

ETUDE DE FAISABILITE DU « TRANSFERT » DU SECRETARIAT INTERNATIONAL DU RESEAU CADTM

Auteure : Mme Françoise Mulfinger Vaupré

I. CONTEXTE

- I.1 CONTEXTE POLITIQUE de la DECISION du « TRANSFERT du SI et ENJEU
- I.2 CANDIDATURE du MAROC
- I.3 MANDAT DE L' ETUDE

II. DEROULEMENT DE L' ETUDE

- II.1 METHODOLOGIE
- II.2 RAPPORT INTERMEDIAIRE 1 synthèse
- II.3 RAPPORT INTERMEDIAIRE 2 synthèses et avancées
Etat d'avancement octobre 2012

III ANALYSE

EVOLUTION du CONTEXTE INTERNATIONAL

- III.1.1 CONTESTATION PLANETAIRE
- III.1.2 EVOLUTION DANS LE MONDE ARABE
- III.1.3 EVOLUTION EN EUROPE

CRITERES DE FAISABILITE et PONDERATION

- III. 2.1 CRITERES de FAISABILITE:7 clefs pour se repérer et décider
- III. 2.2 ATOUS DE LA CANDIDATURE d'ATTAC /CADTM/Maroc
- III. 2.3 FRAGILITES DE LA CANDIDATURE

PRESENTATION des OPTIONS

III.3.1 Option A. « TRANSFERT » DU SI du CADTM (mode de fonctionnement intégré aux activités d'ATTAC/CADTM/MAROC)

III.3.2 Option B. « CREATION d' un COMITE INTERNATIONAL DE COORDINATION POLITIQUE et MISE EN PLACE d' UNE STRUCTURE DU SI BIPOLAIRE (NORD SUD mandat 4 ans (2014-2018) révisable à mi- parcours.

III.3.3 Option C. MAINTIEN de la SITUATION ACTUELLE et report du « transfert » pour l'AG mondiale de 2015.

III. 3.4. Option B plus détaillée. **Secrétariat international partagé assumé par le tandem ATTAC-CADTM Maroc et le CADTM Belgique**

IV RECOMMANDATIONS et SUIVI

Annexes : 10 fiches techniques en préparation(juillet 2012-décembre 2012)

I.1 CONTEXTE POLITIQUE DE LA DECISION DE « ROTATION » DU SECRETARIAT INTERNATIONAL (SI) ET ENJEUX

La question de l'opportunité du « transfert » du secrétariat international du réseau du CADTM¹ a été abordée lors de l'Assemblée mondiale du réseau en 2008; la nature et les fonctions dudit secrétariat international ont été définies dans la **charte de fonctionnement** du CADTM adoptée en janvier 2009 lors du FSM de Belém et sont à considérer en fonction également de la charte politique du mouvement.

Après 20 ans d'existence du CADTM, face à la « crise »² au niveau mondial et notamment à celle de la **dette** auxquels les peuples des divers continents sont confrontés, il s'est avéré opportun pour le réseau international du mouvement de concrétiser le principe de « rotation » de son Secrétariat international (SI). La décision formelle a été prise lors de l'Assemblée mondiale(AG) du réseau du CADTM qui s'est tenue à Liège en Belgique en novembre 2010³.

Depuis la création du CADTM, le contexte international a connu des évolutions. **La charte politique**⁴ du CADTM précise les lignes directrices et les visées du CADTM. Axées principalement sur la problématique de la dette, les activités du CADTM sont centrées « *sur la réalisation d'actions et l'élaboration d'alternatives radicales visant l'émergence d'un monde basé sur la souveraineté, la solidarité et la coopération entre les peuples, le respect de la nature, légalité, la justice sociale et la paix* ».

Pour le CADTM, *l'annulation de la dette ne constitue pas une fin en soi. Il s'agit d'une condition nécessaire, mais non suffisante pour garantir la satisfaction des droits humains. A ses yeux, « simultanément à l'annulation de la dette , il est indispensable de mettre en pratique d'autres alternatives radicales ».*⁵ Par ailleurs, le CADTM international considère que « *pour parvenir aux changements voulus et réaliser l'émancipation sociale, ce sont les peuples eux-mêmes qui doivent relever le défi du changement/.../* »⁶

Dans le contexte géopolitique actuel (2012/2013), la « rotation du SI » au Sud représente un **enjeu** fort pour l'avenir du mouvement, s'il veut concrétiser son engagement politique et prendre en

1 CADTM Comité pour l'annulation de la dette du Tiers monde fondé en 1990, présent dans 32 pays en Afrique(18 associations dans 14 pays africains), en Amérique latine, en Europe où le CADTM a été fondé et en Asie(relance des activités de l'Asie du Sud en cours, premier atelier régional Asie du Sud:du 15 au 8 janvier 2008 à Sri Lanka)En Inde,VAK india a changé de direction en 2012.

Pour plus d'informations sur les buts du CADTM, ses engagements et ses activités voir le site www.CADTM.org

2 Lire *La crise, quelles crises ?* Essai janvier 2010 Eric Toussaint Docteur en sciences politiques, président du CADTM Belgique et membre du conseil scientifique d'ATTAC France.

Damien Millet , professeur de mathématiques en classes préparatoires scientifiques à Orléans et porte – parole du CADTM France

3 Voir décision consignée dans la note d'information dite « note informative » du CADTM du 04 juin 2011.

4 Charte politique du CADTM adoptée à Belem en 2009 p 2/5

5 Idem p 3/5 point 3

6 Idem p 4/5 point 4

compte les potentialités des mouvements révolutionnaires en cours dans le monde arabe tout en confortant les acquis du mouvement en Amérique latine. Cependant, il s'agit aussi d'un **défi** dans une période où la crise de la dette ébranle fortement l'Europe d'une manière inédite et grave et où le dialogue interculturel s'impose, plus que jamais, comme une clé incontournable pour contribuer à un réel et fécond rapprochement des peuples et pour bâtir ensemble « un autre monde possible ».

I.2 CANDIDATURE du MAROC(ATTAC/CADTM/Maroc)

Présentation de l'organisation

ATTAC Maroc ⁷ est un mouvement d'éducation populaire tourné vers l'action. L'association créée le 15 juillet 2000 est présente dans une quinzaine de villes (16 groupes locaux), elle compte environ 400 militants bénévoles avec une forte présence de jeunes et une faible participation de femmes. Le mouvement est connu pour son engagement sans faille sur le terrain et pour son militantisme actif contre la mondialisation néolibérale et contre la domination du capital. La dette a été une de ses préoccupations avant même l'adhésion du mouvement au réseau du CADTM en 2005 .

Depuis 2005, ATTAC Maroc organise chaque année une campagne nationale portant sur un thème prioritaire tels que l'enseignement, le service de santé, la cherté de la vie, etc. En 2010 la « dette marocaine » a été retenue pour la campagne nationale du mouvement. La diversité des thèmes connexes se retrouve également dans les activités récentes telles que celles menées dans les ateliers de l'université de printemps de l'association les 13-14-15 avril 2012 à Guelmin.⁸

L'intérêt pour la question de la dette a « été motivé par une prise de conscience du poids que représente la dette sur l'économie du pays ainsi que sur sa souveraineté politique économique et alimentaire. » comme mentionné dans la candidature⁹ d'ATTAC Maroc pour la reprise du SI au Maroc. C'est lors de son dernier congrès en avril 2012, que le mouvement ATTAC /Maroc a intégré formellement le CADTM dans l'intitulé du mouvement devenu « association ATTAC/CADTM/Maroc ».¹⁰

L'association ATTAC/CADTM/Maroc « se veut également espace de réflexion critique permettant de déchiffrer les mécanismes et les conséquences de l'offensive néolibérale sur la réalité au Maroc ainsi que dans les différents terrains où elle exerce; »¹¹ Elle a publié au fil des années de très nombreux articles essentiellement en langue arabe qui témoigne du rôle de l'information et qui augmentera si le SI est abrité au sein de l'association en 2013. Un site arabe a été réactivé et est en cours de réaménagement technique. La revue « Possible » éditée par ATTAC/CADTM/Maroc est légale dans le pays et serait susceptible de contenir les informations du SI et du réseau

7 ATTAC Association pour la taxation des transactions financières et l'aide aux citoyens.

Rappel;CADTM Comité pour l'annulation de la dette du Tiers Monde

8 Huitième session de l'université de printemps d'ATTAC CADTM Maroc mi-avril 2012» pour approfondir la dimension populaire de la lutte pour la démocratie et la justice sociale »

thèmes :conférence publique »les dimensions de la crise du capitalisme, les résistances et les processus révolutionnaires » ateliers:la crise de la dette dans la zone euro et ses implications sur l'économie du Maroc,les politiques sociales dans le domaine de l'emploi au Maroc, les femmes victimes des micro- crédits,la corruption et le pillage de l'argent public au Maroc,les libertés publiques et l'absence de démocratie au Maroc, les mouvements protestataires au Maroc »

9 Voir candidature d'ATTAC/CADTM/Maroc 2010 p 1

10 Composition du Secrétariat national Omar Aziki (Agadir) SG, Younes Haboussi (Ksr L'kbir) SG adjoint + 5 membres et un membre d' honneur

11 Texte de candidature p 1(voir sous 8)

international. 2012 a vu l'édition du 5e numéro de la revue consacrée à la loi de finance marocaine de 2012 elle comporte des analyses des membres militants d'ATTAC CADTM Maroc ainsi que deux traductions d'articles récents significatifs pour le mouvement CADTM international.¹²

Un manuel de l'audit de la dette paru en version arabe en 2012 en Tunisie a été également édité au Maroc récemment.¹³

L'association marocaine entend au demeurant, en tant que pays du Sud - en posant sa candidature - saisir l'occasion du « transfert du SI pour « *imprégner le SI de l'élaboration de ses analyses, de ses spécificités politiques, de ses prises de position, de son engagement militant et du cadre de réflexion en général* »¹⁴ dans lequel évolue ladite association.

ATTAC/CADTM/ Maroc est membre

- ▲ au niveau national
 - de l'ACME, l'Association pour un Contrat Mondial de l'Eau¹⁵
 - de la coordination nationale contre la hausse des prix et la contre la dégradation des services publics
 - du mouvement du M20F Mouvement du 20 février
- ▲ au niveau régional
 - du réseau euro-africain « Migrations, droits fondamentaux et liberté de circulation »
 - de la coordination Afrique du CADTM
 - du conseil du Forum social Maroc et du comité de suivi du Forum social Maghreb
- ▲ au niveau international
 - du réseau international du CADTM
 - réseau des ATTAC du monde
 - de la MMF Marche mondiale des Femmes

Motivations d'ATTAC CADTM Maroc pour abriter le SI du réseau international CADTM

Dans le document d'ATTAC CADTM Maroc justifiant l'introduction de sa candidature en novembre 2010¹⁶ ainsi que dans la plateforme¹⁷ approuvée par le 4ème congrès national des 27 /29 janvier 2012, on peut lire que :

« Le déplacement du SI du réseau CADTM au Maroc permettra, d'un côté de renforcer la position politique d'ATTAC Maroc et la dynamisation de ses groupes locaux en particulier autour de la thématique dette; mais cela permettra surtout de renforcer davantage le réseau CADTM Afrique tout en assurant une synergie Sud Sud et une meilleure coordination entre les différents réseaux continentaux. »

« L'objectif est également de travailler dans le sens de l'élargissement du réseau, en particulier vers

12 Article d'Eric Toussaint intitulé « le programme d'urgence face à la crise européenne » 2012
article de Daniel Tanuro intitulé « il est temps de rallumer l'anticapitalisme »

13 Cette version marocaine 2012 inclut notamment une étude de Mimoun Rahmani intitulée: « le cercle vicieux de la dette publique marocaine. Une brochure sur l'audit malienne est en cours de préparation (2012).

14 Omar Aziki , SG de l'association, propos dans le processus de réflexion sur le transfert du SI extrait du courriel au trio belge et à FM du 28.05.12

15 A noter que depuis 2012 ACME ne comporte désormais que les adhésions des membres et non plus des organisations en tant que telles

16 Déclaration de candidature ATTAC CADTM Maroc

17 Extrait de la plateforme approuvée par le 4 ème congrès national des 27/29 janvier 2012 à Rabat p 13

la région de l'Afrique du Nord et du Moyen Orient¹⁸, une zone qui constitue le maillon faible du CADTM. La situation géographique du Maroc et sa diversité linguistique seront des atouts supplémentaires. »

En tout état de cause, ATTAC CADTM Maroc qui fait partie de la coordination Afrique est consciente de la nécessité de l'associer étroitement dans la réflexion en cours sur le SI, dans les activités programmées pour 2012/2013 et pour la future programmation 2013-2015. La nomination récente d'un permanent du CADTM Afrique¹⁹ et celle d'une personne relais entre ATTAC CADTM Maroc et la coordination Afrique sont deux éléments importants à prendre en compte afin que le futur SI dispose d'une large assise et une forte adhésion de tous. La coordination Afrique du CADTM a été associée dès le début du processus et est appelée à prendre une part active notamment dans la préparation du transfert du SI au Maroc et de la préparation de la programmation des activités en 2013. Les réflexions critiques sur le fonctionnement de la coordination CADTM Afrique et les propositions d'amélioration émanant de ses propres membres sont autant de signes de volonté de parfaire le fonctionnement de ladite coordination de fait assez récente.²⁰

Les atouts et les fragilités de la présente candidature seront abordées sous les points III.2.2 et III.2.3 en fonction des critères de faisabilité retenus dans la présente étude.

I.3 MANDAT de l'ETUDE

Le présent rapport d'évaluation de la faisabilité du transfert du réseau sur la base de la candidature soumise à l'AG mondiale en novembre 2010, répond à une demande des parties SI du CADTM Belgique et le candidat SI ATTAC CADTM Maroc et s'appuie sur la motion adoptée par l'AG précitée: *« Cela impliquera de la part du CADTM de préparer l'accompagnement d'ATTAC CADTM/Maroc afin qu'il puisse assurer les tâches du SI dans un délai raisonnable, c'est à dire au moins trois ans à compter de cette date (novembre 2010). Trois mois avant la tenue de la prochaine AG mondiale du réseau le CADTM Belgique et ATTAC /CADTM Maroc devront faire parvenir l'état d'avancement de leurs travaux en ce qui concerne le transfert du SI de manière à ce que l'AG mondiale (qui se tiendra au Maroc en mai 2013) puisse prendre une décision sur cette question; »²¹*

Les objectifs assignés à cette évaluation figurant dans un document interne de termes de références²² ont été consignés comme suit: *« Cette étude sera utilisée comme outil du réseau CADTM pour décider de la faisabilité du transfert du SI; elle pourra par ailleurs être citée et valorisée dans des rapports à destination des bailleurs de fonds ».*

18 Note: la première rencontre régionale sur la dette de la région Moyen Orient et de l'Afrique du nord s'est tenue à Rabat au Maroc les 7,8,9 novembre 2008 à l'initiative d'ATTAC Maroc et du CADTM; cette rencontre se situait dans le cadre de l'« atelier régional » sur la dette publique dans ladite région. Elle s'est tenue dans le contexte de la crise financière éclatant au niveau mondial et se présentait comme le début d'un processus de solidarité de luttes dans région.

