaux lui permet d'optimiser l'efficacité de son action en privilégiant le renforcement d'une société civile belge, européenne et internationale dont la volonté de coopération pluraliste et de satisfaction des droits fondamentaux est acquise. Ce « ciblage » a pour but de créer une « masse critique » suffisante pour la réalisation du cercle vertueux recherché par le programme stratégique 2003-2007.

Parallèlement à cette évolution, le réseau international propre au CADTM, centré sur la problématique spécifique du financement du développement durable et de la réalisation du droit international, se développe de manière impressionnante depuis quelques années, notamment en Europe et en Afrique de l'Ouest, mais également en Amérique latine et en Asie. Le CADTM-Belgique, dont le groupe national de coordination (GNC) sera développé, va donc se focaliser sur le renforcement et le développement de son réseau propre, afin d'avoir la capacité d'apporter dans un maximum de Forums sociaux continentaux et nationaux des outils d'analyse et de sensibilisation sur les questions spécifiques du financement du développement durable et de la réalisation du droit international.

- *Partenariat et groupe-cible*

Etant donné que le CADTM se retrouve au centre d'un réseau international très diversifié, il a la capacité de développer un partenariat très large avec des ONG, mouvements sociaux, organisations syndicales et paysannes. Il répond ainsi à l'insistance du secrétaire d'Etat M. Boutmans sur « *la nécessité de renforcer les synergies et les alliances stratégiques avec d'autres ONG ou organisations travaillant sur ce thème* ». Il est toutefois utile de citer les organisations avec lesquelles le partenariat pour cette action est le plus étroit aux niveaux mondial, européen et belge :

- Niveau mondial : Via Campesina (organisations rassemblant 70 millions de paysans de tous les continents), la Confédération mondiale du travail (CMT – confédération des syndicats chrétiens, 26 millions de membres), la CISL (confédération internationale des syndicats libres, 120 millions de membres), Attac (Association pour la taxation des transactions financières internationales – mouvement citoyen implanté dans 51 pays), le Forum mondial des alternatives (dont le secrétariat se trouve au Centre tricontinental à Louvain-la-Neuve), Focus on the Global South (réseau international dont le siège social se trouve à Bangkok), Jubilé Sud (réseau international issu de la campagne du Jubilé pour l'annulation de la dette), la Marche mondiale des femmes (présente dans plus de 100 pays) et le Conseil mondial des Eglises qui regroupe les Eglises réformées anglicane, luthérienne, calviniste,...), l'Eglise orthodoxe, le Vatican y occupant une place d'observateur (450 millions de fidèles) ;
- Niveau européen : la Confédération paysanne européenne (CPE, dont le siège social se trouve à Bruxelles), Attac-Europe, le CRID (la coupole des ONG françaises en campagne européenne avec le CADTM et le CNCND pendant trois ans), la campagne européenne pour l'annulation de la dette (incluant le RCADE en Espagne, la campagne « dette et développement » en France, Jubilé 2000-Allemagne, etc.) ;

- Niveau belge : le CNCD (avec qui le CADTM réalise une campagne de trois ans intitulée « Abolir la dette pour libérer le développement » – cofinancement européen), 11.11.11 (couple des ONG flamandes), le Centre tricontinental (avec lequel le CADTM a collaboré en 2002 pour la publication d'un ouvrage sur la dette et collabore de manière permanente au sein du Forum social mondial), la FGTB, la CSC, Oxfam-Solidarité, Attac-Belgique (dont le CADTM est membre-fondateur).

Les membres de ces organisations constituent également nos groupes-cibles privilégiés.

En outre, le CADTM concentrera son énergie pour le renforcement de son propre réseau en Afrique, et surtout en Afrique francophone de l'Ouest (Togo, Bénin, Mali, Côte d'Ivoire, Sénégal, Burkina Faso, Niger, etc.), en Afrique du Nord (Tunisie, Algérie, Maroc) et dans les deux Congos, où le réseau est le plus abouti, de manière à optimiser l'obtention de résultats et la concrétisation d'un impact.

- *Objectif de l'action*

L'objectif de cette action est double : d'une part, garantir la prise en compte par le mouvement « altermondialiste » des enjeux spécifiques du financement du développement durable centré sur les droits fondamentaux. D'autre part, renforcer les capacités des acteurs sociaux du Sud, et plus spécifiquement du réseau propre au CADTM, particulièrement en Afrique francophone.

Evidemment, ce double objectif spécifique a pour but global de participer à la réalisation du cercle vertueux recherché par le programme et devant aboutir à la prise en compte de ces priorités par les décideurs politiques. Cette action durera donc pendant toute la durée du programme stratégique 2003-2007.

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du premier volet du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

L'objectif est la prise en compte par le mouvement altermondialiste des enjeux du développement durable et du respect du droit international. Le CADTM étant au centre de la dynamique des Forums sociaux, il tentera, comme il le fait avec succès depuis 2000, d'inscrire cette problématique spécifique dans les priorités systématiques des différents Forums sociaux.

- *Méthode de suivi*

Pour cette action, le processus d'évaluation continue se focalisera sur les déclarations finales susceptibles d'émerger dans les prochains Forums sociaux. Le Forum social mondial et les autres Forums rassemblent une diversité impressionnante d'organisations de tous les horizons. Il n'est donc pas aisé de définir des plates-formes d'alternatives communes autour desquelles rassembler l'ensemble des organisations, même si ce type de convergences concrètes est un but du Forum.

Le CADTM se fixant pour objectif spécifique de voir les Forums sociaux prendre en compte la question du financement du développement durable, l'efficacité de son action sera évaluée par le biais de trois critères :

- Le renforcement des capacités et l'appui des membres du réseau international du CADTM confrontés à l'élaboration des CSLP et sa participation aux Forums sociaux ;
- La réalisation de plates-formes communes rassemblant les alternatives concrètes pour une mondialisation des droits fondamentaux ;
- La prise en compte par ces plates-formes de l'annulation de la dette, du financement du développement durable et du respect du droit international.

Le GNC du CADTM-Belgique organisera deux réunions annuelles de suivi et une AG annuelle de rendu aux membres du réseau belge du CADTM.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

Comme le note la Fiche d'appréciation commune du programme 2003-2007, « *La stratégie développée par le CADTM (constitution d'un cercle vertueux) devrait garantir une durabilité des actions menées.* »

En effet, le résultat spécifique recherché par cette action a pour objectif d'enclencher un rapport de force politique en faveur du développement durable et socialement juste. Les résultats de l'action ne sont donc pas une fin en soi et devraient déboucher sur de nouvelles étapes, sans doute plus délicates car conditionnées aux réactions politiques concrètes, une fois l'action terminée.

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Comme décrit plus haut, le CADTM est au cœur d'un réseau international pluraliste et très diversifié. Les synergies sont donc systématiques, notamment au sein du Conseil international du Forum social mondial, du comité d'organisation du Forum social européen et du Comité de liaison du Forum social de Belgique.

Les complémentarités sont évidemment tout aussi étroites, sinon davantage, avec les organisations du réseau propre au CADTM.

Ainsi, comme le souligne la Fiche d'appréciation commune, « *le CADTM est bien conscient qu'il n'est pas le seul acteur agissant sur les publics-cibles qu'il vise. Il n'est qu'un acteur complémentaire cherchant à y développer ses thèmes propres.* »

- *Résultats à atteindre*

Le résultat spécifique visé par cette action est la prise en compte par la société civile internationale, et plus spécifiquement par les participants aux Forums sociaux, des enjeux du développement durable pour créer un rapport de force politique susceptible de permettre une évolution concrète dans cette direction. La création de plate-formes concrètes incluant cette problématique permettra de vérifier objectivement si l'action a porté ses fruits.

- *Type d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action « Appui et renforcement de la société civile belge et internationale »		
Type d'activités prévues	Publics-cibles visés	Indicateurs
<ul style="list-style-type: none"> - Participation aux réseaux citoyens nationaux et internationaux via les Forums sociaux - Organisation de séminaires internationaux - Journées internationales du CADTM 	<ul style="list-style-type: none"> - Secteur ONG, mouvements sociaux et campagnes internationales participants aux Forums sociaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de plates-formes d'alternatives communes incluant les problématiques spécifiques du CADTM
<ul style="list-style-type: none"> - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Création d'un Observatoire international de la dette et des CSLP - Publication d'une brochure de présentation du CADTM 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisations membres ou partenaires proches du réseau CADTM 	<ul style="list-style-type: none"> - Participation des organisations membres du réseau CADTM aux Forums sociaux et aux consultations pour la réalisation des CSLP

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'éducation – Action 1					
Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.	1500	0	1500	0	1500
2. Frais de fonctionnement	28900	30000	30000	30000	30000
3. Frais de personnel	44000	48000	58000	61000	64500
4. Autres					
Sous-total 1-4	74 400	78000	88500	91000	96000
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					

5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

La plupart des activités de l'action se dérouleront tout au long du programme stratégique, vu qu'elles forment le socle de base du cercle vertueux recherché.

Plusieurs activités seront cependant ponctuelles, même si leur impact se veut durable et qu'elles entrent dans la logique du cercle vertueux (publication d'une brochure de présentation du CADTM, etc.).

Enfin, d'autres activités ne pourront se dérouler que progressivement tout au long du programme, comme la création d'un Observatoire international de la dette qui demandera plusieurs mois de préparation avant son lancement officiel et permanent.

2003	2004	2005	2006	2007
- FSM, FSE, FSB et Forum méditerranéen - G8 d'Evian (France) - Séminaire international sur le droit international - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Création d'un Observatoire international de la dette et des CSLP - Publication d'une brochure de présentation du CADTM	- FSM, FSE et FSB 2004 - Séminaire international sur le droit au développement - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Création d'un Observatoire international de la dette et des CSLP - Journée internationale du CADTM - Consultation européenne	- FSM, FSE et FSB 2005 - Séminaire international - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Lancement officiel d'un Observatoire international de la dette et des CSLP	- FSM, FSE et FSB 2006 - G8 en Allemagne - Séminaire international - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Observatoire international de la dette et des CSLP - Journée internationale du CADTM	- FSM, FSE et FSB 2005 - Séminaire international - Réunions de renforcement du réseau international CADTM - Observatoire international de la dette et des CSLP

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

Les résultats attendus pour l'année N+1 sont de deux ordres :

- Création d'une plate-forme d'alternatives communes dans la foulée du Forum social mondial, du Forum social européen et du Forum social de Belgique en 2003 ;
- Définir un organigramme clair de la structure du réseau international du CADTM (incluant le réseau scientifique) et de l'apport du CADTM-Belgique à ce réseau.

Ces résultats devraient permettre la construction d'un cadre concret pour la prise en compte des alternatives de développement durable par la société civile et pour l'efficacité du fonctionnement du réseau CADTM, primats indispensables à la première phase du cercle vertueux recherché.

- *Activités prévues pour l'année N+1*

Activité 1 : Participation aux Forums sociaux (belge, européen, méditerranéen, asiatique et mondial) et au sommet alternatif du G8 (Evian)

Indicateur : Réalisation de plates-formes d'alternatives communes

Source : Plates-formes des Forums sociaux.