19 Sélection du permanent en 2012 Samir Abi voir appel à candidatures et résultats de la sélection y relative. Samir Abi a communiqué le 15/01/2013: « Bonjour à tou-te-s : Après mille et une réflexion j'ai décidé de mettre fin à ma carrière militante et me consacrer entièrement à ma nouvelle vie de famille. Je vous prie donc d'accepter ma décision de quitter mon poste de permanent au secrétariat du CADTM Afrique. Je vous remercie de l'estime et de la collaboration dont j'ai pu bénéficier tout au long de mon mandat. Peut-être nos routes se recroiseront un de ces jours. Cordialement, Samir ABI »

20 Voir CR de la réunion de la coordination Afrique des 10 et 11 juillet 2012 et documents en annexe transmis par Samir Abi le 7 Août 2012 par courriel.

21 Note d'information dite note informative du CADTM 04 juin 2011

22 Termes de référence de l'étude document interne au CADTM 22 mars 2011

La présente étude dans sa globalité a donc une **fin décisionnelle; elle se doit de préparer les éléments utiles à prendre en considération en vue d'une décision collective.**

Elle ne constitue pas « un audit organisationnel » ni une « évaluation normative » au sens strict sans pour autant exclure l'ajout de recommandations.

Champ de l'étude:

Il porte essentiellement sur **l'objet** de la « rotation » dit au sens large « transfert » c'est à dire **la nature du travail du SI et du réseau** à coordonner, la définition de **critères de faisabilité** qui tiennent compte de l'acquis du mouvement du CADTM, de ses engagements, de ses visées et d'autre part de l'environnement géopolitique du pays « candidat » à un moment donné et des spécificités de la candidature d'ATTAC CADTM Maroc.

Il porte également sur les options qui auront pu être définies de commun accord dans le présent processus de réflexion ainsi que sur des recommandations propres à l'auteur du rapport. A noter que cette dernière a accepté d'entrée de jeu, d'être intégrée dans un dispositif d'évaluation participatif et interactif et de considérer comme pertinentes les valeurs de référence des commanditaires (le réseau international CADTM et le SI CADTM/Belgique) quitte à les discuter ou les reformuler tout en gardant un libre choix de la démarche d'analyse et des grilles d'interprétation suivant la méthodologie exposée plus bas.²³

II. DEROULEMENT DE L'ETUDE

Déroulement

La présente étude a comporté plusieurs phases s'étalant sur environ 15 mois (mars 2011 – juin 2012) et prévoit une ultime actualisation des données si nécessaire en décembre 2012.

- **la phase O initiale** (trois mois) portant sur des travaux préparatoires basés sur des hypothèses de travail pour connaître les attentes des commanditaires et une méthodologie formulées par le rapporteur ²⁴ qui ont été validées ensuite par le CADTM représenté par deux « trios »²⁵ l'un issu du SI CADTM Belgique et l'autre de l'association candidate pour accueillir le futur SI .

Cette période a été mise à profit pour la recherche documentaire sur le mouvement CADTM et pour une collecte de données sur ses statuts, les textes de référence, le mode fonctionnement ainsi que la connaissance des membres du réseau et des activités en cours et sur l'élaboration d'une grille d'enquête et d'analyse;

- Une **première phase de consultation et d'étude (six mois mars-septembre 2011)** portant sur l'identification de la nature du réseau international du CADTM, sur le mandat du SI (charte de fonctionnement et charte politique), la pratique du SI CADTM/Belgique et la perception des uns et autres sur le rôle que le SI serait amené à jouer dans un proche avenir et sur les mesures d'accompagnement à prévoir le cas échéant;
- Une **deuxième phase de consultation et d'étude (six mois septembre 2011 mars/avril**

23 Voir déroulement de l'étude Méthodologie sous II 1

24 Rapporteur(e) auteur du présent rapport final Françoise Mulfanger Vaupré

25 Trio SI CADTM/Belgique Eric Toussaint, Myriam Bourgy, Renaud Vivien /trio marocain ATTAC CADTM Maroc initialement Mimoun Rahmani et Jawad M. puis après le 4 ième congrès Omar Aziki, Mimoun Rahmani+ commission internationale de l'association.

2012 s'est centrée sur la perception d'ATTAC Maroc du rôle qu'il entendait jouer dans la perspective du transfert, sur l'approche du fonctionnement du mouvement et sur la définition de conditions de faisabilité du transfert in situ ;

- **Une troisième phase de synthèse (mars – juin 2012) a été** consacrée à la recherche des consensus sur la configuration potentielle du futur SI qui tienne compte des atouts de la candidature mais aussi des enjeux pour le réseau international ainsi que sur les démarches nécessaires pour asseoir les conditions du transfert dans les meilleures conditions possibles d'ici à novembre 2013 (soit 3 ans après la décision de l'AG de novembre 2010); de nouvelles données ont été intégrées dans le présent rapport en octobre 2012.
- Une **dernière phase de courte durée en décembre 2012** devrait permettre à l'auteure du rapport/étude de faisabilité de prendre en compte les ultimes évolutions dans ce processus pour les inclure dans le document final à soumettre au printemps 2013 à l'ensemble du réseau international.

Méthodologie

Pour ce faire, une série d'entretiens bilatéraux avec les divers acteurs concernés du CADTM/Belgique et d'ATTAC /CADTM/ Maroc a été envisagée et mise en place ainsi que des réunions en groupe avec l'ensemble du SI Belgique ou lors d'événements publics, de réunions ad hoc, des universités d'été et avec ATTAC CADTM Maroc lors d'activités clés tels (université de printemps 2011, réunion du Conseil national 2011, 4^{ème} congrès du mouvement en 2012). La participation aux dites réunions a été étendue aux groupes de travail et a été complétée par des visites in situ des groupes locaux de Casablanca, d'Agadir et de Rabat.

La méthodologie proposée d'étude de faisabilité du transfert se devait d'être adaptée à l'exercice spécifique de la présente étude de faisabilité du transfert du SI du CADTM en tenant compte à la fois du **caractère spécifique d'un mouvement militant** ainsi que de la **volonté des parties d'être actrices à part entière de l'évaluation** tout en évitant l'écueil d'une analyse partisane.

L'auteure du présent rapport a donc accepté d'être impliquée **dans un processus interactif** sans pour autant renoncer à l'indépendance d'un expert externe au mouvement. Elle a cherché à jouer principalement un rôle de facilitatrice dans la recherche des conditions de faisabilité dudit transfert entre les parties. Le jeu du questionnement aux parties a joué un rôle important dans ce contexte. En effet, - autant que faire se peut - les faits, les perceptions respectives des parties, les certitudes propres des uns et des autres, les questions latentes ou en suspens, les suggestions de solutions ont été interpellés .

Ce questionnement fortement affirmé dans la démarche de l'auteure du présent rapport, permet, à ses yeux, de par le recul nécessaire à la présente analyse une mise à distance de la problématique née d'une décision de principe (principe de « rotation » du SI de nature essentiellement politique) et d'autre part la recherche de l'identification de ses paramètres grâce à la mise en place d'un processus démocratique d'analyse et de recherche de consensus s'appuyant sur les « fondamentaux » du mouvement CADTM.

En tout état de cause «le savoir » est appelé « à inspirer les décisions et non à les produire lui même ». Le déroulement de l'étude et les résultats atteints par étape (phases) sont consignés dans des notes de dossier, notes aux trios, CR de missions et dans deux rapports intermédiaires à mi-octobre 2011 et en mars 2012.

➤ **RAPPORT INTERMEDIAIRE I - synthèse**

Ce rapport a été établi à la mi-octobre 2011 à la suite de la première phase de consultation et d'étude mentionnée plus haut.

On y trouvera notamment un aperçu de l'évolution du réseau du CADTM dans son contexte historique, ce qui éclaire son fonctionnement y compris celui « évolutif » du SI au sein du CADTM/Belgique et la pratique du SI par le CADTM/Belgique. L'importance de l'articulation des tâches : « cercle vertueux » entre les activités de recherche scientifique (notamment argumentaire), de recherche de convergences (notamment politiques) de sensibilisation et de mobilisation des citoyens(nes) en passant par la sensibilisation des médias et l'interpellation des représentants politiques et des organisations internationales y est largement développée.

« On y trouvera par ailleurs une description formelle du **mandat du SI** et un certain nombre de réflexions dont celles sur le lien social (propre au fonctionnement d'un réseau) et sur le rapport entre l'action et le pouvoir (forces et écueils de la coordination d'un mouvement). »

La charte de fonctionnement du CADTM précise les tâches du secrétariat international (SI) et envisage sa rotation en ces termes: « *le secrétariat international assuré jusqu'à aujourd'hui par le CADTM Belgique joue un rôle de coordination. Il a notamment pour tâches de faciliter la communication interne au réseau, renforcer la visibilité des actions et des analyses du réseau et de ses organisations membres via le site internet du CADTM et les bulletins électroniques, aider les organisations membres du réseau à appliquer les décisions du réseau mondial, coordonner l'intervention des organisations membres du réseau lors de rendez-vous internationaux, favoriser la collaboration avec les autres organisations internationales avec lesquelles le réseau collabore. Dans un futur à définir, afin d'assurer une rotation, le secrétariat international du réseau pourrait être assuré par une autre organisation membre du réseau qui sera désignée par l'assemblée mondiale du réseau.*»²⁶

Sur la nature du **mandat**, retenons que son rôle essentiel est de « **coordination** » pouvant s'articuler autour des objectifs opérationnels suivants:

sur le plan politique :

- ° consulter les partenaires et coordonner les interventions des organisations membres du réseau lors de rendez-vous internationaux;
- ° favoriser la collaboration avec les autres organisations internationales avec lesquelles le réseau est en contact et veiller à créer des synergies;
- ° seconder les organisations membres dans l'application des décisions du réseau et veiller au respect des engagements au titre de la charte politique et de la charte de fonctionnement du réseau;
- ° interpellier les responsables politiques soit par voie de presse soit directement (parlementaires)

sur le plan scientifique :

- ° faciliter la communication interne au réseau (niveau local-niveau international)
- ° renforcer la visibilité des actions et des analyses du réseau et de ses organisations via le site internet et les bulletins électroniques;
- ° produire et diffuser des ouvrages et des publications;

sur le plan de l'éducation populaire

- ° mettre en place et organiser des rencontres internationales
- ° développer des argumentaires en fonction des publics cibles
- ° former les militants de l'association et un public plus large à la question de la dette

26 Voir la charte de fonctionnement du CADTM p 2 sur le site www.CADTM.org/charte-de-fonctionnement

sur le plan technique et administratif

- ° gérer l'organisation des événements internationaux dont l'AG mondiale (tous les deux ans) y compris la réservation des vols, la location des locaux, l'hébergement des participants etc.;
- ° établir les budgets prévisionnels pour la gestion du SI (fonctionnement et salaires du personnel permanent) et rechercher les financements appropriés;
- ° tenir une comptabilité rigoureuse du fonctionnement du SI

Ce travail peut donc - sans vouloir le réduire à l'extrême à un outil purement logistique - se décliner sous formes de tâches politiques, scientifiques, d'éducation populaire, techniques et administratives.

A cet égard, on retiendra, sur la **nature** du réseau CADTM que le réseau constitue une *« constellation d'associations, d'organisations de collectifs, de personnes et de mouvements actifs aux quatre coins du monde, issus de cultures, de pratiques, d'horizons très divers et réunis par la même volonté de combattre la mondialisation libérale et de lui opposer « ces autres mondes » fondés sur la solidarité, l'égalité et la justice sociale qu'ils contribuent à construire au quotidien à leur échelle- locale, régionale, et /ou internationale; »*

On relèvera également sur **la nature de ses composantes** que suivant sa charte de fonctionnement *« chaque organisation est autonome et a toute latitude pour déterminer son programme d'action, tant que celui-ci n'entre pas en contradiction avec la charte politique; la préparation, l'organisation et la réalisation des actions se mènent de manière autonome et démocratique; »*

De ces deux constats, ressortent à l'évidence **la complexité de la tâche de coordination** qui revient au SI du CADTM international et qui implique un fort souci de ses membres d'écoute, de consultation, de respect mutuel et de gestion des éventuelles divergences de vues /gestion de conflits ou des potentiels conflits d'intérêt par rapport aux chartes qui lient tout le mouvement.

Cela implique également la nécessité de s'en donner les moyens en termes de ressources humaines (l'équipe du SI existante est composée actuellement de plusieurs membres permanents salariés avec des profils de formation et/ou des compétences complémentaires) et en termes de ressources financières pour les divers postes correspondant aux diverses missions dudit mandat (ce qui implique un budget « conséquent » composé de ressources propres: subventions, campagnes, dons, cotisations et autres.

Des entretiens menés avec le CADTM/Belgique et des analyses qui en découlent il ressort que la **pratique et la gestion du SI** au sein de l'association précitée ont été dans une large mesure **façonnées par l'évolution du mouvement** au niveau international et des circonstances au niveau national et local (Liège) et qu'elles ont été **fortement marquées par des personnalités éminentes** co-fondatrices du mouvement du CADTM telles que Denise Comanne²⁷ et Eric Toussaint²⁸. L'apport de ces personnalités tant dans la réflexion que dans l'action militante ainsi que le flux considérable de l'information vers elles et émanant d'elles à l'égard des membres du réseau international et ou à l'égard des interlocuteurs notamment politiques est difficilement quantifiable et mesurable mais il renseigne à juste titre sur la « centralité » des positions occupées dans le réseau.

Une autre caractéristique est le caractère **polyvalent des compétences** de la plupart des membres du SI international actuel jouissant de formation de très bon niveau académique. Cela s'inscrit dans

27 Denise Comanne (1949-2010) a participé au CADTM depuis sa fondation en 1990 jusqu'à la fin de sa vie à sa réflexion et à tous les combats. Lire sur le site du CADTM ou dans la revue « Les autres voix de la planète » avril 2012 p 14 à 17 l'hommage d'Eric Toussaint à son égard+lire « Retours sur notre histoire », celle du CADTM par Denise Comanne dans l'ouvrage d'Esther Vivas et du CADTM *En campagne contre la dette* p169 à 179 éditions Syllepse.

28 Eric Toussaint co- fondateur du CADTM voir pour rappel note de bas de page 2

une souplesse de la répartition du travail en fonction également des impératifs de la vie militante à un niveau horizontal non hiérarchisé formellement.

A noter au demeurant, que pour la **logique de l'action collective** : *Tout aussi importantes que les ressources internes au mouvement sont les ressources externes: appui des médias, de l'opinion publique, de membres de gouvernements, etc.* comme le mentionne l'éminent sociologue Alessandro Pizzorno²⁹ dans un ouvrage qui fait date sur la « logique de l'action collective; ».

Cet aspect mérite d'être considéré dans la décision sur le transfert le moment venu.

Parmi les expériences prises en compte concernant les activités liées au mandat du SI, citons pour la période récente

- ✓ la préparation des événements internationaux dont la préparation de l'AG mondiale en 2010;
- ✓ la coordination des activités des diverses plate formes régionales;
- ✓ le bilan de la participation au Forum social mondial (FSM)
- ✓ l'évaluation de la caravane et de la participation du CADTM/Belgique à la préparation et à l'animation d'ateliers lors du Forum des féministes africaines à Kaolack;
- ✓ les actions de sensibilisation et de formation notamment sur la dette et le genre;
- ✓ la préparation et la production de la revue « Les autres voix de la planète »
- ✓ la gestion du site en quatre langues(français, anglais, espagnol et portugais)
- ✓ la gestion des ressources humaines (équipe de permanents et volet de bénévoles)
- ✓ la recherche de financement et la gestion financière

Pour parfaire le « dispositif » en place, suite aux réflexions communes en cours, le SI actuel du CADTM/Belgique a pris en 2011 et récemment en juin 2012 un certain nombre de dispositions pour améliorer le fonctionnement du SI, à savoir;

- la **séparation plus nette des activités du CADTM /Belgique et celle du SI³⁰ du réseau international CADTM;**
- **l'élaboration distincte de CR des activités respectives;**³¹
- le lancement à partir de juillet 2012 d'un bulletin mensuel de liaison **du réseau international CADTM** à la place des **notes informatives**³² de parutions irrégulières;
- La mise en place d' une **feuille de route** de l'association apportant clarté et efficacité dans la gestion et la programmation de l'association (juin 2012 décembre 2012)

Des entretiens conjoints CADTM Belgique /ATTAC CADTM Maroc ont eu par ailleurs le mérite de clarifier les vues des uns et des autres sur le mandat du SI et sur l'enjeu pour le mouvement. Il s'est agi de faire valoir l'importance du transfert du SI en affichant de part et d'autre la volonté politique de le rendre possible, et ce malgré les obstacles encore non négligeables érigés sur ce chemin -17 mois- après la décision de principe de la rotation du SI (novembre 2010).

Une démarche de consultation a été lancée par l'auteur du présent rapport auprès des membres du

29 Alessandro Pizzorno est une figure de la sociologie italienne , professeur entre autres à l'institut européen de Florence entre 1987 et 1995;ses analyses connaissent une large notoriété en sociologie et en science politique. Il s'est intéressé notamment aux mouvements sociaux,aux comportements politiques et aux mécanismes et aux logiques de la corruption dans les pays occidentaux.

30 Message du 18.11.11 de Myriam le Bourgy à Françoise Mulfinger Vaupré sur la décision de séparer les réunions de staff en deux: une réunion GNC (de coordination sur le travail en Belgique) et une sur le SI.

31 Des réunions spécifiques pour le SI ont donc été organisées dont celle de décembre 2011 à Liège avec des représentants des diverses coordination régionales

celle du 1er mars 2012 entre le staff du CADTM Belgique et le secrétaire national d'ATTAC CADTM Maroc Omar Azizi devenu depuis le 4ème congrès en avril 2012 coordinateur d'une nouvelle commission d'ATTAC CADTM Maroc (décision dudit congrès). Ces réunions du SI ont fait l'objet de CR distincts.

32 Cet outil interne d' information élaboré par Myriam au CADTM/Belgique a été lancé en juillet 2009; dernière parution le 4 juin 2011.

CADTM Belgique pour préparer « le transfert » dans la pratique et pour envisager les mesures d'accompagnement mentionnées initialement par l'AG de 2010. Deux réunions en juillet 2011 et en septembre 2011 ont eu pour but d'identifier les compétences et les disponibilités des membres du CADTM Belgique pour les échanges d'expertise et pour préparer le changement y compris sur le plan culturel.

A noter à cet égard que le temps imparti à la présente étude et le temps militant suivent des rythmes différents d'où la nécessité d'approfondir cet aspect de l'étude ultérieurement. Dix fiches techniques indiquées en annexe du présent rapport sont en cours d'élaboration à cet effet.

➤ **RAPPORT INTERMEDIAIRE II - synthèses et avancées**

Le deuxième rapport intermédiaire a été élaboré en février 2012 et actualisé à la mi-avril 2012 après le congrès d'ATTAC CADTM Maroc auquel l'auteure du présent rapport a participé.

Ce deuxième rapport a eu pour but essentiel de mesurer l'état d'avancement de la phase préparatoire des conditions du transfert du « SI » par ATTAC CADTM Maroc. Le trio marocain concerné (Jawad, Mimoun, Omar) a été consulté et associé au processus de réflexion dès le lancement de l'étude lors du choix de la méthodologie. Ledit trio a donc suivi la démarche en cours lors de la première phase de l'étude.

Le premier apport a mis en évidence pour ATTAC CADTM Maroc le besoin de disposer des textes de référence en **langue arabe** notamment de la charte politique et de la charte de fonctionnement pour faire comprendre aux militants le contexte du travail de fonctionnement du SI par le CADTM Belgique et pour sensibiliser les groupes locaux et l'ensemble des militants à l'enjeu et aux effets escomptés du transfert sur la vie du mouvement au Maroc, au niveau régional et international.

Il a incité également le trio marocain à **réactiver le site d'ATTAC CADTM Maroc en langue arabe** pour pouvoir ultérieurement assurer le renforcement des relations Sud-Sud par le biais des échanges d'information, d'analyses et d'échanges d'expériences.³³

Plus largement, cela a mis en évidence le besoin pour ATTAC CADTM Maroc de réfléchir à ses pratiques, à son fonctionnement et aux atouts et aux faiblesses de sa propre candidature à ce stade. Pour ce faire, un document intitulé « plateforme » a été élaboré par le trio précité en novembre/décembre 2011 et a été présenté pour avis aux militants de trois régions marocaines fin décembre 2011 puis au congrès national de janvier 2012 durant lequel il a été adopté.

Des entretiens bilatéraux se sont déroulés comme mentionné plus haut entre la chargée de l'étude et divers groupes locaux d'ATTAC CADTM Maroc tant à Casablanca, qu'à Agadir et à Rabat lors de rencontres du mouvement : université de printemps 2011, Conseil national à Casablanca en 2011 (rencontre des deux trios en octobre 2011), séjour à Agadir en novembre 2011, réunion à Liège avec le SI international à la mi-décembre 2011, 4^{ème} congrès national en janvier 2012 à Rabat, et des rencontres avec le trio belge notamment mi-avril et à la mi-juin 2012.

Ces rencontres font l'objet de comptes rendus spécifiques et de notes de dossier.

Il en ressort que la **vitalité** du mouvement ATTAC CADTM Maroc depuis sa création en juillet 2000 a été manifeste et qu'alliée à celle du mouvement du 20 Février depuis plus d'un an³⁴ (février

33 Sites en arabe: outre le site d'ATTAC CADTM Maroc, il y a lieu de citer le site de RAID Tunisie et le site du CADTM en arabe accessible à partir de la page d'accueil du CADTM international ; une nouvelle version en arabe de ce dernier est en cours d'élaboration grâce au soutien technique de membres du réseau en Tunisie (Fathi).

34 L'étroite alliance dans l'action entre ATTAC CADTM Maroc et le mouvement du 20 février d'une durée de plus d'un an au moment de la rédaction du rapport intermédiaire résumé ici s'est poursuivie au cours des mois suivants en 2012.

2011-avril 2012) cette vitalité est incontestable avec des mobilisations sociales et des participations internationales largement documentées. A souligner que la mobilisation en 2011 et 2012 des militants a été massive et régulière que ce soit lors des « marches » hebdomadaires ou des actions de solidarité lors des arrestations de militants ou lors de procès de ceux-ci.

Outre sa vitalité, l'association peut être caractérisée par sa **diversité**: diversité des composantes en majorité des jeunes et **diversité en fonction des fronts de lutte**. Cette diversité aurait nui selon l'ex secrétaire général du mouvement à la recherche-action et à l'analyse critique des luttes dans le pays et au niveau international; la production antérieure ayant été à ses yeux de loin plus significative et plus pertinente que ces derniers mois. Mais dans le même temps, la mobilisation des femmes³⁵ malgré leur nombre réduit dans l'association a été très pertinente : suivi régulier (vidéos commentées) des marches et événements en 2011 et 2012, soutien à la cause de la lutte contre les effets néfastes du micro-crédit, soutien à la population paysanne en lutte pour ne citer que ces exemples.

Par contre, s'il est vrai que la **dimension internationale** de l'action militante est particulièrement forte parmi les militant(e)s de longue date et dans la région du Sud, elle s'avère par contre moindre parmi les jeunes, voire inexistante pour certains, nouvellement acquis à l'action militante dans la mouvance du Mouvement du 20 Février. Le peu de participation de militants dans l'atelier sur l'international lors du 4ème congrès d'ATTAC CADTM Maroc a été révélateur à cet égard.

Dans le deuxième rapport intermédiaire ont été également proposées plusieurs options pour la structure du futur SI compte tenu des difficultés constatées à ce stade notamment sur le critère de reconnaissance des statuts par les Autorités marocaines et des dispositions de contrôle des changes en vigueur dans le pays hôte le Maroc. Ces options ont été au nombre de trois:

1° la mise en place d'une **nouvelle structure indépendante** qui permettrait de surmonter les deux difficultés précitées et de garantir une certaine pérennité de la structure du SI dans le moyen et le long terme (option impliquant un amendement dans la charte de fonctionnement du CADTM);

2° Un partage des responsabilités entre le CADTM /Belgique et ATTAC CADTM Maroc dans une période à définir (un an ou plus) ;³⁶

3° le maintien de la situation actuelle en cas de difficultés majeures.

Parmi les avancées suite aux réflexions communes en 2011-2012 et aux réflexions internes à ATTAC CADTM Maroc, il y a lieu de relever sur le plan formel :

- ✓ l'adoption de la mention du CADTM dans les statuts révisés d'ATTAC CADTM /Maroc,;
- ✓ l'adoption de l'amendement : remplacement du terme « mouvement » par celui « d'association » ce qui clarifie la situation sur le plan légal ;
- ✓ l'introduction d'un recours auprès du tribunal administratif suite à un refus des autorités locales de Rabat d'accorder un accusé de réception du dossier de renouvellement des membres du secrétariat national;
- ✓ la mise en place d'une commission internationale³⁷ amenée à seconder le Secrétariat

35 Voir sur le site d'ATTAC CADTM Maroc témoignages de Souad Guennoun.

36 Pour le trio marocain le « transfert s'est avéré une opération beaucoup plus compliquée que prévue » en date du 16 juin 2012, il notait que la formule ressortie de la discussion commune portant sur un SI partagé (assumé en tandem) durant 4 ans de 2013 à 2017 avec une possibilité de « révision » dans l'AG mondiale de 2015 convenait bien à la réalité des choses actuellement (juin 2012), courriel d'Omar à Françoise FMV. La période de ce mandat a été modifiée en octobre 2012 sur proposition d'Eric Toussaint pour tenir compte de la complexité de la préparation dudit transfert : nouvelle formulation mandat de 2014 à 2018

37 La dite commission internationale est présidée par Omar Aziki en même temps membre du secrétariat national d'ATTAC CADTM Maroc.

- national de l'association à faire connaître ATTAC CADTM Maroc à l'échelle internationale sur le plan des priorités d'action;
- ✓ l'organisation de rencontres ou d'ateliers régionaux sur le travail international d'ATTAC CADTM Maroc dans l'objectif d'impliquer d'avantage les militants³⁸;
 - ✓ le recours à une stagiaire pour approfondir l' historique de la dette publique au Maroc et les données sur les institutions financières internationales (FMI , BM) et le rôle qu'elles jouent au Maroc, pour préparer les outils de sensibilisation (des militants et des populations) sur les effets de la dette publique en vue d'une campagne nationale, pour définir les grands axes d'un début d'audit citoyen de la dette publique (interne et externe au Maroc)
 - ✓ le suivi de la question du transfert par la commission internationale précitée appuyant le travail du « trio » initialement chargé de la question.

État d'avancement en juin 2012 du côté du trio marocain et de la commission internationale d'ATTAC CADTM Maroc en ce qui concerne la préparation de « bonnes conditions » pour le transfert du SI.

En ce qui concerne la reconnaissance légale d'ATTAC /CADTM /Maroc (statuts légèrement amendés en 2012), il est à noter qu'une procédure judiciaire auprès du tribunal administratif a été entamée par le biais d'un avocat. Une première séance s'est déroulée le 18 mai 2012 mais sans la partie adverse c'est à dire les autorités locales à Rabat. La procédure en cours risque d'être longue voire incertaine.³⁹ Toutefois, sur le plan du fonctionnement de l'association, le local national n'est pas fermé ni ceux de groupes locaux malgré certains incidents relatés notamment dans le deuxième rapport intermédiaire.

État d'avancement en septembre 2012: Le trio marocain a fait savoir que la date d' une deuxième audience était susceptible d'être fixée « incessamment » soit probablement dans le courant du mois d'octobre 2012.⁴⁰

État d'avancement à la fin du mois d'octobre 2012:

Dans l'attente d'un jugement écrit permettant une communication officielle du jugement, Omar Aziki a fait état du jugement favorable de la Cour administrative de Rabat en faveur d'ATTAC Maroc en annulant la décision des autorités locales de Rabat qui refusaient le renouvellement du récépissé légal de l'association.⁴¹ La notification du jugement au Ministère de l'intérieur pourrait intervenir d'ici à la fin de 2012 pour autant que la partie adverse ne fasse pas appel d'ici à janvier 2013.⁴² Le suivi de cette audience sera mentionné dans l'ultime actualisation du présent rapport final en décembre 2012.