Lieu et période : Bruxelles (mai 2003), Paris (fin octobre 2003), Barcelone (novembre 2003) –à confirmer car il est possible que ce soit reporté à 2004-, Hyderabad (janvier 2003), Porto Alegre (23-28 janvier 2003), Evian (juin 2003)

Activité 2 : Organisation d'un séminaire sur le droit international

Indicateur : Mise en réseau d'ONG et de magistrats autour de l'objectif de réalisation du droit international

Source : fichier des personnes-ressources

Lieu et période : Amsterdam, quatrième trimestre 2003

Activité 3 : Renforcement réseau propre : Organisation de trois réunions de renforcement du réseau CADTM, de trois réunions de création de l'Observatoire de la dette et des CSLP et publication d'une brochure de présentation du CADTM en différentes langues pour son réseau international

Indicateur : Définition d'un organigramme clair du fonctionnement du réseau CADTM, mise en réseau d'ONG membres du réseau international et du réseau scientifique autour du projet d'Observatoire et garantie d'une identité commune et d'une synergie dans les objectifs pour les membres du réseau international du CADTM

Source : fichier du réseau CADTM

Lieu et période : Porto Alegre, janvier/Evian, juin/Paris, novembre + publication au 2^e trimestre

- *Moyens prévus pour l'année N+1 (matériel, personnel)*

Frais d'équipement :

Un PC portable : 1500Euros

Fonctionnement :

Activité 1. Déplacements et hébergement pour participer aux activités des forums sociaux (européen –900 Euros- ; asiatique –1000Euros- ; Porto Alegre –3000Euros-), déplacement et hébergement d'une délégation d'environ 50 participants lors du forum alternatif à la réunion du G8 en France en juin 2003 et réalisation de conférences et d'atelier sur place –4000Euros-, honoraires d'experts des PED et interprètes : 1500 Euros ; divers (imprimés, photocopies, télécom) –1500Euros-.

Activité 2. Frais d'hébergement, de déplacement et de location de salle pour la réalisation du séminaire : 4000 Euros ; honoraires d'experts et interprètes – 1500Euros- ; divers (photocopies,...) –500 Euros-.

Activité 3. Trois réunions internationales résidentielles avec participants des PED - 5000Euros- ; brochure de présentation du CADTM en 3 langues (fr., espagnol et anglais) à

environ 2000 exemplaires – 4000Euros - ; honoraires d'experts et interprètes -1500Euros-.

Personnel :

Activité 1 : ½ ETP pendant 12 mois ; 1/3 ETP pendant 12 mois

Activité 2 : 1 ETP sur le Droit pendant 2 mois

Activité 3 : 1/2 ETP pendant 12 mois

Total : 18 mois ETP

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique		
	prévu	demandé
1. Frais d'équipement.		1500
2. Frais de fonctionnement		28 900
3. Frais de personnel		44 000
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	74 400
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières*

Dans l'apport propre du CADTM interviendra une subvention de la Commission européenne pour le forum alternatif lors du G8 en France et pour le séminaire international.

B.2.2.b. Action « Sensibilisation et formation des citoyens belges et européens aux enjeux du financement du développement durable »

- *Historique*

Le CADTM a réalisé une action de sensibilisation et de formation durant tout son programme stratégique 1998-2002.

Ici aussi, afin de répondre à la critique de la Fiche d'appréciation commune du programme 2003-2007 soulignant que « *les groupes-cibles sont tellement larges qu'il serait probablement bon pour le CADTM de définir une stratégie d'identification plus pointue* », le CADTM envisage de « recentrer » ses publics-cibles sur des groupes de citoyens jugés « stratégiques » pour la réalisation du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Esquisse de la situation*

Le thème de sensibilisation du CADTM est redéfini sur l'objectif final de satisfaction universelle des droits fondamentaux. L'action de sensibilisation et de formation du CADTM cherchera donc à mettre en lumière l'enchaînement logique « Annulation de la dette + sources alternatives de financement du développement durable + réalisation du droit international (application des traités internationaux et responsabilité pénale) + participation de la société civile aux programmes de développement durable = satisfaction universelle des droits fondamentaux et développement durable ».

- *Partenariat et groupe-cible*

Afin de répondre à la demande de la Fiche d'appréciation commune, les publics-cibles seront définis de manière plus pointue. Trois groupes de publics-cibles seront ciblés :

- Les étudiants belges universitaires ou de l'école supérieure dont le sujet d'étude est proche de la problématique spécifique du CADTM (étudiants en économie, sciences sociales, sciences politiques, droit et coopération). Un partenariat spécifique et systématique avec des écoles, des universités ou des professeurs sera recherché. L'objectif est de recentrer l'action du CADTM sur des étudiants susceptibles de s'engager à terme dans un travail touchant de près au développement durable ;
- Les organisations membres du réseau CADTM ou en partenariat avec lui (voir la liste des partenaires les plus proches p. 7), afin de répondre à la demande de la Fiche d'appréciation commune de voir le CADTM privilégier son propre réseau.

- *Objectif de l'action*

L'objectif est d'apporter les outils d'analyse et de sensibiliser aux alternatives de développement des publics-cibles susceptibles de répercuter l'impact de l'action sur leur entourage et de renforcer le rapport de force politique en faveur du financement du développement durable.

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du second volet du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

La stratégie du CADTM est d’offrir via des espaces d’échanges, d’informations et de formations les capacités d’analyse aux membres du réseau CADTM et à des citoyens susceptibles de répercuter leurs acquis sur leur entourage. Le but au sein du cercle vertueux recherché est d’élargir les convergences du mouvement altermondialiste à des citoyens conscientisés. Le réseau CADTM au Sud appuyant ce processus envers la société civile du Sud.

- *Méthode de suivi*

Pour toutes les activités de l’action, un questionnaire d’évaluation est remis et rempli par les participants et une réunion de « rendu » est organisée, afin d’améliorer l’efficacité de chaque activité de l’action. Le GNC se réunit ensuite pour tirer le bilan de cette évaluation.

- *Stratégie en vue d’assurer une durabilité de l’action*

L’action fait partie prenante du cercle vertueux recherché à terme (voir Fiche d’appréciation commune).

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d’autres acteurs*

Le CADTM va chercher à établir un partenariat systématique avec des universités, des écoles supérieures ou des professeurs belges déjà sensibilisés au problème.

Un partenariat systématique sera également réalisé avec les organisations partenaires du CADTM (CNCND, CRID, Oxfam, Cetri, Attac, SITN, RCADE, etc.), afin que les formations touchent en priorité les membres de ces organisations et de mettre en lien les analyses spécifiques de ces différentes organisations.

- *Résultats à atteindre*

Elargir le champ de sensibilisation aux citoyens membres du CADTM, de ses partenaires et aux étudiants déjà conscientisés aux problématiques Nord-Sud.

- *Type d’activités prévues pour la durée de l’action*

Action « Sensibilisation et formation des citoyens belges et européens aux enjeux du financement du développement durable »		
Types d’activités prévues	Publics-cibles	Indicateurs
<ul style="list-style-type: none"> - Formations dans les universités et les écoles supérieures - Formations résidentielles pour les membres et partenaires - Conférences pour les associations partenaires - Publication d’ouvrages pédagogiques - Revue « Les autres voix de la planète » - Journées internationales 	<ul style="list-style-type: none"> - Etudiants universitaires ou d’écoles supérieures dans des domaines proches de la problématique du CADTM - Citoyens membres du CADTM et des ONG partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Questionnaire d’évaluation rendu par les participants

du CADTM - Site web et bulletin d'information électronique		
---	--	--

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'éducation – Action 2

Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.	1700				
2. Frais de fonctionnement	11000	12 000	14000	17000	17000
3. Frais de personnel	36250	36900	40000	42000	42000
4. Autres					
Sous-total 1-4	48950	48900	54000	59000	59000
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

Cette action se déroulera tout au long du programme, étant donné qu'elle fait partie du cercle vertueux global.

Les activités sont ponctuelles mais récurrentes : la Journée internationale du CADTM a lieu tous les deux ans ; la revue « Les autres voix de la planète » est publiée au minimum deux fois par an ; une formation résidentielle est organisée chaque année ; six formations annuelles sont organisées dans les universités et écoles supérieures belges ; six conférences annuelles sont réalisées pour des ONG ou des associations partenaires ; une publication d'un ouvrage pédagogique est réalisée chaque année ; un bulletin d'information électronique est publié sur le site et à la liste de diffusion tous les mois.

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

Pour l'année N+1, le CADTM vise pour cette action :

- La création d'un partenariat avec quatre professeurs d'universités et/ou écoles supérieures pour les formations aux étudiants ;
- Le renforcement des synergies dans les analyses des membres du CADTM et des organisations partenaires ;
- La réalisation d'un ouvrage pédagogique faisant un premier état des lieux des alternatives liées à la réalisation du droit international ;
- La création d'un réseau de citoyens informés de manière continue via un bulletin d'information électronique mensuel.

Ces objectifs intermédiaires devraient favoriser l'élargissement de la sensibilisation à des citoyens sensibilisés au développement durable sans être de plein pied dans le mouvement altermondialiste (étant donné que la participation aux différents Forums sociaux reste « limitée » à quelques dizaines de milliers de personnes).

- *Activités prévues pour l'année N+1*

Activité 1 : Formations (une formation résidentielle ; six formations dans les écoles supérieures et/ou universités ; six conférences pour des ONG ou des associations partenaires)

Indicateur : questionnaire d'évaluation

Source : Résultats du questionnaire

Lieu et période : Liège (deuxième trimestre) ; une tous les deux mois (Liège, Bruxelles, Louvain, Mons) ; une tous les deux mois (CNCD, ATTAC, FGTB, CSC, Oxfam, FSB)

Activité 2 : Outils de communication : site web et bulletin d'information électronique ; revue « Les autres voix de la planète » (3 n° en Fr, 1 n° en ndl) ; publication d'un ouvrage pédagogique sur le droit international (en lien avec les résultats du séminaire international organisé dans l'action 1)

Indicateur : Nombre d'abonnés via le site web, nombre d'abonnés à la revue et questionnaire d'évaluation

Source : fichier

Fréquence : courrier électronique mensuel/revue trimestrielle/publication quatrième trimestre

- *Moyens prévus pour l'année N+1 (matériel, personnel)*

Frais d'équipement :

Un PC + imprimante: 1200 ; une photocopieuse économique de bureau: 500Euros.

Fonctionnement :

Activité 1. Déplacements : 500Euros ; divers (imprimés, photocopies, télécom) - 500Euros-

Activité 2. Internet : 1000Euros ; Publications imprimées : Revue « Autres Voix de la Planète » (1500 à 1800 ex.) ; Andere Stemmen (400 ex.) , Publication sur le droit international (500 à 800 ex.) ; Questions/réponses sur la dette (environ 500 ex. acquis pour l'activité dans le cadre PA2003) : total coût publication : 9000 Euros.

Personnel :

Activité 1 : 1/2 ETP 10 mois

Activité 2 : 2/3 ETP 12 mois ; 1 ETP 2 mois

Total salaire : 15 mois ETP

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	prévu	demandé
1. Frais d'équipement.		1 700
2. Frais de fonctionnement		11 000
3. Frais de personnel		36 250
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	48 950
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières*

Dans l'apport propre du CADTM interviendra une subvention de la Commission européenne dans la partie dépenses salariales.

B.2.2.c. Action « Sensibilisation des médias »

- *Historique*

Le CADTM a, durant son programme 1998-2002, cherché à sensibiliser un maximum de médias sur la question de la dette et du financement du développement.

Aujourd'hui, le CADTM est devenu une référence pour plusieurs médias sur la question des relations Nord-Sud. Cela lui permet de cibler davantage son action de sensibilisation des médias, grâce aux relations qu'il a tissées avec plusieurs correspondants durant le programme précédent.

- *Esquisse de la situation*

La problématique du développement durable est de plus en plus prise en compte par les médias internationaux, notamment suite aux catastrophes financières, sociales et environnementales à répétition et aux chiffres de plus en plus inquiétants de la pauvreté et de la pollution.

Les ONG, parmi lesquelles le CADTM, sont de plus en plus sollicitées pour apporter des grilles d'analyses aux médias rédactionnels et audio-visuels. Comme le souligne le document d'évaluation du CADTM : « *Chacun (les personnes interviewées, les partenaires du CADTM,...) s'accorde à reconnaître la participation importante du CADTM à la progression de ces idées. Cela est confirmé par l'analyse qualitative de la place accordée à la question de la dette et à l'action du CADTM dans les médias, en Belgique et dans les autres pays.* »

- *Partenariat et groupe-cible*

Afin de répondre à la préoccupation de la Fiche d'appréciation commune, le CADTM envisage de cibler davantage ses groupes-cibles parmi les médias. Certes, il est évident que les demandes d'interventions dans les médias peuvent arriver à n'importe quel moment, suivant les évolutions de l'actualité, et que le CADTM ne va pas refuser des sollicitations.

Toutefois, l'action du CADTM cherchera à cibler quelques médias « stratégiques », dont les critères de choix sont le lectorat et l'audimat. En effet, dans son but de cercle vertueux, le CADTM privilégie les médias dont les destinataires sont nombreux et majoritairement des citoyens déjà conscientisés aux questions de développement durable, afin de peser plus directement sur le rapport de force défini par les priorités de l'opinion publique.

Ces médias privilégiés par l'action du CADTM sont :

- Pour la presse quotidienne belge : Le Soir, La Libre Belgique et le Morgen ;
- Pour la presse quotidienne francophone : Le Monde, Libération (France) ; Le Courrier de Genève (Suisse) ;
- Pour la presse radiophonique belge : La Une (« Face à l'info », « Tête à tête », « Matin Première » et « Midi Première ») ;
- Pour la presse télévisuelle belge : RTBF (« Dunia ») ;
- Pour la presse radiophonique française : France-Inter, RFI ;
- Pour la presse mensuelle : Le Monde diplomatique et Alternatives Economiques ;
- Pour la presse des autres pays : El País (Espagne), Clarin et Pagina 12 (Argentine), Sud, l'Aurore, le Soleil (Sénégal), Alternative (Niger), etc.

- *Objectif de l'action*

L'objectif de l'action est à la fois de sensibiliser une large opinion publique sur les enjeux du droit au développement durable et d'accentuer le rapport de force politique en faveur des alternatives de développement via les médias ciblés.

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du troisième volet du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

La stratégie employée par le CADTM pour cette action consiste à publier des articles, de participer à des interviews ou des émissions lors des événements internationaux (G8, Forums sociaux, etc.) ou de problèmes d'actualité liés à la problématique du développement durable.

- *Méthode de suivi*

L'évaluation se fera en comptabilisant systématiquement les coupures de presse et les programmes audio-visuels auxquels le CADTM a participé chaque année du programme.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

L'action fait partie prenante du cercle vertueux recherché à terme (voir Fiche d'appréciation commune).

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

D'une part, le CADTM n'intervient que sur son champ d'analyse spécifique en complémentarité avec d'autres mouvements (par exemple, Greenpeace sur l'environnement, Attac sur la spéculation financière, etc.).

D'autre part, le CADTM cherchera systématiquement à rallier les « appels » signés par de nombreux mouvements, voire à co-signer des articles ou à participer à des émissions avec des partenaires.

- *Résultats à atteindre*

Insuffler la prise en compte par les médias des problématiques spécifiques au financement du développement durable et au respect du droit international.

- *Type d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action « Sensibilisation des médias »		
Types d'activités prévues	Publics-cibles	Indicateurs
<ul style="list-style-type: none"> - Publications d'articles - Interviews - Participations aux émissions audio-visuelles 	<ul style="list-style-type: none"> - Les médias dont l'audimat est majoritairement sensible aux questions de développement - Les citoyens s'informant par ces biais 	<ul style="list-style-type: none"> - Coupures de presse et programmes des médias audio-visuels.

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'éducation – Action 3					
Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.			1500		
2. Frais de fonctionnement	400	400	500	600	600
3. Frais de personnel	6750	6750	6900	7500	7500
4. Autres					
Sous-total 1-4	7150	7150	8900	8100	8100
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

Cette action se déroulera tout au long du programme, étant donné qu'elle fait partie du cercle vertueux recherché.

Les activités sont ponctuelles mais récurrentes : quatre publications d'articles chaque année ; quatre émissions radio chaque année ; deux émissions télévisées chaque année.

Il est évident que si l'impact du CADTM s'accroît au cours du programme, cette fréquence pourra être augmentée lors des prochains plans d'action.

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

L'objectif pour l'année N+1 est double : d'une part, confirmer le rôle privilégié acquis par le CADTM dans les médias précités. D'autre part, accentuer la régularité d'intervention dans ces médias, afin de faire jouer la redondance dans l'esprit de leur audimat et de leur lectorat.

- *Activités prévues pour l'année N+1*

Activité 1 : Publication de quatre articles dans la presse écrite, participation à quatre émissions radio et participation à deux émissions télévisées

Indicateur : coupures de presse et lectorat, programme et audimat

Fréquence : chaque trimestre

- *Moyens prévus pour l'année N+1 (matériel, personnel)*

¼ ETP 12 mois + Divers frais de fonctionnement (déplacements,...) : 400Euros

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	prévu	demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		400
3. Frais de personnel		6750
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	7150
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières* : ns l'apport propre du CADTM interviendra une subvention de la Commission européenne dans la partie dépenses salariales.

B.2.2.d. Action « Interpellations politiques »

- *Historique*

Le CADTM a réalisé des interpellations politiques durant son programme 1998-2002, même si ce n'était pas une des priorités de ce programme.

- *Esquisse de la situation*

L'application des alternatives de développement ne se fera pas sans que le monde politique adopte ce sujet comme une priorité politique. Or, les pressions politiques proviennent encore trop systématiquement de secteurs industriels et financiers n'ayant pas pour intérêt à court terme de garantir le développement durable. Un contre-poids à cette tendance semble donc indispensable à la mise en œuvre de politiques de développement durable.

- *Partenariat et groupes-cibles*

Etant donné le fait que le CADTM est une organisation complémentaire d'autres au sein du mouvement altermondialiste, les interpellations politiques se feront systématiquement en partenariat avec les ONG partenaires (CNCDD, Oxfam, 11.11.11, Attac, etc.), chacune des organisations apportant sa spécificité dans un « tout » cohérent visant la réalisation du développement durable et des droits fondamentaux.

Quant aux groupes-cibles, le critère de choix est logique. Il consiste à cibler les décideurs politiques les plus aptes à faire évoluer concrètement les politiques de développement, ceci aussi bien au niveau belge qu'européen et mondial :

- Au niveau belge : le ministre des Finances, le secrétaire d'Etat à la coopération et les parlementaires ;
- Au niveau européen : le président de la Commission développement du PE et les parlementaires européens ;
- Au niveau international : les responsables belges au FMI et à la Banque mondiale.

- *Objectif de l'action*

L'objectif final de l'action est la prise en compte par les décideurs politiques des problématiques du financement du développement durable centré sur les droits fondamentaux.

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du quatrième volet du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

La stratégie du CADTM pour cette action consiste à organiser des réunions régulières d'échanges et d'interpellations avec les décideurs politiques, afin de leur rendre compte des demandes de la société civile et de l'évolution des alternatives définies lors des Forums sociaux. Le réseau CADTM au Sud appuyant ce processus envers les décideurs du Sud.

Evidemment, plus les trois actions précédentes auront porté leurs fruits, plus le rapport de force politique permettra au CADTM et à ses partenaires de se faire entendre. Cette action est donc la suite logique des précédentes au sein du cercle vertueux recherché.

- *Méthode de suivi*

Il est difficile d'évaluer l'impact des interpellations politiques, tant les « échelons institutionnels » sont nombreux pour aboutir à des décisions concrètes et contraignantes en matière de développement durable et de réalisation du droit international (le Sommet de Johannesburg d'août 2002 et la pression américaine en défaveur de la CPI en sont des exemples récents éloquents).

Cependant, une stratégie de suivi sera mise en place à deux niveaux : d'une part, un inventaire systématique des communiqués de presse officialisant les déclarations et les prises de position politique du gouvernement belge, de l'Union européenne et des institutions financières internationales sera réalisé par le GNC (comme par exemple, les prises de position de Verhofstadt à Monterrey en mars 2002 ou la décision du gouvernement d'atteindre 0,7% du PNB en APD pour 2010). D'autre part, des réunions d'évaluation entre partenaires auront lieu avant et après chaque interpellation.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

L'action fait partie prenante du cercle vertueux recherché à terme (voir Fiche d'appréciation commune).

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Comme expliqué ci-dessus, cette action sera effectuée en partenariat systématique avec les ONG partenaires.

- *Résultats à atteindre*

Insuffler la prise en compte par les décideurs politiques des enjeux spécifiques au financement du développement durable et au respect du droit international. Les indicateurs sont les déclarations officielles et les décisions politiques prises.

- *Type d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action « Interpellations politiques »		
Types d'activités prévues	Publics-cibles	Indicateurs
- Entrevues avec les décideurs politiques - Actions symboliques - Débats publics	- les décideurs politiques jugés « stratégiques »	- Communiqués de presse officialisant les déclarations et les prises de position politique du gouvernement belge, de l'UE et des IFL.

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'éducation – Action 4

Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.					
2. Frais de fonctionnement	600	600	800	1000	1000
3. Frais de personnel	4500	4500	4600	4800	4800
4. Autres					
Sous-total 1-4	5100	5100	5400	5800	5800
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict	0				
5.2. Evaluation	0				
Sous-total 5	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0

- *Planification*

Cette action se déroulera tout au long du programme, étant donné qu'elle fait partie du cercle vertueux recherché.

Cette action étant l'aboutissement des actions précédentes au sein du cercle vertueux, il est possible que le développement du mouvement altermondialiste et des Forums sociaux permettent au CADTM d'interpeller les décideurs politiques au sein de ce mouvement, c'est-à-dire que les organisations responsables du Forum social sont susceptibles de devenir des interlocuteurs privilégiés des décideurs politiques.

Mais ce résultat dépend de l'impact des actions précédentes et du développement des Forums sociaux dont le CADTM ne représente qu'un des éléments-moteurs.

2003	2004	2005	2006	2007
- Mise au point d'entrevues régulières - Action symbolique	- Formalisation des entrevues - Débat public - Focalisation sur les décideurs européens à la veille des élections	- Entrevues approfondies aux niveaux belge et international	- Focalisation sur les décideurs belges à la veille des élections - Débat public	- Mise au point d'entrevues régulières avec le nouveau gouvernement - Action symbolique à mi-parcours des objectifs du millénaire

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

L'objectif pour l'année N+1 est de garantir la pérennité des entrevues avec le gouvernement belge qui est appelé à évoluer suite aux élections législatives de 2003.

L'objectif est de formaliser une entrevue annuelle au minimum avec le ministère des Finances, le secrétariat d'Etat à la coopération, ainsi qu'avec les représentants belges au FMI et à la Banque mondiale.

Une entrevue sera également recherchée avec le président de la commission développement du Parlement européen, ce qui n'a pas encore été réalisé jusqu'ici.