Pour ce qui est de **la recherche effective de sources de financement** pour le futur SI localisé au Maroc, la question a été abordée à plusieurs reprises entre les deux trios et l'auteur du présent rapport; des suggestions concrètes ont été formulées par cette dernière; les avis restent partagés au sein d'ATTAC CADTM Maroc pour des questions essentiellement idéologiques et pratiques. Il est à mentionner que cette association a précédemment fonctionné sur base de contributions bénévoles et de rentrées de cotisations au niveau des groupes locaux.

Le texte du Congrès sur les aspects financiers figurant dans la plate forme a été modifié et approuvé

38 Un calendrier d'actions devrait être annoncé suite au CN du 17 juin 2012

39 Courriel d'Omar Aziki au nom du trio le 28 mai 2012

40 Courriel d' Omar Aziki au nom du trio le 26 septembre 2012

41 Courriel d' Omar Aziki au nom du trio le 30 octobre 2012

42 Données communiquées par Mimoun Rhamani le 21.11.12

par le conseil national du 18 mars 2012. La traduction en français est envisagée mais non encore disponible fin juin 2012. La nécessité de présenter un budget prévisionnel a été reconnue ainsi que celle d'une sélection de bailleurs de fonds potentiels; cela devait faire initialement l'objet de deux journées de travail les 23 et 24 juin 2012.⁴³ Toutefois, pour des raisons d'indisponibilité des membres concernés, lesdites journées de travail ont été annulées à courte échéance.

État d'avancement à la fin du mois de septembre 2012

La question de préparation d'un projet de budget est évoquée par le trio marocain⁴⁴, toutefois sans indication de calendrier précis à ce stade.

Quant à la **programmation d'ateliers régionaux sur le travail international et la question du transfert, un calendrier devait être présenté au conseil national d'ATTAC CCADTM Maroc** du 17 juin 2012. Il a été affiné lors de la réunion suivante dudit conseil national réuni à Rabat les 15 et 16 septembre 2012.

Selon les prévisions, des ateliers de formation ont d'ores et déjà été organisés les 13,14 et 15 juillet 2012 à Rabat, les 5, 6 et 7 août 2012 à Agadir puis à Rabat et à Casa le 9 octobre 2012. Ces ateliers ont porté sur les thèmes de la crise mondiale, la dette et le transfert du secrétariat international.

État d'avancement à la fin du mois de septembre 2012

D'autres ateliers sont planifiés

- ▲ pour la mi-octobre dans la région du centre pour les groupes locaux de Safi, Benguerir, Marrakech avec comme groupe local qui accueille Safi;
- ▲ pour la mi-octobre également dans la région du Sud-Est pour les groupes locaux d'Ourzazat, Skoura, Tinghir avec comme groupe local qui accueille Ouarzazat;
- ▲ pour le 21 octobre 2012 dans la région du Nord à Ksur Kébir pour le groupe local de Chafchaouen, Tanger et Tétouan avec comme groupe local qui accueille Tétouan;
- ▲ pour les 24 et 25 novembre 2012 dans la région du Sud pour les groupes locaux d'Ifni, Guelmin, Tznit, Agadir, Inzegane, Ait, Melloul avec comme groupe local qui accueille Ifni.

Ces ateliers porteront sur les thèmes de la crise mondiale, de la dette et du transfert du secrétariat international.

Ils devront aboutir, en plus de la formation, à la désignation de l'équipe des volontaires⁴⁵ qui assumera les tâches du SI.

Cette étape est importante car elle conditionne pour une part la concrétisation de la préparation de la phase de transition en 2013/2014.

III ANALYSE

Nota bene : cette partie du texte qui va du point III. page 15 au point III.2.1 intitulé « **CRITERES DE FAISABILITE DU TRANSFERT et PONDERATION** » ne pourra pas être traduite en espagnol et en

43 Idem courrier du 28 mai 2012 cité ci-dessus

44 Courriel du 26 septembre 2012 d' Omar Aziki

45 Courriel du 26 septembre 2012 d' Omar Aziki

anglais. Dès lors elle ne fera pas l'objet de la discussion. Cette partie est maintenue ici à titre d'information. Le texte soumis à la discussion reprend page 24.

III.1 EVOLUTION DU CONTEXTE INTERNATIONAL

Contestation planétaire : 2011 particulièrement et dans une moindre mesure 2012 ont été marquées par un mouvement sans précédent d'« indignations planétaires ». La vague révolutionnaire du « printemps arabe » a pris son essor en Tunisie⁴⁶ et a embrasé une partie du monde arabe, notamment au Maroc⁴⁷, à Bahrein, au Yémen, en Lybie, en Egypte, en Syrie. Il s'est nourri également de nombreuses grèves, manifestations, émeutes et occupations qui ont ponctué l'histoire des mouvements populaires dans les décennies qui ont précédé cet embrasement sur certains de ces territoires.

D'autres mouvements d'« indignation » se sont fait écho aux quatre coins de la planète tout en revêtant des formes diverses à Santiago du Chili⁴⁸, à la Puerta del Sol à Madrid et à Barcelone, à la place Syntagma à Athènes, à Londres, à Moscou, pour ne citer que quelques exemples significatifs de l'expression d'un désarroi des opinions publiques devant le spectre d'un « krach » final du système financier mondial (malgré les milliers de milliards d'euros engagés par les gouvernements et les banques centrales et devant des abus de pouvoir de certains gouvernements en place.

De mai à l'été 2011, le mouvement des « Indignados » a occupé la place publique en réclamant entre autres « la démocratie directe » contre « la dictature des marchés » et la « seule loi du profit » et a concrétisé une aspiration latente dans une partie de la population « en souffrance » face à la crise financière qui frappe l'Europe à son tour et qui a servi comme révélateur d'une crise plus profonde du système capitaliste.

Même si ces mobilisations sont restées circonscrites à quelques pays et à quelques agglomérations, elles n'en ont pas moins marqué fortement les opinions publiques en Europe et aux Etats-Unis et ont marqué de leurs sceaux une pratique nouvelle de démocratie .

Le mouvement « Occupy » s'est diffusé depuis Wall Street à New York. Ces mouvements qui ont rassemblé des milliers de militants que l'on a appelé les « indignés » mais aussi « le mouvement des places » ou les 99 % se sont fait le relais des révolutions arabes dans la contestation de « l'ordre existant » et des « systèmes en place ».⁴⁹

Pour les analystes de la revue « Contretemps »: »ces événements sont encore trop proches pour que

46 Décembre 2010 Mohamed Bouazizi s'est immolé par le feu pour protester contre la pauvreté et le chômage des jeunes diplômés. Diverses manifestations et soulèvements populaires avaient ponctué précédemment la vie politique en Tunisie ainsi qu'au Maroc durant la même période des années 2000.

47 Mouvement du 20 février auquel a adhéré ATTAC/CADTM.Maroc

48 Outre les révoltes estudiantines médiatisées au Chili, de fortes insurrections ont lieu en 2012 dans nombre des pays du Sud: des paysans se révoltent contre leurs terres volées par les multinationales aux Philippines, en Indonésie, au Honduras, au nord du Brésil avec des issues incertaines mais parfois victorieuses. Le projet d'une convention internationale à même de protéger les droits des paysans tels que le droit à la terre, le droit à l'eau etc...est à l'étude au Conseil des droits de l'homme. Lire « Destruction massive, géopolitique de la faim » de Jean Ziegler Editions Seuil Paris 2012.

49 Lire « De Londres à Santiago, la révolte des déclassés » le monde diplomatique , mai 2012

Lire « Radiographie d'une indignation planétaire » le monde diplomatique , article de Raphael Kempf juin 2012

l'on puisse suivre les fils qui les relie, en saisir les racines. L'ampleur et la nature des bouleversements enclenchés sont pour l'heure impossible à connaître. Mais à leurs yeux il est déjà clair que comme en 1848 ou en 1968⁵⁰ la possibilité d'un autre futur s'est entrouverte en 2011/./ l'onde mondiale de mobilisations répond à la première grande crise du capitalisme au XXI^e siècle. »⁵¹

Pour le collegium international ⁵² « le monde n'a plus de temps à perdre » en « lançant un appel remis au secrétaire général des Nations Unies pour une « gouvernance mondiale solidaire et responsable » et par ses réflexions⁵³, ledit collegium entend nourrir le débat pour poser les « jalons d'une métamorphose vers une société-monde d'un type nouveau » fondée sur une « double légitimité à construire »:

- 1) celle de la règle de droit comme principe d'organisation
- 2) celle d'un système d'organes capable de catalyser des décisions politiques planétaires- au nom de l'humain. »

Dans le chantier de la « gouvernance mondiale » se pose incontestablement la question de la légitimité et de la représentativité des acteurs non étatiques. La société civile est en marche; le mouvement « altermondialiste » en est une expression vivante et significative.

Aux yeux du CADTM, les indignations planétaires représentent une formidable contestation des effets d'un capitalisme en déroute et une condamnation des systèmes qui le nourrit. L'intervention croissante d'acteurs non-gouvernementaux face à la crise mondiale rampante marque les limites de la souveraineté étatique et l'échec de son expression internationale.

Pour comprendre l'apport du mouvement altermondialiste sur le plan international au cours des deux dernières décennies et les différentes phases en liaison avec l'évolution de la situation mondiale, on se reportera avec profit à l'analyse du contexte international des indignations mondiales menée par le CADTM à la fin de l'année 2011.⁵⁴

Par son action internationale et locale, le CADTM entend inscrire sa démarche et ses actions pour « l'annulation de la dette » par le biais notamment des audits citoyens⁵⁵ dans la mouvance citoyenne soucieuse d'élaborer de nouveaux modèles d'organisation démocratique alternatifs à l'hégémonie de la Finance.⁵⁶ Il poursuit son analyse critique des évolutions dans le monde⁵⁷ tant en Europe que

50 Dates symboliques en Europe pour des avancées dans la reconnaissance des droits de l'Homme et de libertés nouvelles (mai 1968 révolte estudiantine en France)

51 Lire d'Athènes à Wall Street les indignés : échos d' une insurrection des consciences. » Editions la découverte Paris 2012. textes rassemblés par la revue « contretemps: slogans, programmes, témoignages, analyses www.contretemps.eu

52 Michel Rocard , ancien premier ministre de la France, sénateur, député européen, président du Collegium international, Stéphane Hessel, diplomate français , citoyen engagé et écrivain, auteur de « Indignez vous! » (indigène , éditions, 2010), « Engagez-vous » (entretiens avec Gilles Vanderpooten, éditions de l'Aube 2011 Vivez! Carnets nord 2012

53 Lire « le monde n'a plus de temps à perdre » appel pour une gouvernance mondiale solidaire et responsable » LLL les liens qui libèrent , 2012

NB « *solidaire* » étymologiquement : pour le tour, *responsable* du latin *responsus* : qui subit les conséquences de ses actes, en répond, donc par excellence, *démocratique*

54 Série en 5 parties sur le « contexte international des indignations mondiales par Eric Toussaint , docteur en sciences politiques et président du CADTM Belgique ref sur le bulletin du CADTM 30 décembre 2011 et publiée en date du 18 Janvier 2012

55 Audit citoyen (voir fiche technique en préparation)

56 Référence: charte politique et de fonctionnement du réseau international du CADTM.

57 A titre illustratif lire « Crise de la dette: après l'Europe , à qui le tour ? (préface à) 26 juin 2012 par Eric Toussaint bulletin électronique du CADTM.

Paraguay (juin 2012- Honduras (juin 2009): »d' un coup d'Etat à l'autre » 25 juin 2012 par Eric Toussaint.

sur les autres continents en travaillant à des solutions alternatives et en apportant sa contribution à la solidarité internationale avec les peuples « en lutte ».

« Le laboratoire de l'émancipation »⁵⁸ « est une quête singulière, effervescente pour jeter les ponts « entre élaborations académiques et productions intellectuelles propres aux pratiques contestatrices ».

III 1.2 Evolution dans le monde arabe

« Le monde arabe occupe une place tout à fait particulière sur l'échiquier mondial; il recouvre un espace très étiré en longitude. Plus de 8000 km séparent l'extrémité du Maroc, des rivages du golfe d'Oman à l'Est. L'extension en latitude est de loin moins ample ;il s'étend sur 4000 km de la frontière syrienne au nord à la frontière méridionale de la Somalie. »⁵⁹

Il est notoire que les **enjeux géostratégiques** se sont concentrés essentiellement autour de la Méditerranée d'autant que sept Etats rassemblant 60% de la population arabe ont une façade sur le littoral méditerranéen. Comme le relève par ailleurs le professeur Georges Mutin⁶⁰, « pour les autres Etats plus éloignés, le débouché vers les ports méditerranéens reste encore essentiel même si depuis quelques décennies, on peut noter une autonomie plus grande des pays du Golfe avec l'émergence de l'économie pétrolière.

Et de conclure, que ce « positionnement géographique donne toute son importance à une situation de carrefour à la lisière de trois continents l' Europe, l'Asie et l'Afrique et de trois aires de civilisation : au Nord: l'Occident chrétien à l'Ouest : le monde orthodoxe en Méditerranée orientale; au Sud et à l'Est : les territoires de l'Islam ». D'où l'attention particulière que les observateurs internationaux accordent à cette partie du monde y compris le réseau international CADTM qui a pris sa décision de principe de « transfert » de son secrétariat international vers le Sud et ce, sur la base de la candidature actuellement à l'étude : celle déposée par ATTAC/CADTM/Maroc en 2010.

Depuis les événements rappelés plus haut en Tunisie et l'embrasement de la révolution du printemps arabe « dès 2011, les mouvements impliqués ont connu des sorts différents selon les pays concernés et si des pouvoirs en place ont été renversés (Tunisie, Égypte, Libye) les mouvements contestataires n'ont pas nécessairement trouvé la place escomptée dans les nouveaux régimes suite aux élections récentes et dans leur société respective.

La plus grande partie des régions et des pays concernés traverse actuellement une période mouvementée, caractérisée par une forte instabilité notamment politique et sociale.

Bref aperçu et points de repères

Compte tenu de la complexité des situations politiques et des stratégies géopolitiques en jeu, de la rapidité d'évolution des situations dans cette partie du monde, il n'est pas envisageable ni réaliste en quelques lignes de livrer une synthèse des changements en cours et à fortiori d'entrevoir la situation en 2013 sans parler de leur issue. Le bilan des révolutions en cours ne pourra être dressé en toute connaissance de cause dans la foulée des événements.

Toutefois, pour mesurer l'importance du rôle que pourrait jouer le futur SI au Maroc dans la dynamique des évolutions en cours et des synergies Sud Sud au sein du réseau international du mouvement, il importe de suivre les évolutions notamment dans les pays d'Afrique du Nord et du

58 Lire « Où est passée la critique sociale?Penser le global au croisement des savoirs de Philippe Corcuff universitaire et militant La découverte « bibliothèque du Mauss « 2012

59 Georges Mutin, Institut politique de Lyon (France) Collection carrefour éditions Ellipes 2005

60 Voir 11

Moyen Orient et de relever certains éléments utiles dans le contexte de recherche de synergies Sud Sud et internationales devant être encouragées par le SI du CADTM (l'actuel et le suivant). Dans ce cadre, seront évoqués le cas de l'Égypte, du Maroc et de la Tunisie pays avec lesquels le CADTM a présentement des partenariats et dans lesquels la question de la dette se pose avec acuité.

Au demeurant, il y a lieu de mettre d'ores et déjà en exergue qu'après la chute des dictatures, l'islamisme politique apparaît comme le premier bénéficiaire de cette vague de soulèvements partie du Maghreb pour s'étendre jusqu'au Proche Orient. « Dans leur pluralité, les islamistes auront à affronter des questions essentielles et à y répondre: comment faire vivre le pluralisme, la liberté de conscience, la reconnaissance des droits des minorités, etc. .Sans vouloir préjuger des réponses que les nouveaux pouvoirs seront en mesure d'apporter, le suivi par le SI du CADTM de ces évolutions devra être mené d'une manière critique et non partisane sur la base notamment des valeurs prônées par le CADTM au vu de « sa » charte politique.

Pour ce qui est de l'Égypte, située sur la côte sud de la Méditerranée orientale dont la partie nord-est du pays constituée par la péninsule du Sinaï se situe cependant en Asie, le pays est le troisième pays le plus peuplé d'Afrique avec une population qui a quadruplé en soixante ans et atteint quelque 82 millions d'habitants.

Après le peuple tunisien des milliers de citoyens égyptiens se sont soulevés « empruntant la voie révolutionnaire ouverte par les masses populaires et la jeunesse en Tunisie »⁶¹ des centaines d'entre eux ont payé de leur vie leur engagement depuis la journée historique du 25 janvier 2011 ; le processus insurrectionnel a abouti notamment à la chute du Hosni Moubarak et de son régime.

Une fois le régime renversé, les citoyens égyptiens ont été appelés aux urnes. Le second tour de l'élection présidentielle des 16 et 17 juin 2012 constitue une étape décisive d'une rivalité fait d'affrontements ou d'arrangements qui a divisé depuis 60ans la vie politique du pays entre islamistes et militaires.

Des divisions se seraient fait jour parmi les révolutionnaires divisés entre le soutien au candidat des Frères Musulmans, Mohammed Morsi, et le boycott des élections. La commission électorale a proclamé la victoire de l'islamiste Mohammed Morsi. Même si les urnes ont parlé en ce sens, tout porte à croire que l'armée entend continuer à jouer un rôle important; pour de nombreux commentateurs, il est toutefois prématuré de parler de « réelle passation de pouvoir » et d'affirmer que l'Égypte est « sortie de la transition démocratique »⁶²

Au lendemain des soulèvements populaires de 2011, la dette publique externe se serait élevée à 35 milliards de dollars ⁶³. Cette dette, « qui a été contractée par la dictature en Égypte est largement « odieuse » selon les propres termes

▲ d' une ***résolution du Parlement européen*** adoptée **le 10 mai 2012.**

▲ d' une ***résolution de l'Assemblée paritaire UE-ACP*** **du 18 mai 2011** qui avait appelé

61 Voir communiqué du CADTM « L'Égypte, nouvelle étape de la révolution arabe » par Fathi Chamhki, Raid ATTAC/CADTM/ Tunisie, Jérôme Duval Patas Arriba/CADTM Espagne, Damien Millet CADTM France, Sophie Perchellet du CADTM France

62 Editorial de Vincent Giret

63 Voir communiqué de presse conjoint du CADTM et du CNCD 27 juin 2012 « Le CADTM et le CNCD s'opposent au remboursement de la « dette odieuse » de l'Égypte sur le site du CADTM.

33 b ainsi que l'entretien du 11 janvier 2012 entre le CADTM /Belgique Renaud Vivien et Noha El Shoky chercheuse égyptienne en sciences sociales et environnementales à l' université des nations Unies et membre cofondatrice de la campagne populaire pour l'annulation de la dette égyptienne du 11 janvier 2012 analysant la situation actuelle en Égypte début 2012.(analyse des élections,situation des droits de l' Homme,situation des femmes, la question de la dette).

explicitement à un audit des dettes dues par les pays d'Afrique du Nord en « transition démocratique », comme l'Égypte et à la suspension du remboursement de la dette.

- ▲ d'un accord de gouvernement en Belgique DI Rupo qui a précisé que le « gouvernement belge (la Belgique étant créancière à hauteur de 45 millions d'euros) réaliserait l'audit des dettes et annulerait en priorité les dettes contractées au détriment des populations » .⁶⁴

Il ressort que l'action du réseau international CADTM auprès des instances précitées a été essentielle et que l'apport du Sud (ATTAC/CADTM /Tunisie, ATTAC CADTM) Maroc sera appelé à être renforcé en cas de transfert du SI du CADTM vers le Sud.

Le MAROC:

Situé au nord de l'Afrique et à proximité de l'Europe, le Maroc compte 32 millions d'habitants. Le système politique est une monarchie constitutionnelle. L'ancienne constitution a fait l'objet d'une révision adoptée par référendum en juillet 2011.

Selon l'article 88 de la nouvelle constitution le roi nomme les membres du gouvernement qui ne sont responsables que devant lui.

D'après les données fournies par ATTAC CADTM Maroc

« La dette représente un poids énorme pour le budget de l'Etat; en 2011, elle aurait atteint 536,3 milliards de dirhams (soit environ 63 milliards de dollars) et représente 65,8% du PIB; elle est répartie entre 18,5 milliards de dirhams (21,9 milliards de dollars) de dette publique externe et 346,8 milliards de dirhams de dette publique interne.

Selon les prévisions , le total de la dette publique atteindra à la fin de 2012 près de 590 milliards de dirhams, ce qui représentera 70 % du PIB.

Les services de la dette pour 2011 ont atteint 105,5 milliards de dirhams; ce qui représente 39,8% du budget général de l'Etat et grosso modo 2,5 fois le budget de l'éducation, 9 fois le budget de la santé ou encore 57 % des recettes fiscales et un peu plus du double du budget alloué aux investissements publics. »

Sur le plan social dès lors le taux de chômage est très élevé et touche notamment les « diplômés chômeurs », le secteur de l'enseignement et de la santé. A cela se sont ajoutées les dernières années des hausses de prix sur les aliments et les produits de première nécessité; ce qui a creusé davantage les inégalités sociales.⁶⁵

Des notes de chancelleries étrangères au Maroc abondent dans le sens du constat d'une crise économique et sociale grave. L'une d'entre elles souligne « l'impatience voire l'exaspération de la population dont une partie souffre de déficits sociaux prononcés en matière d'habitat, d'accès à la santé, de protection sociale; et d'ajouter, que la question de l'emploi des jeunes (dont environ 30% sont au chômage) comme dans les autres pays de la région peut constituer une bombe à retardement.⁶⁶

Sur le plan officiel et généralement pour l'opinion internationale (informée essentiellement par voie de presse) des avancées ont été réalisées par le gouvernement en place pour ouvrir le pays vers plus de démocratie notamment par l'adoption de la révision de la constitution en mars 2011 soumise et adoptée par voie de référendum.

Pour certains observateurs⁶⁷ et pour ATTAC/CADTM/Maroc⁶⁸, les avancées annoncées n'ont pas

64 Voir informations et contacts sous notes 33

65 Extrait de la déclaration de candidature d'ATTAC CADTM Maroc pour la reprise du SI p 3 2010 révision 2011

66 Extrait du journal le Monde le 12 octobre 2012

67 Ref un reportage sur Arte sur le mouvement du 20 février au Maroc à Casablanca.(mars 2011)

68 Lire Candidature d'ATTAC /CADTM/Maroc pour abriter le SI du CADTM situation politique et socio- économique du Maroc. Novembre 2010 contribution réactualisée en 2011 p 2 et 3

rencontré les aspirations et les revendications notamment de la jeunesse largement représentée en particulier dans le mouvement du 20 février et dans la base militante d'ATTAC/CADTM/Maroc. Les revendications sur les droits humains couvrant à leurs yeux non seulement les droits politiques mais aussi les droits économiques et sociaux.

A titre illustratif, citons certaines de ces revendications militantes:

- une constitution démocratique votée par une Assemblée constituante élue démocratiquement;
- la dissolution du Parlement et la mise en place d'un gouvernement de transition
- la séparation des pouvoirs et une justice plus indépendante
- le jugement de tous ceux qui sont impliqués dans le pillage, la gabegie et la dilapidation des richesses du pays;
- la libération de tous les prisonniers(-ères) politiques et d'opinion ainsi que la traduction devant la Justice de tous les responsables des arrestations arbitraires, des « disparitions », des tortures;
- la lutte contre la vie chère par l'augmentation des salaires et pour les plus démunis l'augmentation du SMIC.=la garantie d' une vie « digne » pour tous ;
- la reconnaissance de la langue amazighe comme langue officielle à l'instar de la langue arabe;

En outre, d'après des membres de l'AMDH (Association marocaine des droits humains), FMVJ(Forum Marocain pour la Vérité et la Justice, ASDHOM (Association de défense des droits de l'Homme au Maroc,⁶⁹ et des militants des actes d'intimidation, harcèlement ou de répression ont été recensés notamment dans les manifestations et les sit-in organisés par le mouvement du 20F dès février 2011 contre des militants et des organisations qui ont participé et (participent) à ce mouvement exigeant le « changement ».⁷⁰ Plusieurs membres d'ATTAC /CADTM/Maroc ont subi l'une ou l'autre mesure de type répressif : arrestations, licenciements abusifs, violences, condamnation à des peines d'emprisonnement.⁷¹

A cet égard, les prises de position publiques d'ATTAC/CADTM/Maroc ont été fermes et déterminées dès le début de la contestation en février /mars 2011 on pouvait lire : « Maroc,le peuple exige le changement » et « non à la criminalisation de la protestation » « non à la répression des manifestants » et enfin des « appels à la solidarité internationale » notamment en faveur « de la libération de détenus politiques ».

Au moment de la remise du présent rapport (octobre 2012) le pays connaît comme il a connu ces dernières années encore des luttes sociales dans plusieurs villes et villages, contre la cherté de la vie, contre la dégradation des services publics (santé, éducation, logement). Des incidents émaillent les manifestations, les protestations s'élèvent devant les manquements de la Justice (arrestations et emprisonnements jugés arbitraires par la société civile) les mouvements du 20F ainsi qu'ATTAC

+ Déclaration finale du congrès national constats ATTAC CADTM MAROC diffusée le 9 février 2012
http://CADTM.org/ATTAC_CADTM_Maroc-

Consulter Communiqué d'ATTAC CADTM Maroc avril 2012<http://revolutionarabe.over-blog.com/article-sur-la-situation-au-Maroc-103504202.htm>

69 Témoignages recueillis au Parlement européen dans une conférence /audition « sur la situation des droits de l'Homme au Maroc » le 22 .03 .2012

70 Voir communiqué reprenant les arrestations abusives de membres du mouvement, peines de prison et lourdes amendes, licenciements,communiqué du SN d'ATTAC /CADTM/ Maroc du 29 mars 2012

71 Voir liste non exhaustive des prisonniers politiques au Maroc publiée par ATTAC Maroc dans le document intitulé en octobre 2012 : « Campagne internationale pour la libération des prisonniers politiques au Maroc. »

CADTM/Maroc, restent en tout état de cause très mobilisés dans le contexte de profondes mobilisations populaires que connaît la région du Moyen Orient et de l'Afrique du Nord depuis le début 2011.

Depuis le début 2012, le « possible printemps démocratique marocain » est mis à rude épreuve et voit son avenir incertain⁷² et ce, malgré une résistance forte du mouvement.⁷³ « Il n' y a pas de raccourcis même quand le vent de l' Histoire s'accélère ».⁷⁴

La Tunisie qui compte un peu plus de 10 millions d'habitants est caractérisée par différentes réalités géostratégiques : arabe, méditerranéenne et africaine est devenue le symbole emblématique de la révolution populaire.

L'association **Raid ATTAC CADTM Tunisie** est la plus ancienne des associations africaines altermondialistes. Après avoir subi la répression durant 11 ans, elle est revenue au premier plan des luttes sociales depuis le 14 janvier 2011, date de la chute de la dictature.

L'évolution depuis 2011 dans le pays est largement connue et documentée;

L'accent sera mis ici sur « les nouveaux défis de la révolution tunisienne »⁷⁵.

On y lira que le pays « est étranglé par une dette insupportable ». Plusieurs associations dénoncent cet état de fait et se sont engagés pour un audit dénonçant le choix de développement favorisant le « pillage des ressources nationales ».

La question est posée par plusieurs associations dont RAID/ATTAC/CADTM⁷⁶Tunisie et le CADTM Belgique. La coopération entre les deux associations est étroite et vient en soutien à la coopération Sud Sud entre la Tunisie et le Maroc notamment.⁷⁷

La dette selon les données disponibles auprès des associations précitées, atteindrait 27 milliards de dinars tunisiens (13 milliards d'euros). Les deux associations sont en faveur d'un audit de la dette assorti d'une campagne d'opinion auprès de la population: « *il faut informer les Tunisiennes et les Tunisiens sur la nature de la dette, et rompre l'un des liens fondamentaux de la domination impérialiste* » déclare Fathi Chamkhi, le porte parole du Raid.

Pour le CADTM, le service de la dette représente le premier budget de l'Etat tunisien soit 5,6 fois celui de la santé. L'urgence pour la Tunisie-précise Renaud Vivien, juriste du CADTM Belgique -est de mobiliser toutes ses ressources pour faire face aux urgences sociales.⁷⁸ Pour les militants de ces mouvements, le système dette va plus loin que la simple dette publique; elle implique que l'on analyse de près la manière dont les richesses nationales sont gérées et utilisées. Il s'agit pour eux de porter le débat sur la gestion du pays à un niveau de réflexion collective et démocratique sans omettre de rendre compte des responsabilités tant au Nord qu'au Sud.