- *Activités prévues pour l'année N+1*

Activité 1 : Entrevues avec le ministère des Finances, le secrétariat d'Etat à la coopération et les représentants belges au FMI et à la Banque mondiale ; réunion d'échanges avec les parlementaires belges et européens (dont la Commission développement du PE)

Indicateur : communiqués et décisions politiques

Source : communiqués et coupures de presse

Fréquence : une fois chaque décideur par année

- *Moyens prévus pour l'année N+1 (matériel, personnel)*

1/6 ETP 12 mois + Divers frais de fonctionnement (documentation, déplacement) : 600 Euros

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	prévu	demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		600
3. Frais de personnel		4 500
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	5100
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières*

2.6. Données financières globales

Aperçu financier global pour l'éducation pour l'année N +1

Rubrique	Action 1	Action 2	Action 3	Action 4	Total
1. Frais d'équipement.	1500	1700	0	0	3200
2. Frais de fonctionnement	28900	11000	400	600	40900
3. Frais de personnel	44000	36250	6750	4500	91500
4. Autres					0
Sous-total 1-4	74 400	48950	7150	5100	135600
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0

Apport ONG					
Subside DGC					

C - Offre de service

C. 2.1. Partie générale

C. 2.1.b. Aperçu des nouvelles actions

Voir point B.2.1.b pour la philosophie générale des 4 actions en offre de service qui sont

- l'appui méthodologique aux responsables et formateurs des mouvements sociaux belges et internationaux (Nord et Sud) qui travaillent à l'élaboration d'alternatives et à la mobilisation citoyenne pour une mondialisation des droits fondamentaux
- la formation d'acteurs sociaux pouvant agir sur la sensibilisation des citoyens aux problématiques de l'endettement du Tiers Monde et du Consensus de Washington, ainsi qu'aux enjeux du développement durable et des alternatives débattues au sein de la société civile internationale
- les études, recherches et publications réalisées en ce sens
- la préparation en synergie avec nos partenaires de l'interpellation des décideurs politiques sur base des résultats des activités en offre de service.

C. 2.1.b. Compte rendu des activités ayant trait à plusieurs actions

- Voir point B.2.1.b

Rappel de l'aperçu synthétique des actions du CADM (2003-2007)

Types de service	Secteur	Activités	Bénéficiaires
Appui méthodologique	Développement socioéconomique	Appui aux partenaires du Sud sur l'analyse de la dette et des CSLP/DSRP Appui aux partenaires du Sud sur les Alternatives de financement du développement durable	ONG et mvts sociaux du Sud Réseau CADTM Sud Organisations femmes Organisations jeunes Autres réseaux internationaux
Formations	Développement socioéconomique	Formations en méthode participative Séminaires	ONG et mvts sociaux belges ONG et mvts sociaux européens ONG et mvts sociaux du Sud Réseau CADTM Nord et Sud Organisations femmes Organisations jeunes Autres réseaux internationaux
Etudes, recherches Et publications	Développement socioéconomique	Site web Publications Documents de référence Elaboration d'analyses Observatoire de la dette	Tout public ONG et mvts sociaux belges ONG et mvts sociaux européens ONG et mvts sociaux du Sud Réseau CADTM Nord et Sud Universités et écoles supérieures Organisations femmes Organisations jeunes Autres réseaux internationaux Décideurs politiques
Lobbying	Développement socioéconomique	Mobilisations, interpellations politiques, Représentation des acteurs du Sud	Tout public ONG et mvts sociaux belges ONG et mvts sociaux européens ONG et mvts sociaux du Sud Réseau CADTM Nord et Sud Organisations femmes Organisations jeunes Autres réseaux internationaux

C.2.2. Description des actions

C.2.2.a. Action "Appui méthodologique aux responsables et formateurs des mouvements sociaux belges et internationaux "

- *Historique*

Le CADTM, au long des cinq dernières années, a travaillé avec de nombreux réseaux aux niveaux belge, européen, des autres continents et mondial. Son expertise spécifique sur les questions de l'endettement, de l'ajustement et des propositions alternatives a été qualifiée de rigoureuse, scientifique et pédagogique. L'apport de cette expertise a aidé au renforcement programmatique et idéologique des organisations qui font maintenant partie de la mouvance altermondialiste. Les conclusions du Rapport d'évaluation notent : "*De fait, le CADTM met en œuvre une activité de "service" au sens de l'A.R. du 18 juillet 1997, en particulier des activités de formation des cadres d'associations de solidarité internationale et de mouvements sociaux. Les partenaires associatifs du CADTM (Nord et Sud) considèrent généralement que la demande est forte dans ce domaine et que l'association sera à l'avenir de plus en plus sollicitée en ce sens*".

L'influence du CADTM initialement basé en Belgique a provoqué la naissance d'un réseau international CADTM qu'il s'agit de consolider de manière continue et interactive. Ce réseau est l'instrument qui permet de répondre de manière plus efficace à la demande du mouvement altermondialiste évoquée ci-dessus.

- *Esquisse de la situation*

Les thèmes de la dette et du développement font maintenant l'objet de campagnes internationales de poids. Vu la convergence à tous les niveaux géographiques des organisations qui proclament qu' "Un autre monde est possible", chaque composante se trouve en demeure de pousser sa spécialisation pour assurer un apport à la réflexion et à l'action commune. Le CADTM focalisera son action de renforcement des capacités des responsables et formateurs du mouvement sur

- l'analyse comparée des CSLP (Cadres stratégiques de lutte contre la pauvreté) appelés également dans des documents officiels DSRP (Documents stratégiques de réduction de la pauvreté).
- la création d'un observatoire de la dette
- le recours au droit (national et/ou international) pour obtenir l'applicabilité des traités internationaux en matière de droits humains (civils, politiques, économiques, sociaux et culturels) et en matière de responsabilité pénale des différents responsables de l'endettement illégitime
- l'analyse comparée des différents modèles de développement et leur validité.

Vu l'internationalité du thème et des acteurs sociaux visés, l'offre de service du CADTM se déroulera en Belgique, dans d'autres pays d'Europe, en Afrique, en Amérique latine et en Asie.

- *Partenariat et groupe-cible*

Les groupes ciblés par l'offre de service (voir le détail point B.2.2.a) sont :

- les ONG du Sud et leurs partenaires
- les mouvements sociaux du Sud et leurs partenaires

- les ONG du Nord et leurs partenaires
- les mouvements sociaux du Nord et leurs partenaires
- les réseaux internationaux (alimentant la dynamique des Forums sociaux notamment)
- les universités du Nord et du Sud
- les organisations membres et partenaires du CADTM.

A l'intérieur de ces groupes-cibles, une approche spécifique transversale est focalisée sur la problématique du genre et de la jeunesse.

Certaines activités déterminent un partenariat plus étroit avec une autre organisation.

Exemple : l'activité 1 (atelier régional d'Afrique de l'Ouest sur les DSRP - Documents Stratégiques de Réduction de la Pauvreté) : le CAD/Mali est chargé de stimuler et de recueillir les analyses préparées par les pays participants ainsi que de l'organisation pratique de l'atelier (réservation des locaux, etc.).

- *Objectif de l'action*

Il s'agit d'assurer le socle de la première phase de notre cercle vertueux en :

- améliorant l'intervention du réseau scientifique du CADTM dans le secteur ONG et mouvements sociaux. Il faut ici considérer deux mouvements : d'une part, des membres du réseau apportent des éléments d'analyse dans les ateliers; d'autre part, l'ensemble des membres du réseau scientifique se saisissent des éléments de conclusion des ateliers pour les diffuser largement dans le secteur visé grâce à l'impact de leur notoriété.
- structurant la capacité d'intervention des membres du réseau CADTM (Nord et Sud) dans les différentes réunions du mouvement altermondialiste ;
- renforçant dans le même sens les partenaires du CADTM (Nord et Sud) sur base d'une analyse commune et d'une stratégie commune d'intervention.

Pour que cette action ait les effets recherchés (prise en compte de nos priorité par les décideurs politiques), elle doit viser un effet cumulatif au cours des cinq années du programme.

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du premier volet du cercle vertueux recherché par le programme.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

Mise au point progressive du fonctionnement du réseau scientifique (recensement et disponibilité des membres, méthodologie d'échanges, prévision de deux réunions annuelles au moment des grands rendez-vous internationaux, intervention dans les ateliers de renforcement, travail stimulé par la publication de documents de référence sur les thèmes du programme - voir action c);

Mise en réseau structurée du CADTM (Nord et Sud) pour organiser une analyse et une action commune vers les responsables et formateurs des mouvements sociaux ;

Mise en place de contacts avec les responsables d'organisations partenaires (secteur ONG et mouvements sociaux Nord et Sud) pour soumettre à la discussion nos propositions et pour intervenir en synergie dans le mouvement altermondialiste.

- *Méthode de suivi*

La personne responsable de l'"Offre de service" collationne auprès de chaque participant aux activités d'appui méthodologique les renseignements sur

- le travail de diffusion qui est réalisé à l'intérieur de chaque organisation (restitution auprès des formateurs, des responsables de l'organisation)
- le travail de diffusion qui est réalisé envers la presse locale
- le travail de diffusion envers des mouvements sociaux (enregistrement des réactions)
- le travail de diffusion envers les décideurs politiques (enregistrement des réactions).

Elle en fait le bilan aux deux réunions annuelles du GNC prévues à cet effet (environ juin et décembre). Ce bilan permet de vérifier si l'activité a produit des résultats et si elle a eu un impact. Le bilan détermine ainsi le suivi à assurer l'année ou les années suivantes après présentation à l'assemblée générale des membres.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

Voir B.2.2.a

Chaque activité conduit à une publication en soi ou à un document utile pour le secteur des ONG et les mouvements sociaux (utilisation de plusieurs moyens de diffusion dont la revue AVP, le site web, la liste électronique, etc.). Les bénéficiaires immédiats de l'activité ont donc un instrument pour propager le résultat de l'activité dans des cercles concentriques de plus en plus larges (durabilité géographique). Notons que nos partenaires sont en contact étroit avec de nombreuses autres organisations : composantes d'une coalition, travail de terrain. Notons également une interaction croisée entre les bénéficiaires du Sud et ceux du Nord : nos partenaires du Sud ont la plupart du temps des contacts avec des organisations différentes du CADTM dans d'autres pays du Nord ou en Belgique; ils ont donc la possibilité de communiquer les résultats de l'action vers ces autres acteurs du secteur. Parallèlement, le CADTM informe des résultats de l'action des organisations du secteur dans le Nord qui les répercutent vers leurs propres partenaires dans le Sud. La transmission croisée de l'information assure donc la durabilité de l'action.

Le bilan dressé fin 2003 doit permettre de lancer les pistes de travail pour les années suivantes du programme (durabilité dans le temps).

Il est prématuré de prétendre connaître l'évolution des positions des acteurs politiques (Gouvernement belge, Union européenne, G7, FMI et Banque mondiale) sur l'initiative PPTE et sur les CSLP/DSRP. Il faudra donc évaluer l'action selon les opportunités politiques et selon l'impact des réseaux actifs sur la question de la dette. Le projet est écrit en fonction de l'échéance que représente l'année 2007 (mi-parcours des objectifs du Millenium entre 2000 et 2015). Il se peut que l'action doive continuer et dans ce cas, le CADTM s'engage à rechercher les moyens pour ce faire.

La durabilité politique de l'action se mesurera par le fait que les acteurs nommés ci-dessus prennent en compte les analyses du mouvement social et citoyen (déjà reprises en partie par la CNUCED, la Commission des Droits de l'Homme de l'ONU, le PNUD) et remplacent l'initiative PPTE et les CSLP/DSRP, telle qu'ils sont actuellement appliqués, par des politiques adaptées aux besoins des populations concernées.

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Voir B.2.2.a

- *Résultats à atteindre*

Les bénéficiaires (directs et indirects) des différentes activités de l'action renforcent leur capacité d'intervention sur les thèmes spécifiques du CADTM. De ce fait, ils renforcent programmatiquement le mouvement altermondialiste là où ils interviennent (Belgique, Europe, autres continents). De ce fait, ils augmentent le rapport de force politique susceptible de permettre une évolution favorable dans la voie du développement durable. Les indicateurs sont détaillés dans le tableau ci-après.

Facteur contextuel pouvant perturber l'action :

risques de guerre dans la conjoncture mondiale actuelle (dangers de déplacements intercontinentaux, renversement des priorités dans certains mouvements sociaux : exemple, réactions du monde arabe). Il est difficile de contrer ce facteur : la seule chose que le CADTM puisse faire, c'est diffuser son opposition à la guerre et mobiliser en ce sens.

Facteur contextuel positif :

Les positions affichées par des organismes de l'ONU (CNUCED, Commission des Droits de l'Homme, PNUD) et des personnalités comme Joseph Stiglitz (voir son livre "La grande désillusion") renforcent la légitimité de l'action et la nécessité d'agir d'urgence.

- *Types d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action "appui méthodologique aux responsables et formateurs des mouvements sociaux belges et internationaux"		
Type d'activités prévues	Publics-cibles	Indicateurs
Ateliers	<ul style="list-style-type: none"> - les ONG du Sud et leurs partenaires - les mouvements sociaux du Sud et leurs partenaires - les ONG du Nord et leurs partenaires - les mouvements sociaux du Nord et leurs partenaires - les réseaux internationaux (alimentant la dynamique des Forums sociaux notamment) - Les organisations membres et partenaires du CADTM 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de participants - Représentativité des participants - Nombre de restitutions
Participation aux Forums sociaux	Idem	Interventions écrites, orales sur les thèmes du CADTM
Formations/Séminaires	Idem	Nombre de cadres formés
Publications de résultats	Idem	Nombre de documents-ressources Nombre d'exemplaires imprimés Nombre de sites reprenant les

		documents Autres publications insérant les résultats
Contributions à l'observatoire de la dette	Idem	Nombre des informations issues des activités Rencontre des personnes-ressources au cours des activités
Renforcement du réseau CADTM	Organisations membres et partenaires du CADTM	- Nouveaux membres - Nouveaux partenaires - Evolution des synergies entre membres et partenaires
Renforcement du réseau scientifique	- réseau scientifique	- Contributions de membres du réseau scientifique aux activités - Diffusion par l'ensemble du réseau scientifique des résultats de l'activité au secteur visé - Nouveaux membres du réseau éventuellement
Mobilisations	Ensemble des publics-cibles	- Interventions dans les débats - Évaluation des groupes mobilisés sur les thèmes spécifiques du CADTM

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'offre de service – Action 1

Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.					
2. Frais de fonctionnement	9100	9100	10000	11000	11000
3. Frais de personnel	6000	6120	6120	6270	6270
4. Autres					
Sous-total 1-4	15 100	15 220	16 120	17 270	17 270

5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

L'action se déroule tout au long du programme quinquennal vu la nécessité d'assurer la base de la première phase de notre cercle vertueux (avec éventuellement des adaptations consécutives aux bilans de fin d'année).

Au sein de l'action, l'activité N+1, si elle part d'un événement ponctuel, ont un prolongement qui peut s'étendre au delà de l'année N+1. L'atelier régional d'Afrique de l'Ouest sur les CSLP/DSRP se place au 2^e semestre 2003 (ponctuel) mais ses résultats (documents de conclusion) perdurent non seulement au cours de l'année 2003 mais également les années suivantes. D'autant plus si l'expérience est réussie et que d'autres demandes s'ensuivent (dans la même région ou ailleurs).

2003	2004	2005	2006	2007
- Atelier Afrique de l'Ouest	- Suivi de l'atelier Afrique de l'Ouest - Suivi de l'atelier sur la dette du monde arabe - Nouvel atelier (Afrique de l'Ouest ou Afr. centrale)	- Suivi des ateliers précédents - autres ateliers - Atelier dans le cadre d'une action de la Marche Mondiale des Femmes	- suivi des ateliers précédents - autres ateliers	- Suivi des ateliers précédents - autres ateliers

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

- Nos partenaires du Mali, du Niger, du Sénégal, de la Côte d'Ivoire et du Burkina Faso sont encadrés sur la problématique des CLSP/DSRP. Les travaux aboutissent à un document de conclusion (analyse et alternatives) commun à la région. Ce document commun renforce la capacité des partenaires dans les consultations et négociations de la société civile dans le cadre de l'élaboration des CSLP/DSRP (objectif de développement durable).
- Le réseau CADTM est renforcé en Afrique de l'Ouest et dans les PPTTE en général suite à l'atelier CSLP/DSRP.
- Le réseau CADTM est renforcé également en Belgique et en Europe (apport spécifique dans les activités avec les résultats de l'atelier et démonstration de l'activité du réseau CADTM du Sud).

- Le mouvement altermondialiste (en particulier le secteur des ONG et les mouvements sociaux) est renforcé par l'apport du réseau CADTM qui intervient à tous les niveaux envisagés pour renforcer la société civile dans son objectif de développement durable (Forums sociaux en Belgique, Europe, autres continents, mondial).
- Le réseau scientifique renforce sa structuration au cours des activités. De ce fait, il devient un instrument exploitable pour le renforcement du mouvement altermondialiste.
- Le réseau CADTM mobilise ses publics-cibles lors de la tenue du G8 (visibilité du renforcement de la société civile)
 - *Activité prévue pour l'année N+1*

Activité 1 : Atelier régional d'Afrique de l'Ouest sur les CSLP

Partenaire : CAD/Mali (stimulation régionale des recherches, organisation pratique de l'atelier).

La Coalition des Alternatives Africaines Dette et Développement (CAD/Mali) regroupe des ONG et des collectifs d'ONG (AMASBIF, OMADI, AED, GRAT, KILABO, ADG, Christian Aid, ACD, SECO/ONG, CAFO et Scolarisation des Filles), des confessions religieuses (paroisses catholiques, église protestante, association des jeunes musulmans), des associations de base (de médecine traditionnelle, groupements de paysans, groupements de pêcheurs, associations d'enseignants), des associations d'opérateurs économiques (association de femmes vendeuses de sable, association de commerçants), des associations d'étudiants (Cargo Culte, Confédération des étudiants africains au Mali, Association jeunesse OUA), des syndicats (UNTM), des média (Radio Kayira, Journal Sanfing). Elle comporte huit antennes régionales dont certaines très éloignées de Bamako (Gao à 1.100KM).

Cette Coalition s'est mise en place dans le cadre de la grande campagne Jubilé 2000.

Elle est présidée par Mme Aminata Toure Barry (elle même responsable de l'association de femmes AMASBIF).

Depuis le 28 novembre 2001, un protocole de partenariat a été signé entre le CAD/Mali et le CADTM, fruit d'échanges depuis 1999). Ce partenariat s'est accompagné directement d'un planning commun d'activités jusqu'en décembre 2002. Le CAD/Mali était présent aux réunions de Bamako et de Porto Alegre qui ont mis au point - avec d'autres ONG et mouvements sociaux d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale - le projet de l'atelier repris dans cette activité. Nous tenons à disposition l'ensemble des documents (contrats, PV de réunions, correspondances) relatant ce partenariat. Pour ne pas alourdir ce dossier, nous ne les mettons pas en annexe mais ils sont disponibles à tout moment à la demande de notre gestionnaire ou de tout autre personne habilitée par la DGCI.

Groupes cibles directement bénéficiaires:

Bénin : CADTM Bénin

Burkina Faso : Promo-Femmes, Attac Burkina Faso, SPONG

Côte d'Ivoire : FNLDP (Forum National de Lutte contre la Dette et la Pauvreté), Forum Social de la Jeunesse

Mali : CAD/Jubilé Mali, Radio Kayira, RJMAD (Réseau des Journalistes Maliens pour l'Annulation de la Dette)

Niger : RNDD (Réseau National Dette et Développement), CDTN (Centrale des Travailleurs du Niger), Alternative Hebdo

Sénégal : CADTM Sénégal, Collectif des Femmes pour la Défense de la Famille, APROFES, CONGAD, SenATTAC, CSA, UNSAS, OJP, CARAF, ANAFA

Togo : CADTM Togo

Lors de l'activité au Mali en juin 2002, le "Village des peuples" de Siby, nos partenaires ont évoqué de nouveaux contacts potentiellement intéressés à cette initiative. Des responsables d'ONG de Gambie et de Mauritanie pourraient donc être également bénéficiaires directs de l'atelier.

De plus, cet atelier "Afrique de l'Ouest" accueillera des participants observateurs pour l'Afrique centrale (intérêt similaire pour le thème, relative proximité). Nous essayerons donc d'assurer la présence de nos partenaires du Cameroun (Peace Humanus, Roc Civil Society Network), du Congo Brazzaville (Solidarités ONG) et de la République démocratique du Congo (CIAM, Seracob, Fodex, CCADD, CNONGD, GRAPR)

L'intérêt de cette participation d'observateurs élargit la base de cette intervention à l'Afrique subsaharienne francophone et lance des perspectives vers les autres années du programme quinquennal (possibilité d'un atelier concentré sur l'Afrique centrale).

Groupes cibles indirectement bénéficiaires : les partenaires du Sud et du Nord des participants; les différentes composantes quand il s'agit de coalitions; les contacts du réseau CADTM dans d'autres PPTE; les partenaires du Nord du CADTM (ONG et mouvements sociaux); les universités du Nord et du Sud

Objectifs à réaliser dans le cadre de l'action globale :

- appui méthodologique des mouvements sociaux de l'Afrique de l'ouest : analyse comparée des CSLP/DSRP des différents pays représentés, mise en contexte des CSLP/DSRP dans le cadre global du modèle de développement proposé par la Banque mondiale et le FMI, analyse des interventions des mouvements sociaux en général et du réseau CADTM en particulier (proposition d'un modèle alternatif de développement et de son financement à celui du "Consensus de Washington")
- renforcement des mouvements sociaux de l'Afrique de l'ouest : mise au point d'une stratégie régionale, mise en contact de différentes organisations, utilisation collective d'un document de conclusion pour peser dans l'élaboration des CSLP/DSRP
- appui méthodologique et renforcement de la société civile d'autres PPTE (possibilité d'utiliser le document de conclusion pour s'en inspirer localement)
- renforcement des mouvements sociaux belges et européens (visibilité du mouvement social dans le Sud; exemple à utiliser dans les interventions concernant les problématiques dette, financement du développement, modèle de développement et droit international)
- renforcement du réseau international CADTM : pratique de travail collectif des participants aidant à faciliter le suivi de leurs contacts par la suite; apport de l'atelier à l'ensemble du réseau CADTM (Nord et Sud)
- renforcement du réseau scientifique : interventions du réseau scientifique à l'atelier et diffusion des résultats par l'ensemble du réseau scientifique.