72 Lire sur le site du CADTM Maroc ; »La répression étouffe le printemps arabe « 19 juin 2012 par Salaheddine Lemaizi

Consulter sur Internet Morocco:political prisoners and 20/2 movement <http://www.youtube.com/watch>

Marocco:Revolt on the street (part2):about the general political situation and the 20 th of February movement <http://www.youtube.com/watch> juin 2012

73 Lire sur le site du CADTM Maroc:

° MAROC. Les femmes se mobilisent contre les micro- crédits 11 mars 2012 Video par Souad Guennoun °
Maroc.SAFI une première victoire:libération des militants du mouvement de contestations sociales à Safi 6 mai 2012

74 Lire Analyse de Chawqui Lofti « Maroc.le mouvement du 20 février un an après «

<http://www.CADTM.org/Maroc-le-mouvement-du-20-fevrier>

<http://www.europe-solidaire.org> « vers des luttes sociales majeures « 1 février 2011

75 Lire sur le site du CADTM « les nouveaux défis de la révolution tunisienne » par Amaury Lebreton 6 juin 2012

76 Raid Rassemblement pour une alternative internationale du développement basée à Tunis ayant pour porte parole Fathi Chamkhi

77 Consulter le site du CADTM.org/revolutions-arabes- et – crise de la dette

78 Renaud Vivien juriste au CADTM Belgique et membre du SI actuel

Des parlementaires européens de plusieurs orientations politiques s'engagent sur cette voie en reprenant l'appel lancé par la gauche européenne (GUE) en faveur d'un **moratoire sur la dette tunisienne**: une urgence pour le peuple tunisien et plaident pour un audit de la dette tunisienne afin de déterminer la partie de la dette qui n'a pas profité à la population et qui doit être annulée⁷⁹. Une telle démarche relève d'une exigence de démocratie et de justice.

La rotation du SI du réseau international vers le Sud a aussi vocation à soutenir les engagements du réseau du CADTM dans ce sens et à en amplifier les effets.

III 3 EVOLUTION EN EUROPE

La question des contestations en Europe a été mentionnée précédemment dans le texte à propos des contestations planétaires. Force est de constater que si à l'origine l'engagement du CADTM s'est porté sur l'annulation de la dette du Tiers monde, la question de la dette publique en Europe s'impose dans les préoccupations du mouvement CADTM compte tenu de la gravité de la crise actuelle.

Il est à souligner que les gouvernements des pays de l'Union européenne ont opté ou s'appêtent à le faire pour la plupart⁸⁰ pour des politiques d'austérité face à la crise qu'ils traversent. Cette austérité enfonce l'économie dans la récession avec des conséquences néfastes sur l'augmentation de la dette et sur une régression sociale touchant plus particulièrement les femmes⁸¹ et certaines catégories de la population dont les salariés, les chômeurs et les ménages de milieux modestes.

La question de la dette publique en Europe a pris une place grandissante dans les médias occidentaux et dans la vie politique des dirigeants de l'Union européenne (voire du monde: les leaders politiques aux USA et en Chine s'en inquiétaient au dernier G20) sans que pour autant la conscience des racines du phénomène ne soient appréhendées par ces derniers et par l'opinion publique d'une manière adéquate et à la mesure de la crise à laquelle l'Europe est exposée.

Pour le CADTM, *les effets de la crise sont décuplés par les « prétendus remèdes » qui viseraient surtout à protéger les intérêts des détenteurs des capitaux.*

La mobilisation du CADTM avec le peuple grec, contre la dette illégitime et les plans d'austérité a d'ores et déjà pris plusieurs formes et sera appelée à s'étendre.

79 Appel pour un audit des créances européennes à l'égard de la Tunisie <http://www.CADTM.org> appel -des – parlementaires- européens. Communiqué sur le site du CADTM 16 mars 2011 Initiative de M C Vergiat MPE (GUE /NGL) et G Zimmer MPE (GUE/NGL)

80 Voir « Espagne, Grèce, Portugal l'austérité au quotidien » Alternatives internationales n°55 juin 2012 www.alternatives-internationales.fr

81 Lire l'urgence d'un mouvement des femmes indépendant contre la dette et les mesures d'austérité par Sonia Mitralias www.CADTM.org/L-urgencun mouvement-des femmes

Lire »Impact de la crise et de l'austérité sur les femmes :des raisons de s'indigner et de se mobiliser »par Christiane Marty

Lire « Le 8 Mars 2012:convergences féministes contre les mesures d'austérité et la dette » par Christine Vanden Daelen, Les Autres Voix de la Planète, trimestriel du CADTM p 9 N° 54 avril 2012

Suivre l'initiative inédite des féministes du CADTM née de la synthèse entre la dynamique citoyenne des Collectifs de l'audit de la dette en France (CAC) et une nouvelle forme de militance féministe vers la construction d'un mouvement féministe populaire contre la dette et l'austérité en Europe.

Tournée des féministes européennes en France entre le 22 octobre 2012 et le 8 novembre 2012

Contact: Christine Vanden Daelen (CADTM/Belgique membre du SI du CADTM international)

Mettre fin aux mesures antisociales d'austérité constitue une priorité absolue par la mobilisation dans la rue, sur les places publiques, par la grève, par le refus des impôts et des taxes impopulaires; la réalisation d'un audit de la dette publique effectué sous contrôle citoyen, combinée, dans certains cas, à une suspension unilatérale et souveraine du remboursement de la dette publique, permettra d'aboutir à une annulation/répudiation de la partie illégitime de la dette publique et de réduire fortement la dette; »⁸²

Dans une table ronde sur « dette et citoyenneté » des intervenants du CADTM Belgique, de Grèce et d'Equateur ont développé la question de l'audit de la dette à la lumière des expériences du mouvement notamment en Équateur, au Brésil, en Islande et plaidé pour un engagement citoyen solidaire.⁸³

Lancée en septembre 2011, la revendication de l'audit a rencontré l'intérêt de nombreux citoyens sur l'ensemble du territoire français avec la création de 120 collectifs locaux pour analyser au niveau local les dettes détenues par exemple sur les collectivités territoriales, les hôpitaux, les organismes de logement social etc. D'autres se penchent sur une analyse globale de la dette.⁸⁴ Par ailleurs, un « foisonnement d'initiatives en vue d'une solidarité sociale fait son apparition en Grèce et en Europe » pour permettre aux plus démunis de faire face à la crise tout en tentant de « réinventer le collectif et le vivre ensemble ».⁸⁵

Ces divers types d'actions sur le plan national et sur le plan international ancrent l'action du CADTM dans une perspective plus large vers un mouvement unitaire pour affronter les défis de lutte des classes que d'aucuns entendent relever et pour fonder « un socialisme démocratique, auto-gestionnaire du 21^{ème} siècle ».⁸⁶

Le prochain SI du réseau international du CADTM se devra d'être à l'écoute de tous ces mouvements et démarches et être à même d'impulser la convergence souhaitée par les militants, les associations membres et le mouvement altermondialiste en vue notamment d'échanges d'expériences de « bonnes pratiques » y compris de celles de l'audit⁸⁷.

La mobilisation de l'automne 2012 du réseau international des collectifs pour l'audit citoyen (ICAN-international Citizen debt Audit Network) est un des éléments à prendre en compte pour coordonner les synergies sans exclusive conformément au mandat du SI tel que le réseau l'a défini dans ses chartes de référence: charte de fonctionnement et charte politique.

Le texte soumis à la discussion reprend à partir d'ici.

III.2.1. CRITERES DE FAISABILITE DU TRANSFERT et PONDERATION

82 Lire Europe: quel programme d'urgence face à la crise ? Par Damien Millet et Eric Toussaint 10 juin 2012 sur le site du CADTM [www.CADTM.org/Europe- Quel- programme- d'urgence \(face à la crise\)/](http://www.CADTM.org/Europe-Quel-programme-d'urgence-face-a-la-crise/)

83 Audio Dette et citoyenneté : de la Grèce à l'Equateur en passant par la France. 2 juin 2012 site CADTM avec E Toussaint CADTM/Belgique, A panos CADTM Grèce, R Noriega, ex- ministre de la Culture de l'Equateur Table ronde lors du Festival des Résistances au Plateau des Glières(Haute Savoie) France les 26 27 mai 2012

84 Lire la prometteuse dynamique de l'audit citoyen en France par Damien Millet (CADTM France) p 8 les autres voix de la planète n° 54 avril 2012

85« Quelques réflexions sur les perspectives des mouvements sociaux en Grèce et en Europe » par Vicky Skoumi 24 octobre 2012 texte publié dans le bulletin électronique du CADTM d'octobre 2012

86 Lire l' intervention d'Eric Toussaint le 6.10.12 lors du festival de la jeunesse de Syriza à Athènes +video sur le site du CADTM

87 L'audit citoyen de la dette :comment et pourquoi ? Par Damien Millet (CADTM France) et Eric Toussaint (CADTM Belgique) les autres voix de la planète p 6 N° 54 avril 2012

Les critères de faisabilité ont été définis par l'auteur du rapport après analyse des documents de référence du mouvement, du mandat du SI, des « leçons » tirées d'expériences antérieures de réussite et d'échecs de projets similaires et de ceux à caractère interculturel. Ils ont été élaborés en tenant compte d'un certain nombre d'observations ou remarques des membres du réseau international notamment émanant du CADTM Belgique, d'ATTAC CADTM Maroc et de la coordination Afrique du CADTM en particulier lors d'entretiens bilatéraux mettant en évidence les craintes du changement envisagé mais aussi les chances de cette opportunité de « rotation ».

7 clés de faisabilité

Pour arrêter leur décision en 2013, les membres du réseau international sont invités à prendre en considération les critères suivants tout en tenant compte des dernières évolutions d'ici à la fin 2012 et les mois précédant l'AG de 2013 au sein d'ATTAC CADTM Maroc ainsi que des spécificités des mouvements « militants » en termes de « forces » et de « contraintes ».

ATTAC CADTM Maroc, apportera en conscience, à cet égard, les éléments de réponses utiles à l'analyse de la faisabilité du transfert in situ en temps voulu en complément des réponses consignées dans les deux rapports intermédiaires et le présent rapport et donnera son propre avis sur l'opportunité du transfert comme envisagé initialement par l'AG du réseau international en 2010.

1° L'évolution de la situation politique et sociale en Europe et dans le monde arabe en particulier au Maroc, pays candidat à abriter le SI international du CADTM.

- ➔ Dans quelle mesure la situation politique et sociale du moment (2013) justifie-t-elle le choix du Maroc pour abriter le SI durant les 4 ans à venir ?
- ➔ Cette situation permet-elle de développer les synergies souhaitées notamment Sud-Sud citées comme un des principaux atouts de la candidature du Maroc?
- ➔ Le choix du Maroc est-il le plus approprié pour coordonner le réseau, l'animer et assurer notamment la sécurité des personnes (militant(e)s et des biens (données du mouvement)? (situation en 2013 en termes d'intimidation, « harcèlement » de répression (licenciement abusif ou peine d'emprisonnement)

2° La reconnaissance légale d'ATTAC CADTM Maroc par les autorités marocaines comme gage de fonctionnement démocratique

- ➔ Les statuts révisés de l'association (janvier 2012) ont-ils été reconnus par les autorités compétentes ? Un récépissé a-t-il été accordé en 2012 ou premier trimestre 2013 à ATTAC CADTM/Maroc? Dans quelle ville/localité les activités du SI seraient-elles envisageables?
- ➔ En cas contraire, quels sont les risques pour les activités du SI (tenue de réunions officielles ou rencontres internationales/question d'autorisation pour la salle et de bon déroulement des travaux du SI et du réseau international ?
- ➔ En cas contraire, comment assurer la sécurité des futurs membres permanents du SI? Et le versement légal de leur salaire sur un compte au Maroc? (contrôle des changes)

3° la prise en compte de la problématique de la dette par ATTAC/CADTM/Maroc dans ses activités actuelles et dans la programmation de ses activités en 2013- 2015

- ➔ la dette est au coeur des combats menés par le CADTM et par son réseau international. Un audit complet de la dette est la seule solution aux yeux du CADTM pour en déterminer la part illégitime qui doit être annulée. **Audit-Annulation-Autre** politique pour un changement radical de logique économique et politique

Dans quelle mesure ATTAC CADTM Maroc fait-il sienne cette thèse?

- ➔ Quelle place tient la problématique de la dette dans le programme des activités 2012 /2013

et dans la programmation 2013- 2015?

→ Quels sont les projets de l'association en ce qui concerne un audit de la dette au Maroc et quelles sont les démarches envisagées (envisageables) pour traiter de la «dette odieuse» au Maroc? (interpellations politiques ou autres)

4° la prise en compte du « genre » et de la parité ⁸⁸

a) dans ses activités nationales ou internationales

b) dans les programmes y relatifs

- Quantitativement, les femmes sont moins représentées que les hommes dans l'association. Quelles mesures ont été envisagées par le CN de l'association pour y remédier? Quelles mesures ont été envisagées pour faciliter l'accès aux réunions pour les femmes (horaires, etc.) et leur place dans l'association à tous les niveaux de décision?
- Comment sont prises en compte et valorisées les actions menées par les femmes à leur initiatives au niveau marocain (procès Micro-crédit, couverture médiatique des manifestations et actions du M 20F, initiatives de solidarité avec le mouvement paysan (2012) etc.)
- Comment sont en 2012 ou seront en 2013 et les années suivantes prises en compte les aspirations de certaines militantes d'ATTAC CADTM Maroc pour la formation (prise de parole, la gestion des conflits, élaboration de comptes rendus et notes, etc.).

5° la capacité d'ATTAC CADTM Maroc à mobiliser les ressources humaines pour le futur SI en termes de compétences et de disponibilités pour au minimum les deux années à venir après la période de transition en 2013 soit (2014-2016) et au plus quatre ans (2014-2018) pour ce qui est de postes salariés (hypothèse entre 3 et 5 postes pour la fin de 2014 sans exclure pour autant un nombre plus réduit dès le début de l'année 2014)⁸⁹

- des militant(e)s se sont – ils montré intéressé(e)s à assumer une partie des tâches du SI dès 2013 soit en tant que permanent soit en tant que bénévole? Quel est leur profil et leur disponibilité respective?
- En cas contraire, sur la base d'une définition des compétences recherchées (économiques, politiques, compétences de gestion y compris financières), un appel à candidature devra être préparé et lancé dans les semaines suivant la décision de l'AG de 2013 pour une prise de fonction de membres du SI au Maroc en novembre 2013.

Quelles étapes sont envisagées par ATTAC CADTM Maroc pour arriver à cette fin?

- Les questions de traduction de et vers l'arabe pour les documents de référence liés aux rencontres internationales revêtent une importance clé pour le mandat du SI au Maroc en particulier envers les pays du monde arabe. Dans quelle mesure des traducteurs(trices) et peuvent être mobilisé(e)s parmi les militants d'ATTAC CADTM Maroc ou parmi les sympathisants du mouvement pour assumer de telles tâches?