Lieu et date : Mali (Selingué), 1er semestre 2003

Indicateurs :

- nombre et qualité des participants
- évaluation des participants
- nombre de restitutions par participant dans son milieu d'intervention (Nord et Sud) en 2003 et années suivantes du programme quinquennal
- nombre de réactions, commentaires écrits et oraux sur le document de conclusion (Nord et Sud)

- éventuellement, décision de reconduire l'expérience en Afrique de l'Ouest ou ailleurs

Impact : modification éventuelle dans les orientations politiques sur les CSLP/DSRP par la prise en compte des conclusions de l'atelier (et, à terme, changement favorable aux populations bénéficiaires des PPTE concernés)

Sources et moyens de vérification :

PV de l'atelier

PV des réunions de restitution

Articles de presse sur l'atelier et le document de conclusion

Courriers des participants

Relations écrites et/ou orales des réactions politiques

Activité 1' : POUR INFORMATION activité n'entrant pas dans le budget du PA 2003

Un même type de travail sera réalisé avec un atelier sur la dette du monde arabe en partenariat avec Arab NGO Network for Development (Beyrouth, Liban) et avec pour groupes-cibles directement bénéficiaires: ONG et mouvements sociaux du monde arabe participants : Raid (Tunisie), AIRS (Algérie), etc.

La demande émane de l'organisation Arab NGO Network for Development qui prend en charge tous les frais d'organisation de l'atelier, c'est pourquoi l'activité n'est pas recensée dans le budget. Cette demande d'activité est toutefois à mentionner car elle prouve la crédibilité du CADTM à l'étranger. Le CADTM structurera le contenu de l'atelier et y apportera son expertise.

Objectif à réaliser : état des lieux de la dette du monde arabe; analyse de la spécificité des différents pays représentés, mise en contexte dans le cadre global du modèle de développement proposé par la Banque mondiale et le FMI, analyse des interventions des mouvements sociaux en général et du réseau CADTM en particulier. Cette activité aidera au renforcement des mêmes acteurs sociaux que ceux évoqués pour l'activité "Afrique de l'Ouest" (mouvements sociaux du monde arabe, mouvements sociaux belges et européens, réseau international CADTM, réseau scientifique CADTM).

Lieu et date : Beyrouth (Liban), mai 2003 (à confirmer car cela dépendra de l'obtention d'un financement autre que celui du PA 2003).

Impact : intervention structurée du réseau CADTM au Forum euro-méditerranéen en novembre 2003 à Barcelone

- *Moyens prévus pour l'année N+1*

Fonctionnement : Location de salle et hébergement au Centre d'Etudes du barrage de Sélingué au Mali (réunion de travail résidentiel pour 50 participants pendant 4 jours. Sur un coût approximatif total de cinq mille euros, contribution du PA 2003 : 2500 Euros) ; quatre déplacements d'Europe vers Bamako : 3600 Euros ; déplacements d'Afrique centrale vers le Mali : 2000 Euros ; honoraires d'experts des PED : 1500 Euros ; Divers : 500 Euros).

Personnel : 1 ETP pendant 1 1/2 mois.

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	Prévu	demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		9 100
3. Frais de personnel		6 000
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	15 100
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières : Dans les fonds propres du CADTM, sera intégrée une contribution de la Commission européenne (le pourcentage précis apparaîtra dans le bilan narratif). Il n'est pas encore possible de la déterminer avec exactitude.*

C.2.2.b. Action "Formation de responsables d'organisations (niveaux belge et international) "

- *Historique*

Le travail décrit en C.2.2.a. a impliqué un nombre croissant de formations au cours du programme quinquennal précédent.

- *Esquisse de la situation*

La spécialisation de l'action du CADTM implique qu'il focalisera son action de formation sur les thèmes évoqués dans le point C.2.2.a :

- l'analyse des CSLP/DSRP ;
- la création d'un observatoire de la dette ;
- recours au droit (national et/ou international) pour obtenir l'applicabilité des traités internationaux en matière de droits humains (civils, politiques, économiques, sociaux et culturels) et en matière de responsabilité pénale des différents responsables de l'endettement illégitime
- l'analyse comparée des différents modèles de développement et leur validité.

Vu l'internationalité du thème et des acteurs sociaux visés, l'activité de formation du CADTM se déroulera en Belgique, dans d'autres pays d'Europe, en Afrique, en Amérique latine et en Asie.

- *Partenariat et groupe-cible*

Les groupes ciblés par l'offre de service (voir le détail point B.2.2.a et le point 4.3.2. du programme) sont les personnes ayant une responsabilité de formation dans

- les ONG du Sud et leurs partenaires
- les mouvements sociaux du Sud et leurs partenaires
- les ONG du Nord et leurs partenaires
- les mouvements sociaux du Nord et leurs partenaires
- les réseaux internationaux (alimentant la dynamique des Forums sociaux notamment)
- les organisations membres et partenaires du CADTM.

A l'intérieur de ces groupes-cibles, une approche spécifique transversale est focalisée sur la problématique du genre et de la jeunesse.

- *Objectif de l'action*

Voir B.2.2.b

- *Relation avec l'objectif général*

Cette action fait partie du second volet du cercle vertueux recherché par le programme. La mobilisation des citoyens est facilitée par l'extension du nombre de formateurs dans différents mouvements capables de présenter et d'argumenter les alternatives pour un développement durable et l'applicabilité des traités internationaux pour le respect des droits fondamentaux.

- *Stratégie d'exécution de l'action*

Le CADTM veille en premier lieu à donner une formation continue et actualisée au sein de son propre réseau de manière à assurer l'effet multiplicateur de son intervention. Le réseau scientifique est appelé à fournir des éléments en ce sens.

En élargissant le cercle, le CADTM vise la formation de cadres d'autres ONG et mouvements (Nord et Sud) au cours d'activités spécifiques de formation ou au cours d'autres activités prévues dans le cadre de l'appui méthodologique et de renforcement.

Ces cadres extérieurs au CADTM restituent le contenu des formations dans leur propre entourage (Nord et Sud).

- *Méthode de suivi*

Les cadres formés (réseau CADTM et extérieurs, Nord et Sud) reçoivent un formulaire d'évaluation permettant d'adapter éventuellement les futures formations. Ils sont recontactés avant la réunion du GNC pour faire l'inventaire des restitutions qu'ils ont pu réaliser dans leur entourage. Les évaluations et les réponses concernant les restitutions font l'objet d'un bilan aux deux réunions annuelles " offre de service " du GNC. Le GNC fait rapport à l'assemblée générale des membres.

Les cadres formés sont recensés dans un fichier. Ils reçoivent ainsi par la suite des documents du CADTM (notamment issus du réseau scientifique) permettant de compléter leur formation. Dans le même but, ils sont avertis des nouvelles publications. De manière interactive, ils sont invités à fournir eux-mêmes des éléments de formation qui peuvent être répercutés à l'ensemble du fichier des cadres formés.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

Voir ci-dessus (vérification des restitutions) et programme quinquennal point 4.4.5. :

"La durabilité de nos résultats est effective par le fait que nos groupes-cibles constituent pour la plupart des coalitions et des coordinations ayant elles-mêmes une base très large (au niveau du secteur ONG/mouvements sociaux – les organisations composant la coordination – et au niveau géographique – étendue de la région ou du pays couverte) où répercuter nos inputs. Il y a donc un premier transfert des inputs fournis par le CADTM vers cette base. Dans un deuxième temps, les associations de base transfèrent les inputs vers un public encore plus large au niveau des populations directement bénéficiaires du programme. Les groupes-cibles constituent donc des relais fiables et crédibles pour le travail qu'ils auront l'occasion de réaliser avec nos produits de formation, publications, dossiers issus de recherches/études, etc.

Quelques exemples :

- *CAD/Jubilé Mali : répercussion sur une quarantaine d'associations composantes ;*
- *RNDDN : coalition nationale en structuration sur tout le territoire et tout le secteur ONG/mouvements sociaux au Niger ;*
- *CONGAD Sénégal : réseau d'ONG de développement sur tout le Sénégal ;*
- *Forum des ONG de lutte contre la Dette et la Pauvreté : une douzaine d'organisations membres, une relation directe avec le mouvement de la jeunesse ivoirien ;*
- *CNONGD : répercussion sur tout le territoire congolais et tout le secteur ONG*
- *Les Forums sociaux (en Belgique, en Europe, en Afrique, au niveau mondial...) vers leurs nombreuses composantes ;*
- *Les syndicats (par le biais notamment des Forums sociaux) : répercussion vers leurs différentes centrales ;*
- *ATTAC : répercussion sur une vingtaine de régionales rien qu'en Belgique, des centaines de régionales dans le monde ;*
- *CRID : répercussion sur 34 organisations composantes*
- *ETC.*

De plus, la réalisation de nos produits couvre une période/temps qui va bien au-delà du ponctuel. Les questions des CSLP/DSRP (rapport dette/ajustement structurel), du financement du développement alternatif et de l'application du droit international vont être cruciales sur l'ensemble de la période couverte par le programme quinquennal 20003-2007. L'offre de services est donc réalisée pour répondre de manière adéquate aux attentes des groupes-cibles durant toute la période". Et même au delà ...

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Voir programme quinquennal point 4.4.4. :

"Le CADTM offre ses services :

- Aux différentes composantes de son réseau. Il s'agit ici de bien fonctionner en réseau c'est-à-dire de faire connaître les nouveaux outils disponibles pour le réseau ;
- Aux différentes composante du réseau " droit international " qui se renforcera au cours du programme ;
- Au secteur ONG belge, européen et du Sud
- Aux universités et écoles supérieures ;
- Aux nouvelles structures de l'altermondialisation tant au Nord qu'au Sud.

L'énoncé des différents groupes-cibles repris plus haut indique le large éventail des synergies qui vont être déployées au cours de ce programme quinquennal. En cela nous répondons précisément aux priorités établies par le Cabinet de la Coopération au Développement.

De plus, les aperçus que nous avons des programmes quinquennaux (2003-2007) de quelques ONG clé en Belgique pour notre partenariat indiquent que nous renforçons la synergie en termes d'impact (changement des politiques menées actuellement vers de nouvelles politiques répondant au besoin de justice sociale).

La complémentarité est justifiée par la spécificité de notre intervention : apport de notre expertise sur la dette et l'ajustement, position clé du CADTM dans les structures internationales du mouvement altermondialiste, apport spécifique sur le financement du développement, apport spécifique sur le droit international comme moyen d'aboutir à la justice sociale."

- *Résultats à atteindre*

Un nombre croissant de cadres formés dans le réseau CADTM, dans le secteur des ONG et des mouvements sociaux au Nord et au Sud, capables de mobiliser le mouvement citoyen sur les thèmes du programme quinquennal.

- *Types d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action " Formation de responsables d'organisations (niveaux belge et international) "		
type d'activité	Publics-cibles	Indicateurs
Formations	Réseau CADTM (Nord et Sud) ONG et mouvements sociaux du Sud ONG et mouvements sociaux du Nord	Nombre et qualité des participants Formulaire d'évaluation Formulaire de restitutions
Séminaires	Réseau CADTM (Nord et Sud) ONG et mouvements sociaux du Sud ONG et mouvements sociaux du Nord	Nombre et qualité des participants Formulaire d'évaluation Formulaire de restitutions
Formations au cours d'activités de renforcement	Réseau CADTM (Nord et Sud) ONG et mouvements sociaux du Sud ONG et mouvements sociaux du Nord	Nombre et qualité des participants Formulaire d'évaluation Formulaire de restitutions

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'offre de service – Action 2

Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.			1500		
2. Frais de fonctionnement	2100	2100	5000	8000	9000
3. Frais de personnel	14 000	14 280	14 280	14 600	14 600
4. Autres					
Sous-total 1-4	16 100	16 380	20 780	22 600	23 600
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

L'action se déroule tout au long du programme quinquennal vu la nécessité d'assurer la base de la deuxième phase de notre cercle vertueux (avec éventuellement des adaptations consécutives aux bilans de fin d'année).

2003	2004	2005	2006	2007
- Formation atelier Afrique de l'Ouest	- Formation dans autres ateliers	- Formation dans autres ateliers	- Formation dans autres ateliers	- Formation dans autres ateliers
- Formations dans la campagne "Abolir la dette pour libérer le développement" et dans les Forums Sociaux	- Formations dans la campagne "Abolir la dette pour libérer le développement" et dans les Forums Sociaux	- Formation dans l'activité Marche Mondiale des Femmes	- Séminaire international de formation	- Séminaire international de formation
- Séminaire international		- Séminaire international de formation	- Formations dans les Forums Sociaux	- Formations dans les Forums Sociaux
		- Formations dans les Forums		

de formation	- Séminaire international de formation	Sociaux		
--------------	--	---------	--	--

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

Formation sur les thèmes spécifiques du CADTM de responsables et formateurs du CADTM, d'ONG et de mouvements sociaux (Nord et Sud). Indirectement, un même nombre d'autres formateurs bénéficient d'une restitution directe de la formation donnée (nous comptons que les participants des formations rendent compte au moins à une personne de leur organisation).

- *Activités prévues pour l'année N+1*

Activité 1 : Formation de 50 cadres en Afrique de l'Ouest

Dans le cadre de l'atelier de l'Afrique de l'Ouest décrit dans la première action, une journée entière sera dégagée pour la formation des participants : mise à jour sur les différents champs d'intervention du programme quinquennal (recours au Droit international, alternatives au financement et au modèle de développement). Cette activité ne représente pas un coût budgétaire puisqu'elle est réalisée en marge de l'atelier de l'Afrique de l'Ouest sur les CSLP/DSRP.

Activité 1' : POUR INFORMATION, activité n'entrant pas dans le budget du PA 2003

Dans le cadre de l'atelier sur la dette du monde arabe, formation de 20 cadres (voir activité 2 de l'action C.2.2.a).

Activité 2 : Formation de cadres en Belgique et en Europe

Deux dynamiques unitaires permettent d'envisager des contributions de formation importantes dans et par le réseau CADTM. D'une part, la campagne "Abolir la dette pour libérer le développement". D'autre part, la décentralisation des Forums sociaux en Belgique et en Europe.

a) Abolir la dette pour libérer le développement

Partenaire : CNCND, ASTM, CRID

Groupes-cibles directement bénéficiaires: réseau CADTM, formateurs et responsables des ONG membres du CNCND, ASTM, CRID

Groupes-cibles indirectement bénéficiaires: les partenaires du Sud et du Nord des participants; le large public auquel s'adressent ces formateurs et responsables

Objectif à réaliser dans le cadre de l'action globale : au minimum, dix séances de formation au cours desquelles il y a apport spécifique du CADTM (mise à jour sur la question de la dette et des CSLP/DSRP, applicabilité des traités internationaux pour la garantie des droits fondamentaux, pistes pour un financement et un modèle de développement alternatif, restitution des activités en renforcement de la société civile, càd résultats de l'action a).

Les outils utilisés :

Un ouvrage sera utilisé en priorité (en plus des publications antérieures). Notons que la réalisation de cet ouvrage n'est pas comptabilisée dans le PA 2003 vu les limites budgétaires et que nous avons un financement par ailleurs. Toutefois, à partir de 2004, des publications de

ce type seront intégrés en offre de service ce qui nécessitera une augmentation de ce poste budgétaire.

Il s'agit de "Tout sur la dette, le FMI et la Banque mondiale" (50 questions/réponses). Cet ouvrage qui paraît fin 2002 est destiné à être remanié sur base d'un échange interactif entre les participants aux formations (amendements visant l'amélioration de la formulation des réponses). L'objectif est d'atteindre un instrument toujours plus performant qui sera réédité en 2003. Cet échange se fera aussi avec les lecteurs (hors formations).

Trois autres publications seront utilisées lors des formations :

- "Nous ne devons rien" : publication réalisée par nos partenaires du Sud (CONGAD et CADTM au Sénégal) et soutenue également par le CNCD dans le cadre de la campagne "Abolir la dette pour libérer le développement".
- « Sortir de l'Impasse. Dette et Ajustement »
- la 3ème édition de « La Bourse ou la Vie. La Finance contre les peuples ».

Selon les opportunités, nous veillerons à assurer la participation d'un partenaire du Sud (pays et organisation à déterminer) pour renforcer la formation.

Lieu et date : tout au long de l'année 2003 en Belgique, en France, en Suisse, au Luxembourg.

b) Décentralisation des Forums sociaux en Belgique et en Europe

Cette dynamique est nouvelle. Elle permet d'une part de faire connaître l'expertise du CADTM à des acteurs sociaux jusque là non contactés et, d'autre part, d'approfondir l'apport du CADTM auprès d'acteurs sociaux déjà identifiés.

Partenaire : les organisateurs des différents Forums sociaux

Groupes-cibles directement bénéficiaires: le réseau CADTM, formateurs et responsables des ONG et des mouvements sociaux composant ces Forums. Le CADTM orientera ces formations notamment vers les structures d'ATTAC (anciennes et nouvelles), les structures syndicales (en Belgique, FGTB et CSC; en France, Sud et FSU; sur le plan européen, la CES; sur le plan mondial, la CISL et la CMT), les secteurs de la jeunesse et les organisations de femmes.

Groupes-cibles indirectement bénéficiaires: les partenaires du Sud et du Nord des participants; le large public auquel s'adressent ces formateurs et responsables

Objectif à réaliser dans le cadre de l'action globale :

- inclure les thèmes du CADTM dans les formations des Forums sociaux comme apport spécifique à la construction du mouvement altermondialiste en Belgique et en Europe prend en compte des éléments de l'analyse du CADTM
- cinq séances de formation au cours desquelles il y a apport spécifique du CADTM (mise à jour sur la question de la dette et des PAS, applicabilité des traités internationaux pour la garantie des droits fondamentaux, pistes pour un financement et un modèle de développement alternatif, restitutions des activités en renforcement de la société civile, càd résultats de l'action a).

Les outils utilisés : voir plus haut

Lieu et dates : 5 séances en 2003 en Belgique déterminées par l'agenda des Forums locaux (le réseau CADTM dans les autres pays d'Europe prendront en charge leurs propres formations vers les Forums potentiels)

Facteurs contextuels : personne ne sait prédire la manière dont la dynamique va prendre en Belgique et en Europe. Toutefois des signes démontrent qu'elle est en marche (déjà plusieurs

forums locaux s'ébauchent en Belgique et le premier FSE en novembre 2002 promet d'être une grande réussite au niveau de la participation et du contenu des activités). La réussite de ce premier FSE peut encourager la formation de Forums nationaux dans d'autres pays européens. Nous faisons une estimation prudente de cinq formations dans ce cadre mais elles pourraient être plus nombreuses.

Activité 3 : Formation de 15 cadres internationaux (Nord et Sud) au Séminaire international de formation d'Amsterdam

Partenaire : Institut International de Recherche et de Formation (Amsterdam)

Groupe-cible : 15 responsables, formateurs d'ONG et de mouvements sociaux (Nord et Sud)

Groupes-cibles indirectement bénéficiaires: les partenaires du Sud et du Nord des participants; le large public auquel s'adressent ces formateurs et responsables

Objectif à réaliser dans le cadre de l'action globale : Prise en charge du module " Dette du Tiers Monde et Institutions Financières Internationales " au cours duquel l'apport spécifique du CADTM consistera à restituer les résultats du séminaire de Droit international prévu en Education au développement (applicabilité des traités internationaux et responsabilité pénale des acteurs de l'endettement illégitime). Le nombre de participants est limité en fonction du budget.

Les outils utilisés : documents de référence issus du Séminaire de Droit international

lieu et date : Amsterdam, 4^e trimestre 2003

Indicateurs pour les trois activités :

- nombre et qualité des participants
- évaluation des participants
- nombre prévu de restitutions par participant dans son milieu d'intervention en 2003 et années suivantes du programme quinquennal

Sources et moyens de vérification :

- les inscriptions aux formations
- les questionnaires d'évaluation remplis par les participants
- le répertoire des restitutions (responsable OS)
- les demandes de formation (lettres, email, etc.)

- *Moyens prévus pour l'année N+1*

Activité 1 : pas d'imputation budgétaire

Activité 2 : Personnel : ½ ETP pendant 7 mois. Frais de fonctionnement : déplacement en Europe: 800 Euros ; documentation : 400 euros. Billet d'avion d'un partenaire du Sud : 900 euros.

Activité 3 : pas d'imputation budgétaire

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	Prévu	Demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		2 100
3. Frais de personnel		14 000
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	16 100
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières : Dans les fonds propres du CADTM, sera intégrée une contribution de la Commission européenne (le pourcentage précis apparaîtra dans le bilan narratif). Il n'est pas encore possible de la déterminer avec exactitude.*

C.2.2.c. Action "Etudes, recherches et publications"

- *Historique*

Le rapport d'évaluation (1997-2002) note "L'association a développé une expertise technique et politique qui est reconnue et mise à contribution par nombre d'organisations du mouvement de solidarité internationale ou du mouvement syndical, en Belgique et dans le reste du monde. Pour beaucoup, le CADTM est devenu une des deux ou trois références en Belgique sur ces questions et la référence reconnue pour la Belgique francophone" (p12).

Les études et recherches ont évolué au cours du programme quinquennal précédent vers plus de rigueur et de spécialisation : questions du financement alternatif du développement et du Droit International. Les recherches et activités ont donné lieu à de nombreux livres traduits dans plusieurs langues. D'autres supports de diffusion sont intervenus : page web et liste électronique de communication du CADTM; page web et liste électronique de communication des autres réseaux internationaux (comme ATTAC).

- *Esquisse de la situation*

Le travail de recherche et d'élaboration se fait en réseau avec les organisations membres du réseau CADTM (Nord et Sud) et les organisations partenaires (Nord et Sud). Il se concentre sur les thèmes ciblés du programme quinquennal.

Le réseau scientifique sera sollicité de manière plus structurée au cours du prochain programme. L'année 2003 servira de banc d'essai de manière à fournir une méthodologie précise du travail du réseau scientifique pour les années suivantes (première réunion à cet effet lors du FSM de Porto Alegre, janvier 2003).

Le travail d'impression des résultats (publications) incombe au CADTM Belgique.

- *Partenariat et groupe-cible*

Les groupes ciblés par cette action (voir le détail point B.2.2.a) sont les formateurs et responsables des

- ONG du Sud et leurs partenaires
- mouvements sociaux du Sud et leurs partenaires
- ONG du Nord et leurs partenaires
- mouvements sociaux du Nord et leurs partenaires
- réseaux internationaux (alimentant la dynamique des Forums sociaux notamment)
- organisations membres et partenaires du CADTM.

- *Objectif de l'action*

L'élaboration est une action qui, par essence, progresse à travers le temps, au fil des années du programme quinquennal. Les éléments de recherche aboutissent à un document destiné en priorité à un cercle de spécialistes, de responsables, de formateurs et d'enseignants. Les recherches effectuées se concentrent sur les thèmes du programme :

- contributions à l'observatoire de la dette (analyse des CSLP/DSRP)
- contributions à l'argumentaire de Droit international (applicabilité des traités internationaux et responsabilité des acteurs de l'endettement illégitime)
- contributions aux alternatives de financement du développement
- contributions à la proposition d'un modèle de développement alternatif à celui proposé par les IFI.