6°La capacité de l'association pour la recherche de sources de financement en complément de ressources propres

- Un budget prévisionnel pour le fonctionnement du SI distinct des activités courantes

88 Voir engagement du mouvement CADTM pour l'égalité de traitement entre les hommes et les femmes figurant dans la charte politique.

89 Les nouveaux délais préconisés pour la mise en place du futur SI ont été suggérés par le trio du CADTM Belgique pour tenir compte du processus en cours de préparation du transfert du SI et ont été soumis à l'approbation du trio marocain en septembre 2012 qui a donné son accord.

d'ATTAC CADTM Maroc a-t-il été finalisé comme prévu initialement en juin 2012 pour les deux prochaines années 2013 (transition et 2014)?

- Quelles conséquences prévisibles pourraient avoir les modalités du contrôle des changes en vigueur au Maroc sur les activités du SI et les transferts financiers ?
- Quelles activités visant la synergie Sud Sud pourraient être envisagées dans le « programme partenaire » et financées par ledit programme en collaboration avec la coordination Afrique?

7° La connaissance du réseau et la capacité de coordination avec les coordinations régionales

a) avec la coordination Afrique

b) contacts existants avec la coordination de l'Amérique latine et de l'Asie du Sud

- Quelles ont été les expériences positives dans le passé ?
- Quels bilans tirer de l'organisation des événements internationaux en 2011 (FSM/caravane) et 2012 séminaire de Tunis (juillet 2012) et des diverses activités prévues par la Coordination Afrique pour 2012 et 2013?
- Quelles avancées méritent d'être relevées en ce qui concerne le rapprochement avec les pays du monde arabe Tunisie et Égypte notamment?

III.2.2 Atouts de la candidature d'ATTAC CADTM Maroc

Les atouts de la candidature d'ATTAC CADTM Maroc sont mentionnés tout d'abord dans la présentation de la candidature déposée en novembre 2010 par les intéressés puis dans la plateforme de l'association discutée et votée lors de son congrès national en janvier 2012. Sont mis en avant essentiellement :

- ◆ l'engagement d'ATTAC « *pour une autre mondialisation, loin de toute logique de repli, fondée sur la solidarité des peuples pour que demain soit synonyme de justice sociale, de démocratie, de dignité, de développement solidaire, dans un monde qui soit autre chose qu'un marché⁹⁰* » ce qui constitue une convergence forte avec le CADTM auquel ATTAC Maroc a adhéré depuis 2005;
- ◆ son action concertée avec de nombreuses associations locales, régionales et nationales, ainsi qu'avec des réseaux dont ATTAC fait partie telles que la Marche Mondiale des Femmes et la coordination Afrique du CADTM
- ◆ son action significative dans l'organisation du Forum social marocain en 2002 et dans son suivi ainsi que dans celui du Maghreb;
- ◆ ses initiatives dans la mise en place d'un premier séminaire 2008 à Rabat avec des membres de l'Afrique du Nord et du Moyen Orient ;
- ◆ sa proximité avec la Tunisie et l'Égypte et les liens existants avec les militants autour de la question de l'audit de la dette;
- ◆ son implication forte dans les mobilisations du « printemps arabe » notamment en lien avec le mouvement du 20 février en 2011 et 2012
- ◆ l'expérience des militants de la première heure actuellement à la tête de l'association dans le Conseil national et dans la commission internationale d'ATTAC CADTM Maroc;
- ◆ le dynamisme des jeunes dans le mouvement et leur engagement au niveau de diverses luttes sociales dans le pays depuis les années 1990.

L'association ATTAC CADTM Maroc voit comme avantage essentiel du déplacement du SI vers le

90 Extrait de la plateforme d'ATTAC Maroc janvier 2012

Maroc, « d'un côté l'opportunité de renforcer la position politique d'ATTAC Maroc et la dynamisation de ses groupes locaux en particulier autour de la thématique de la dette, de l'autre cela permettra surtout de renforcer d'avantage le réseau du CADTM Afrique tout en assurant une synergie Sud Sud et une meilleure coordination entre les différents réseaux continentaux»⁹¹

Pour l'association, le transfert du SI représenterait « un saut qualitatif et aurait un impact positif sur elle en termes de rayonnement national et international ainsi qu'en termes de support logistique»⁹²

Il ressort par ailleurs des données disponibles à la fin du mois de novembre 2012 dans le cadre de la présente étude que :

- ✓ la volonté politique d'ATTAC CADTM Maroc d'assurer la rotation du SI est toujours vive pour les leaders de l'association. Preuve en est leur détermination pour faire avancer le dossier de la **reconnaissance officielle des statuts révisés de l'association (audience à Rabat en octobre 2012)**;
- ✓ la prise en compte de la problématique de la **dette** a été récemment renforcée dans les activités d'ATTAC CADTM/Maroc notamment dans les actions de formation en cours en 2012 par un appel à la mise en place d' un **audit sur la dette publique au Maroc** lancé par ATTAC CADTM Maroc le 16 septembre 2012. ainsi que sous la forme d' une intervention publique du Secrétaire général d'ATTAC CADTM Maroc, Omar Aziki sur une des radios nationales au Maroc en octobre 2012.
- ✓ la visibilité de l'action des femmes militantes en Afrique y compris celle de la coordination Afrique du CADTM a été améliorée grâce à la tenue du séminaire sur le thème « Révolutions arabes et crises de la dette: quel rôle pour les femmes? », même si la participation de ces dernières audit séminaire était très faible.⁹³
Le critère d'égalité de traitement (parité) entre les militantes et les militants a été respecté dans la récente sélection des participants africains pour la formation internationale prévue à Amsterdam fin 2012.
- ✓ Une action de formation pour « le renforcement des capacités des femmes d'Afrique et d'Europe sur la dette » a pu être programmée du 16 au 22 décembre 2012 à Cotonou au Bénin.

III.2.3 les fragilités de la candidature d'ATTAC CADTM Maroc

Toutefois, si ces atouts sont indéniables sur le plan géostratégique notamment, dans le même temps un certain nombre de fragilités sont à prendre en considération dans le temps de préparation du transfert d'ici à la fin de 2012 (date de remise des derniers éventuels ajouts au présent rapport final sous forme de notes complémentaires) et en tout état de cause avant la décision de l'AG mondiale

91 Extrait de la plateforme d'ATTAC CADTM Maroc approuvée par le 4 ième congrès national du 27-29 janvier 2012

92 Voir plateforme d'ATTAC CADTM Maroc approuvée par le conseil national les 27- 29 janvier 2012 p 2

93 Voir compte rendu du séminaire du réseau CADTM Afrique par Mimoun Rahmani le 26.09.12 avec mention du rôle des femmes dans les soulèvements populaires au Maroc, au Sénégal ainsi qu'au Mali dans le mouvement « trop c'est trop ».Compte rendu du séminaire des 9.10 et 11 juillet 2012 disponible sur le site du CADTM

en mai 2013, et ce, en tenant compte en particulier -autant que faire se peut - des 7 clés de faisabilité évoquées plus haut.

Parmi ces aspects, relevons à ce stade plusieurs points sans vouloir préjuger de la situation en 2013 qui pourra sous les efforts soutenus d'ATTAC CADTM Maroc avoir positivement évolué.

- * Malgré la participation de l'association à de nombreux événements/séminaires/rencontres avec les réseaux internationaux, la dimension et l'intérêt pour l'international est assez faible à l'heure actuelle chez les militant(e)s excepté chez quelques leaders, militant(e)s de plus longue date. Cet état de fait a été constaté à plusieurs reprises durant le temps de la présente étude.

Des actions de sensibilisation et de formation sont envisagées pour y remédier à court et moyen terme notamment dans le dernier trimestre de 2012 au niveau des diverses régions marocaines.

- * Compte tenu de l'évolution politique internationale en 2012, la candidature d'un pays du Sud pour reprendre les fonctions du SI du réseau international du CADTM peut être matière à de nouvelles réflexions pour d'aucuns.

En effet, « l'offensive de la crise du capitalisme n'a jamais été aussi brutale depuis ces 70 dernières années et l'épicentre de la recherche des alternatives au capitalisme qui se trouvait il y a quelques années encore en Amérique du Sud au Venezuela, en Equateur, en Bolivie se déplace vers l'Europe qui traverse une crise historique et se trouve être le nouvel épicode des alternatives même si elles n'ont pas encore vu le jour » comme le relève Eric Toussaint.⁹⁴

- * Devant cet état de fait, un certain nombre de militant(e)s internationaux du CADTM s'interrogent sur l'opportunité de déplacer le SI vers le Sud au Maroc dans un contexte international notablement différent de celui qui prévalait en novembre 2010 lors de la décision du transfert.⁹⁵

C'est un élément non négligeable qui peut peser si l'on souhaite la cohésion du mouvement et qui peut intervenir dans le choix des options décrites ci-après.

- * ATTAC CADTM Maroc est une association «plurielle» et «ouverte» ce qui d'un côté pourrait contribuer au rassemblement des forces du mouvement social en des fronts communs de lutte et de l'autre un risque d'épuisement réel auprès des militants se donnant corps et âme à des causes diverses sur le terrain et ce, plus particulièrement ces deux dernières années ainsi qu'un risque de fragmentation et de fluctuation parmi les nouveaux adhérents ce qui peut nuire à la cohérence et la cohésion du mouvement et à son développement;
- * Après 18 mois de lutte continue, le mouvement du 20 février auquel ATTAC CADTM Maroc s'est joint dès le début de 2011 connaît à l'automne 2012 un certain essoufflement dû en partie à la poursuite de la répression. D'après certains témoignages internes à l'association ATTAC CADTM Maroc, la cohésion du mouvement du 20 février pourrait être mise à rude épreuve face à la répression politique et au risque d'éclatement des dynamiques en cours.
- * Un certain nombre de difficultés demeurent par rapport aux critères de faisabilité précités certaines dues au contexte politique actuel comme évoqué ci-dessus, d'autres par rapport à des positions non clarifiées à ce stade concernant notamment :

94 Intervention d'Eric Toussaint au festival de la jeunesse de Syriza à Athènes le 6.10.12 disponible sur le site du CADTM voir bulletin électronique d'octobre 2012.

95 Se sont exprimés dans le cadre de la présente étude plusieurs membres du réseau international des diverses plateformes y compris celle de l'Amérique latine lors d'une rencontre à Genève les 21 et 22 septembre dernier.

- **le mode de financement à prévoir:** aucune estimation budgétaire pour le fonctionnement du SI et de ses futures activités n'est disponible à ce stade (fin octobre 2012), des difficultés de financement des sections locales de l'association ont été relevées à plusieurs reprises dans les réunions en 2011 (Conseil national) et 2012 (Congrès de l'association);

- **la composition du SI, les compétences et capacités des membres pressentis:** à ce stade (fin octobre 2012) la première indication fournie par le trio marocain à cet égard en septembre 2012 concerne son intention d'identifier d'éventuels volontaires/bénévoles lors des actions de formation dans les diverses régions au cours du dernier trimestre 2012. Le besoin de formation des jeunes militant(e)s potentiellement intéressés est connu; des efforts spécifiques devront être d'ores et déjà planifiés et poursuivis pour y répondre en 2013 et 2014.

✱ **la participation des femmes à la prise de décision**

Un certain malaise règne au sein de l'association en ce qui concerne la participation des femmes notamment aux prises de décision : faible représentation et actions parallèles.

S'il est notoire que l'évolution politique dans le pays ne favorise pas nécessairement *de facto* la place des femmes dans les postes de décision malgré les amendements de la nouvelle constitution au Maroc en 2011⁹⁶, il est à constater également qu'au sein de l'association d'ATTAC CADTM Maroc leur participation reste très minoritaire tant au Conseil national que dans les circuits de consultation dans les groupes locaux.

✱ **La logistique à mettre en place pour les activités du futur SI**

A ce stade, fin octobre 2012, ce point n'a pas été documenté par le trio marocain.

Il est de fait largement fonction du choix de l'option qui sera retenue par l'AG mondiale du réseau international du CADTM en 2013.

A noter également, qu'un obstacle possible au sein du réseau pourra être -au delà des aspects techniques organisationnels (problèmes de l'obtention des visas etc.)- le poids des habitudes et un frein « naturel » de certains devant le changement (tout changement). Le fonctionnement de l'actuel SI sur ce plan étant jugé très opérationnel par la plupart des personnes qui se sont exprimées dans le cadre de cette étude.

III 3 présentation des OPTIONS

Il est à rappeler en premier lieu que la décision arrêtée par le réseau international en novembre 2010 porte sur le principe de « rotation ». Au sens strict du terme, seule l'option de reprise intégrale du mode de fonctionnement du SI tel que pratiqué par le CADTM Belgique sur la base de la définition initiale du mandat du SI pourrait constituer un véritable « transfert » du SI.

Or, le rappel de l'évolution géopolitique dans le monde et celle des mouvements altermondialistes et révolutionnaires a montré que les conditions sont différentes. Il en découle la nécessité de «repenser » le concept de « transfert », d'où les options ci-dessous susceptibles d'être présentées à l'AG de 2013

III 3.1

96 Lire le rapport de la Fédération internationale des droits humains FIDH

Women and the arab spring taking their place Situation au Maroc:exemple: recul de la participation des femmes au gouvernement 7 femmes dans le précédent gouvernement et seulement une sur 30 ministres dans le gouvernement actuel issu des élections de novembre 2011 et mené par le JDP rapport précite p 70 à 77

Option A : un SI intégré dans ATTAC CADTM Maroc à l'instar de la pratique actuelle au CADTM Belgique=transfert du SI du Nord au Sud avec le même fonctionnement et le même mandat en tenant compte toutefois de la nécessité de distinguer les activités propres à l'association ATTAC CADTM Maroc avec ses partenaires (ATTAC M20F) sur place au Maroc et les activités du SI à proprement parler en liaison avec les coordinations d'Afrique, d'Amérique latine, d'Asie et d'Europe.

III 3.2

Option B : la mise en place d'un nouveau mode de fonctionnement du SI tenant compte des évolutions précitées comprenant:

a) un **Conseil international** qui permette une meilleure coordination internationale entre les organisations membres du réseau CADTM international. Le Conseil international se réunit au moins une fois par an pendant une session de deux jours minimum et si les moyens financiers le permettent, il se réunira deux fois par an. Le Conseil international fixe lui-même ses dates de réunions et il est préparé par le Secrétariat international.

Le Conseil international comporte quatre membres (deux femmes/deux hommes) par continent pour les continents suivants Amérique latine et Caraïbe, Afrique, Europe. En ce qui concerne l'Asie vu la faible représentation du CADTM actuellement une représentation *ad hoc* sera à déterminer lors de la prise de fonction du futur SI.