- *Relation avec l'objectif général*

Le troisième volet de notre cercle vertueux implique que les recherches effectuées par le CADTM soient transmises à l'opinion publique afin que le droit universel au développement durable devienne un enjeu majeur pour elle. Dans l'offre de services, nous privilégions la diffusion de nos recherches auprès de personnes-ressources permettant d'atteindre cette opinion publique : responsables et formateurs d'organisations et de réseaux du mouvement altermondialiste, enseignants, professeurs d'université...

- *Stratégie d'exécution de l'action*

Le réseau CADTM (Nord et Sud) sera sollicité pour apporter des éléments à cette action et réagir de manière interactive sur les documents proposés.

Le réseau scientifique devra être doté d'un fonctionnement structuré pour souligner ses apports et les exploiter de manière durable.

Le réseau CADTM proposera ses documents de référence à l'appréciation des composantes scientifiques des autres réseaux du mouvement altermondialiste. Il s'agit là de renforcer l'apport spécifique du CADTM dans ce mouvement, de construire les synergies et les complémentarités sur base de celui-ci.

- *Méthode de suivi*

Le responsable offre de service fera rapport deux fois par an au GNC de l'avancement des documents de référence (éventuellement en proposer la publication), de leur diffusion et des résultats de cette diffusion. Le GNC fait rapport de l'ensemble à l'assemblée générale des membres.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

Les résultats des études et recherches sont, par essence, des produits qui doivent tenir sur la durée. S'ils peuvent répondre à un objectif ponctuel (recherche spéciale réalisée pour la tenue d'un séminaire), leur utilisation doit porter sur le long terme : il s'agit d'analyses de fond utiles tout au long du programme quinquennal pour nourrir la réflexion et l'action de nos groupes-cibles.

Les efforts de durabilité de l'action porteront également sur l'extension des possibilités de diffusion (en cela, nous ferons intervenir les résultats du renforcement de la société civile évoqué en action C.2.2.a).

La durabilité politique se mesurera par la prise en compte des documents de référence et des publications par des acteurs politiques.

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Les recherches aboutissent à des résultats spécifiques que le CADTM transmet aux responsables des organisations du mouvement altermondialiste (niveaux belge, européen et international) pour compléter ses axes d'intervention.

Certaines recherches font l'objet d'une synergie poussée:

- Avec les partenaires belges. Le CNCD est notre partenaire privilégié pour la campagne "Abolir la Dette pour libérer le développement". Le CETRI est partenaire pour des coéditions; par ailleurs, il est membre comme le CADTM du Conseil international du FSM (synergie pour la représentation de nos réseaux internationaux). Plusieurs organisations (CNCD, 11.11.11., Entraide et Fraternité, Emmaüs, Kairos, GRESEA, etc.) regroupées dans le Groupe de Copenhague travaillent en synergie avec le CADTM sur le développement.; les partenaires des Forums sociaux en Belgique.
- Avec les partenaires internationaux qui travaillent la question de la dette et du développement durable : ASTM, CRID et partenaires du Sud pour la campagne "Abolir la dette pour libérer le développement"; Plate forme française "Dette et développement", RCADE et observatoire de la dette en Espagne ; Jubilé Sud (Asie, Afrique et Amérique latine)
- Avec les partenaires internationaux qui travaillent sur des axes complémentaires à la dette : Focus on the Global South (commerce), Via Campesina (sécurité alimentaire), émancipation de la femme (Marche Mondiale des Femmes), taxation du capital (Attac)...

- *Résultats à atteindre*

Une série de documents de référence (éventuellement publiées selon les possibilités budgétaires) pour renforcer et former les responsables des mouvements sociaux (troisième volet du cercle vertueux). Les indicateurs figurent dans le tableau ci-dessous. La manière de contrôler ces indicateurs figurent dans le point "méthode de suivi" (PV des réunions du GNC et de l'assemblée générale).

- *Types d'activités prévues pour la durée de l'action*

Action "Etudes, recherches et publications"		
Type d'activité	Publics-visés	Indicateurs
Documents de référence sur les thèmes du programme quinquennal	- Responsables, formateurs d'ONG et de mouvements sociaux - Professeurs d'université et de l'enseignement supérieur - Réseau CADTM et partenaires - Site web - Liste électronique	- Nombre de réactions - Intégration du contenu par des partenaires
Livres	- large public - étudiants d'université, de l'enseignement supérieur et du moyen supérieur - réseau CADTM et partenaires	- Nombre de ventes - Réactions des lecteurs - Intégration du contenu dans des cours

- *Moyens prévus pour la durée de l'action*

Schéma pour l'offre de service – Action 3					
Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.					1500
2. Frais de fonctionnement	800	800	900	900	900
3. Frais de personnel	4000	4100	4100	4200	4200
4. Autres					
Sous-total 1-4	4800	4900	5000	5100	6600
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens					

strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

Vu la capacité d'élaboration du réseau CADTM, on peut prévoir au moins 3 documents de référence et une publication livre par année. Ces travaux sont donc conçus pour la durée du programme quinquennal et au-delà.

2003	2004	2005	2006	2007
- Diffusion des documents références	- Diffusion des documents références	- Diffusion des documents références	- Diffusion des documents références	- Diffusion des documents références
- Livre Cetri/Cadtm	- Nouvelles publications et diffusion	- Nouvelles publications et diffusion	- Nouvelles publications et diffusion	- Nouvelles publications et diffusion

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

- Renforcement de l'expertise du CADTM par l'élaboration de quatre documents de référence et d'une publication

- Renforcement du réseau CADTM et des mouvements sociaux au Nord et au Sud (utilisation des documents produits dans les actions d'appui méthodologique et de formation)

Les indicateurs retenus pour les documents de référence seront le nombre de réactions, l'intégration du contenu par d'autres organisations, l'intégration du contenu dans des formations; pour les publications, idem plus le nombre d'exemplaires écoulés.

Les sources et moyens de vérification : lettres de réaction, références aux documents élaborés dans des revues d'ONG et dans la presse; exemplaires de syllabus de formation.

- *Activité prévue pour l'année N+1*

Activité : élaboration et publication

Production d'un document de référence sur

- les CSLP/DSRP en contribution à l'observatoire de la dette
- l'argumentaire de Droit international (pour appuyer le droit au développement durable)
- les alternatives de financement du développement
- la recherche d'un modèle de développement alternatif à celui du "Consensus de Washington".

Selon l'état d'avancement de l'élaboration et les contraintes budgétaires, ces documents pourraient faire l'objet d'une publication (par exemple, le Droit international où nous aurons déjà le résultat de deux séminaires - 2001 et 2002)

Coédition du livre "Raisons et déraisons de la dette. Le point de vue du Sud" avec le Cetri
1er trimestre 2003

Diffusion prévue : 500 à charge du réseau CADTM.

Cette activité est la concrétisation d'une synergie avec le CETRI et avec nos partenaires du Sud.

- *Moyens prévus pour l'année N+1*

Personnel : 1/6 ETP sur 6 mois. Frais de fonctionnement : Documentation : 300 Euros ; Divers : imprimés, télécom : 500 Euros

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	prévu	Demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		800
3. Frais de personnel		4 000
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	4800
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières : Dans les fonds propres du CADTM, sera intégrée une contribution de la Commission européenne (le pourcentage précis apparaîtra dans le bilan narratif). Il n'est pas encore possible de la déterminer avec exactitude.*

C.2.2.d. Action "préparation des interpellations politiques"

- *Historique*

Voir point B.2.2.d

- *Esquisse de la situation*

Voir point B.2.2.d

Les informations recueillies dans le cadre de l'action A et les résultats des études et recherches réalisées dans l'action C renforcent l'argumentaire du réseau CADTM et de ses partenaires face à des décideurs politiques.

- *Partenariat et groupe-cible*

Voir point B.2.2.d

- *Objectif de l'action*

Voir point B.2.2.d

- *Relation avec l'objectif général*

Voir point B.2.2.d

- *Stratégie d'exécution de l'action*

Lors des réunions préparatoires, le CADTM examine avec ses partenaires les différents apports qu'il peut tirer de ses actions A et C pour les mettre à disposition dans l'interpellation politique. Ces différents apports sont sériés en fonction de l'ordre du jour de la réunion. Eventuellement, ils permettent, avec accord des partenaires, de proposer à l'ordre du jour de nouveaux points de discussion avec les décideurs politiques.

- *Méthode de suivi*

Dans les réunions d'évaluation qui suivent, le CADTM et ses partenaires retiennent les éléments qui ont le plus porté dans la discussion, quelles réactions ils ont suscité et comment ils nécessitent un suivi pour d'autres interpellations.

Le responsable offre de service fait un bilan de ces interventions aux deux réunions annuelles du GNC consacrées à l'offre de service. Le GNC fait rapport à l'assemblée générale.

- *Stratégie en vue d'assurer une durabilité de l'action*

Voir point B.2.2.d

- *Complémentarité et synergie à atteindre avec d'autres acteurs*

Voir point B.2.2.d

- *Résultats à atteindre*

L'objectif est d'utiliser les résultats des interpellations pour informer le réseau CADTM des avancées politiques en matière de dette et de développement et "d'ajuster" la stratégie de sensibilisation en conséquence.

- *Types d'activités prévues pour la durée de l'action*

Réunions de préparation et de bilan entourant l'activité d'interpellation prévue au point B.2.2.d.

- *Moyens prévus tout au long de la durée de l'action*

Schéma pour l'offre de service – Action 4

Rubrique	Année N+1	Année N+2	Année N+3	Année N+4	Année N+5
1. Frais d'équipement.			1500		
2. Frais de fonctionnement		1000		1000	1000
3. Frais de personnel	4000	4100	4100	4200	4200
4. Autres					
Sous-total 1-4	4000	5100	5600	5200	5200
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5					
Total					

- *Planification*

Voir point B.2.2.d

- *Résultats à atteindre pour l'année N+1*

Les interpellations politiques prévues dans le point B.2.2.d sont accompagnées de réunions de préparation et d'évaluation. L'évaluation permet de réaliser une synthèse accessible aux membres du réseau CADTM et à ses partenaires.

- *Activité prévue pour l'année N+1*

Activité 1 : les réunions de préparation et d'évaluation autour de l'activité d'interpellation politique décrite en point B.2.2.d

Indicateurs :

- Nombre et qualité des participants aux réunions
- Réalisation de synthèses

Sources et moyens de vérification:

- PV des réunions de préparation et d'évaluation
- Diffusion des synthèses dans les revues et publications des participants

- *Moyens prévus pour l'année N+1*

Personnel : 1/6 ETP pendant 6 mois. Frais de fonctionnement : déplacements : 400 Euros ; télécom : 300 euros.

- *Budget indicatif pour l'année N+1*

Rubrique	prévu	Demandé
1. Frais d'équipement.		
2. Frais de fonctionnement		700
3. Frais de personnel		4 000
4. Autres		
Sous-total 1-4	0	4700
5. Frais administratifs		
5.1. Frais administratifs au sens strict		0
5.2. Evaluation		0
Sous-total 5	0	0
Total	0	0

- *Autres sources financières*

Même remarque que précédemment.

2.6. Données financières globales

Aperçu financier global pour l'offre de service pour l'année N +1

Rubrique	Action 1	Action 2	Action 3	Action 4	Total
1. Frais d'équipement.					0
2. Frais de fonctionnement	9 100	2 100	800	700	12 700
3. Frais de personnel	6 000	14 000	4000	4000	28 000
4. Autres					0
Sous-total 1-4	15 100	16 100	4800	4700	40 700
5. Frais administratifs					
5.1. Frais administratifs au sens strict					
5.2. Evaluation					
Sous-total 5	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0
Apport ONG					
Subside DGCI					