Une autre option envisageable serait de désigner deux membres par continent avec indication de deux suppléants appelés à participer aux réunions du Conseil international en cas d'absence annoncée de l'un ou des deux membres « titulaires » d'un continent donné.

Chaque coordination continentale décidera des quatre personnes qui représenteront le continent dans le respect du principe de «parité»

La durée du mandat du Conseil international est de quatre ans, sauf avis contraire de l'AG mondiale de 2013 qui se prononcerait en faveur d'une durée de mandat de deux ans renouvelable une fois.

Si l'Assemblée mondiale décide de la création de ce Conseil international, elle modifiera la charte de fonctionnement en conséquence.

b) un **SI partagé (assuré par un tandem)** désigné pour 4 ans avec possibilité de révision à mi-parcours (2015) d'un mandat de deux ans ; volet comportant l'établissement d'un cahier des charges très précis pour le SI abrité par le CADTM/Belgique et pour le SI abrité par ATTAC CADTM Maroc.

III 3.3

Option C le maintien de la situation actuelle (SI abrité par le CADTM Belgique) jusqu'à l'AG de 2015 qui sera précédé d'un appel à candidatures.

A noter que l'hypothèse d'un SI du réseau international indépendant siégeant au Maroc n'a pas été retenu par le trio marocain qui a invoqué « la longueur de la procédure à entreprendre pour ce faire sans garantie de réussite » d'une part et d'autre part la volonté d'ATTAC CADTM Maroc de « maintenir un lien entre les activités du futur SI et celles de l'association. »⁹⁷

III 3.4. Option B plus détaillée

Secrétariat international partagé assumé par le tandem ATTAC-CADTM Maroc et le CADTM Belgique

L'option de la structure « hybride » (présentée plus haut dans le résumé du deuxième rapport

97 Réponse du trio marocain en date du 28 mai 2012 par courriel.

intermédiaire) d'un SI aux responsabilités partagées entre l'ancien SI assumé par le CADTM Belgique et ATTAC CADTM Maroc correspondait à la volonté de ménager une transition (1 an ou plus) dans l'attente que toutes les conditions de faisabilité soient remplies et pour atténuer les « craintes » de certains membres d'ATTAC CADTM Maroc que la « charge du SI ne dissipe les efforts et les synergies des militants déjà fort mobilisés sur le terrain ».

Cette suggestion de SI aux responsabilités partagées a été affinée sous la présente option B sous comprenant conjointement un Comité international de coordination et un SI partagé (assumé par un tandem).

Parmi les tâches à gérer et à réaliser en concertation étroite entre les deux pôles du SI figureraient les prises de positions politiques, les déclarations et les communiqués de presse, les entretiens (interviews) engageant le mouvement du CADTM sur le plan international.

Concernant le *modus operandi*, en règle générale, le pôle du SI situé au Maroc aura la responsabilité de réagir en premier.

Si il se trouve dans l'impossibilité de le faire, le pôle situé en Belgique pourra, si nécessaire et si possible, assumer cette tâche.

A souligner qu'il est important que les deux pôles soient en contact permanent afin de pouvoir faire face de concert à des événements qui nécessitent une réaction formelle de la part du CADTM; à titre d'exemples, une réaction à une réunion du G20 ou à une forme de répression contre des membres du CADTM, ou concernant le mouvement populaire en général dans un pays où le CADTM est présent et /ou dans lequel le CADTM a des partenaires.

Pour ce qui est d'un événement spécifique dans un pays donné, en principe le premier à réagir est l'organisation présente dans le pays, ensuite la coordination continentale CADTM concernée, ensuite le Secrétariat international dans un esprit de concertation à tous les niveaux.

Parmi les tâches susceptibles d'être attribuées au SI CADTM Belgique, il convient de noter :

- ▲ la poursuite de la recherche de synergies en Europe, notamment la coordination Europe du CADTM – dont le CADTM Belg. fait partie – ainsi qu'avec les coordinations du CADTM d'Afrique, d'Amérique latine et Caraïbes-et avec l'Asie;
- ▲ la gestion du site CADTM en FR, ESP, EN et PT;
- ▲ la préparation et la production de la revue du CADTM en FR et des bulletins électroniques en FR, ES et en EN
- ▲ la publication d'ouvrages en FR et la coordination scientifique (si souhaité)
- ▲ la formation internationale aux problématiques de la dette, des institutions internationales, des alternatives à la crise et au capitalisme patriarcal et productiviste (en co-responsabilité avec ATTAC CADTM Maroc);
- ▲ une partie de la comptabilité internationale: ce point reste matière à discussion entre les deux trios concernés car une comptabilité commune entre deux organisations situées dans deux continents peut poser problème ainsi que la question des transferts financiers internationaux non encore clarifiés à ce stade du processus de préparation du transfert du SI.⁹⁸

tandis que ATTAC CADTM Maroc concentrerait ses activités du SI sur des missions spécifiques telles que

- ▲ les relations avec le processus du Forum social mondial, avec l'Assemblée mondiale des mouvements sociaux et les différents partenaires mondiaux dont le mouvement ATTAC international, Jubilé Sud, le Forum mondial de l'eau.

98 Observations fournies par Eric Toussaint en septembre 2012

- ⤴ la recherche de synergies avec la Via Campesina⁹⁹ et la MMF¹⁰⁰ mouvements qui sont en discussion sur le transfert de leur SI. A noter que le pôle CADTM Belgique peut collaborer notamment en ce qui concerne les contacts avec la MMF;
- ⤴ la collaboration étroite avec la coordination Afrique- dont ATTAC CADTM Maroc fait partie ainsi qu'avec les coordinations CADTM Europe, d'Amérique latine et d'Asie;
- ⤴ le développement et le renforcement des activités du CADTM dans la région du Maghreb et du Moyen Orient ;
- ⤴ le site CADTM international en arabe (maintenance, développement, diffusion avec éventuellement un bulletin électronique en arabe);
- ⤴ la relance de la revue de l'association en langue arabe ainsi que la promotion d'articles de réflexion ainsi que la production et la diffusion d'ouvrages thématiques notamment en langue arabe + la diffusion d'articles traduits vers l'arabe et de l'arabe vers le français. ¹⁰¹
- ⤴ le développement d'actions de sensibilisation sur la dette au sein d'ATTAC CADTM Maroc et d'actions de formation populaire à cet égard ;
- ⤴ ainsi que la formation aux problématiques des institutions internationales, des alternatives à la crise du capitalisme patriarcal et productiviste(en co-responsabilité avec le CADTM Belgique) ;
- ⤴ l'organisation des prochaines AG mondiales en co-responsabilité avec le CADTM Belgique pour 2013 puis d'une manière autonome à partir de 2015;
- ⤴ la recherche de financement pour le SI et le réseau ainsi que la comptabilité du réseau (en collaboration éventuelle avec le pôle CADTM Belgique comme évoqué plus haut).

L'option de maintien de la situation actuelle - Statu quo - retenue comme alternative à l'option A ou B décrites plus haut serait à prendre en considération en cas de contraintes majeures pouvant entraver la faisabilité du transfert du SI telles que – aux yeux du rapporteur (en l'absence d'accord à ce stade (novembre 2012) entre les deux trios sur la pondération à adopter pour les critères de faisabilité)

- la montée de la répression contre les militants du mouvement du 20 février et de l'association et par conséquent la mise en danger potentielle ou effective de ses membres et indirectement de ceux du réseau international;
- le manque d'appui interne et de cohésion au sein d' ATTAC CADTM Maroc pour accueillir le SI ainsi que la non désignation de membres compétents ¹⁰²et disponibles en 2013- 2015 pour assumer les responsabilités pressenties;
- l'absence de financement autonome adéquat pour assurer le bon déroulement ne serait -ce que des activités de base liées au mandat du SI dont l'organisation de l'AG mondiale tous les deux ans et au fonctionnement technique et administratif du SI .

IV. Recommandations et suivi

99 La Via Campesina a décidé de transférer son secrétariat international vers Maputo au Mozambique à la suite de son prochain congrès en 2013(réflexions en cours en 2012)déclaration au Forum alternatif de l'eau le 8 mars 2012

100La Marche mondiale des femmes (MMF) envisage également le transfert de son secrétariat SI en 2013 lors de la 9 ième rencontre internationale (appel à candidatures en cours en 2012)

101 Situation fin novembre 2012 Ce point reste à clarifier avec le trio marocain -

102Les compétences requises pour les tâches du SI relèvent de divers types de profil voir note de dossier du 20.02 12 de F Mulfinger Vaupré aux deux trios. Pour une équipe restreinte du SI 3 ou 4 personnes salariés , il s'agira de prévoir des compétences polyvalentes (notamment dans les domaines du droit, de l'économie et de la gestion) et une bonne expérience du militantisme.

Des fiches techniques(en cours d'élaboration) pourront servir d'appoint pour les personnes pressenties en cas de nécessité (vade mecum/aide mémoire relatifs à la préparation des missions, des rencontres internationales etc.

Le travail entrepris par cette étude sous un mode participatif relève d'un processus qui a déjà permis un certain nombre de clarifications des concepts, celui du mandat du SI, celui de la nature du réseau, de définition des enjeux et de poser les contours de la nouvelle structure potentielle du SI international du CADTM sous forme d'options à débattre en AG mondiale en 2013.

En outre, les critères de faisabilité ont été établis pour faciliter la préparation des conditions du transfert. Ils ne constituent pas en soi des barrières à la réalisation du projet politique de procéder dorénavant à la « rotation du SI ». Ces critères et les questions qui les accompagnent sont appelés à servir de pistes pour assurer les conditions les plus fiables possibles au changement induit par ladite rotation du SI, dans l'intérêt du fonctionnement du réseau international du CADTM et dans l'intérêt de son développement dans un monde en « crise ».

La rencontre de novembre 2012 en Belgique a pu aider à de possibles règlements des questions en suspens notamment par rapport aux critères de faisabilité pointés dans la présente étude.

Les membres du CADTM impliqué(e)s dans la préparation du transfert auront la clairvoyance de déterminer de commun accord avec les candidats au sein d'ATTAC CADTM Maroc la pondération de ces critères en fonction des enjeux pour le réseau international et la sécurité de ses membres. Ils tiendront compte également des enseignements de la future évaluation du programme « partenaire » réalisé par la coordination Afrique et par les réflexions internes de celle-ci et de l'expérience de mouvements partenaires comme la Via Campesina dont le secrétariat opérationnel change tous les quatre à huit ans.¹⁰³

L'auteur du présent rapport encourage les deux trios à poursuivre activement les échanges sur les points en suspens liés aux conditions de faisabilité in situ et à les intensifier dans les prochains mois qui précèdent la tenue de l'Assemblée mondiale en mai 2013 et ce, en y associant plus étroitement - autant que faire se peut - des membres des deux associations CADTM Belgique et ATTAC CADTM Maroc et au delà ceux/celles du réseau international intéressé(e)s par la problématique du transfert du SI.

Cette nouvelle phase de consultation sur la base du présent rapport et de son suivi devrait permettre de faire évoluer les éventuelles réticences au changement, voire les éventuelles résistances passives et d'intégrer les potentielles observations des membres du réseau face à cette opportunité de changement de structure du SI et partant de l'organisation du réseau international.

Bénéficier d'une structure internationale forte et efficace tout en préservant une horizontalité dans le mouvement international du CADTM et de ses partenaires reste un défi important à relever dans l'intérêt du mouvement et de ses visées face à la crise internationale et au long terme.

Suivi

L'auteur du rapport se propose de faire le point des avancées et des problèmes résiduels en fin d'année 2012 sous forme de note de dossier sur la base de la liste des critères de faisabilité présentement établie, tout en restant attentive au suivi des rencontres telles que le séminaire en Tunisie du 9 au 11 juillet 2012, le Conseil national d'ATTAC CADTM Maroc en septembre 2012 et la rencontre de novembre 2012 à Bruxelles à l'initiative du CADTM Belgique.

¹⁰³ Lire entretien avec Paul Nicholson L'émergence de la Via Campesina et l'élargissement de ses Alliances dans l'ouvrage Terre et Liberté publié par le CETIM :PUBLI CETIM N° 36 p 13 et suivantes.

Elle se propose enfin de mettre au point 10 fiches techniques d'ici à la fin 2012 en étroite collaboration avec les membres du CADTM Belgique, conformément au projet soumis le 12 juin 2012 aux deux trios afin de permettre un certain « échange d'expériences » à partir de la pratique du SI du CADTM Belgique et ce comme « mesures d'accompagnement » en complément des échanges possibles par binôme entre les membres du SI du CADTM Belgique et ceux d'ATTAC CADTM Maroc dans la phase dite de « transition » .

Ces fiches porteront notamment sur

- ✓ un lexique des termes clés du CADTM
- ✓ la présentation de la problématique de la dette

à partir notamment des références aux argumentaires et documents écrits et audiovisuels

- ✓ les références de « bonnes pratiques » en matière d'audit de la dette
- ✓ les « bonnes pratiques » en matière de prise en compte du genre dans le fonctionnement

du réseau et de ses activités;

- ✓ la programmation et le cadre logique dans la présentation d' un projet;
- ✓ les recommandations en termes de gestion financière;
- ✓ les références utiles pour les outils pédagogiques sur la question de la dette;
- ✓ l'aide mémoire pour la préparation d' une mission;
- ✓ l'aide mémoire pour la préparation d' une rencontre internationale ;
- ✓ les références utiles dans le réseau

La présente version du rapport final de l'étude de faisabilité du transfert fait foi.

Le rapport de l'étude de faisabilité du transfert SI CADTM présenté à la mi-juillet 2012 draft 1 aux deux trios a été modifié à la mi-août 2012, puis fin octobre 2012 pour tenir compte notamment des résultats des rencontres à la mi-juillet de la coordination Afrique sous forme d'ajouts dans le présent texte et des derniers développements.

Comme mentionné plus haut l'auteure du rapport reste à la disposition des mandataires pour la version définitive du rapport en français pour transmission ultérieure aux membres du réseau international dans les langues retenues par le CADTM.

Que soient ici cordialement remercié(es) ceux et celles parmi les membres du CADTM international qui m'ont accordé leur confiance et permis ainsi de mener à bien le présent travail tout en partageant une partie de leur vécu militant.

Que les réflexions menées conjointement avec notamment les deux trios puissent être d'une certaine utilité pour éclairer la décision du réseau international en 2013 et permettre la « transition » souhaitée en préservant l'acquis du mouvement et en assurant son avenir dans l'intérêt des mouvements sociaux de la société civile en marche.