



**Comité pour l'Annulation de la Dette du Tiers Monde ASBL**

**Comitee voor de Opheffing van de Derde Wereld Schuld VZW**

## **Rapport narratif du programme triennal 2008-2010**

**Impulser des alternatives à la dette  
centrées sur les droits fondamentaux pour  
un développement humain socialement juste et  
écologiquement soutenable**

## Table des matières

1. PARTIE GENERALE.....	8
1.1 Modifications des données administratives de l'ONG, modifications relatives au personnel et aux structures de l'organisation.....	8
1.1.1 Données administratives du CADTM.....	8
1.1.2 Modifications des données administratives de l'ONG.....	9
1.2 Évolution de l'ensemble du programme triennal.....	9
1.2.1 Évolution de la situation internationale et conséquences pour le CADTM.....	9
1.2.2 Évolutions dans le fonctionnement interne du CADTM Belgique.....	13
a) Augmentation de la subvention DGCD .....	13
b) Consolidation et stabilisation du personnel permanent.....	14
c) Transition avec le départ de Denise Comanne et d'Éric Toussaint (fondateurs du CADTM).....	14
d) Transition vers la nouvelle réglementation DGCD axée sur l'approche « résultat »...14	
e) Augmentation du nombre de stagiaires et de leur apport dans le travail du CADTM	16
1.2.3 Évolution du réseau international CADTM.....	16
a) Renforcement du réseau.....	17
b) Élargissement du réseau.....	17
1.3 Evaluations.....	18
2. Rapport par type d'activité (EDU et ODS).....	21
2.1. Volet Éducation au développement (EDU).....	21
2.1.1 Aperçu général du volet EDU.....	21
2.1.2 Evolutions relatives à l'ensemble du volet EDU.....	22
a) Evolution au niveau méthodologique.....	22
b) Evolution au niveau de l'ensemble des activités du volet EDU.....	23
2.2 Volet Offre de Service (ODS).....	24
2.2.1 Aperçu du volet ODS.....	24
2.2.2 Evolutions relatives à l'ensemble du volet ODS.....	24
a) Evolution au niveau méthodologique.....	24
b) Evolution au niveau de l'ensemble des activités du volet ODS.....	25
3. Rapport des Actions EDU.....	25
3.1. Action 1 EDU : Recherche et Élaboration.....	25
3.1.1 Bref aperçu de l'action 1 EDU.....	25
3.1.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 1 EDU .....	26
a) Suivi des activités en 2010 : .....	26
b) Suivi du résultat 1 lié à l'Action 1 EDU.....	26
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser : .....	27
3.1.2 Evaluations liées à l'Action 1 EDU .....	27
3.2 Action 2 EDU « Appui et renforcement de la société civile belge et internationale ».....	29
3.2.1 Bref aperçu de l'action 2 EDU.....	29
3.2.2 Suivi des résultats et des activités liés à l'Action 2 EDU.....	29
a) Suivi des activités en 2010 : .....	29
b) Suivi des résultats liés à l'Action 2 EDU.....	30
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser .....	32
3.2.3 Evaluation.....	32
3.3 Action 3 : Sensibilisation et formation des citoyens belges et du monde aux alternatives pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable.....	33
3.3.1 Bref aperçu de l'action 3 EDU.....	33
3.3.2 Suivi du résultat 1 de l'OS1 et des activités liés à l'Action 3 EDU.....	34

a) Suivi des activités en 2010 : .....	34
b) Suivi du Résultat 1 de l'OS 1 lié à l'Action 3 EDU.....	35
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser : .....	36
3.3.3 Evaluations liées à l'Action 3 EDU.....	36
a) Concernant le site internet .....	36
b) Concernant nos activités de sensibilisation et de formation.....	38
3.4 Action 4 EDU: Mobilisation citoyenne pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable .....	39
3.4.1 Bref aperçu de l'action 4 EDU.....	39
3.4.2 Suivi du résultat 2 de l'OS 1 et des activités liés à l'Action 4 EDU.....	39
a) Suivi des activités en 2010 .....	39
b) Suivi du Résultat 2 de l'OS 1 lié à l'Action 4 EDU.....	40
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser.....	41
3.4.3 Evaluations.....	42
3.5 Action 5 : Sensibilisation des médias.....	43
3.5.1 Bref aperçu de l'action 5 EDU.....	43
3.5.2 Suivi des résultats et des activités liés à l'Action 5 .....	43
a) Suivi des activités en 2010.....	43
b) Suivi du Résultat 3 de l'OS 1 lié à l'Action 5 EDU:.....	44
c) Durabilité et mesure destinée à la favoriser : .....	45
3.5.3 Evaluations.....	46
3.6 Action 6 EDU : Interpellations politiques .....	47
3.6.1 Bref aperçu de l'Action 6 EDU.....	47
3.6.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 6 EDU .....	48
a) Suivi des activités en 2010 : .....	48
b) Suivi des Résultats liés à l'Action 6 EDU : .....	54
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser : .....	55
3.6.3 Evaluation liée à l'Action 6 EDU .....	56
4. Rapport des Actions ODS .....	58
4.1 Action 1 ODS : Renforcement du réseau international CADTM et de ses partenaires.....	58
4.1.1. Bref aperçu de l'action 1 ODS.....	58
a) Suivi des activités en 2010 : .....	58
b) Suivi des résultats de l'OS 2 liés à l'Action 1 ODS .....	66
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser : .....	67
4.1.4 Evaluations liées à l'Action 1 ODS .....	68
4.2 Action 2 ODS : Formation de responsables d'organisations (niveaux belge et international). 69	
4.2.1 Bref aperçu de l'action 2 ODS.....	69
4.2.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 2 ODS.....	70
a) Suivi des activités en 2010 : .....	70
b) Suivi du résultat lié à l'Action 2 ODS.....	74
c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser.....	74
4.2.3 Évaluations.....	75
5. Annexes.....	75
5.1 Rapport financier .....	75
5.2 Informations sur les rapports d'évaluations.....	75
5.3 Les chartes du réseau CADTM.....	75
5.3.1 Charte politique du réseau CADTM.....	75
5.3.2 Charte de fonctionnement du réseau CADTM.....	78

## LEXIQUE DES ACRONYMES

**ACP** : Afrique Caraïbes Pacifique

**AFOC** : Synergie Afrique de l'Ouest – Afrique Centrale

**AFP**: Agence France Presse

**AFRODAD**: African Forum and Network on Debt and Development

**APD** : Aide Publique au Développement

**AMS** : Assemblée des mouvements sociaux

**APROFES** : Association pour la Promotion des Femmes Sénégalaises (membre du CADTM International)

**AVP** : Autre Voix de la Planète (revue trimestrielle du CADTM Belgique)

**BM** : Banque mondiale

**CADD Bénin** : Centre d'Auto-promotion pour le Développement Durable du Bénin (membre du CADTM International)

**CAD Mali** : Coalition des Alternatives Africaines Dette et Développement du Mali (membre du CADTM International)

**CAIC** : Commission officielle d'audit intégral de la dette publique externe et interne d'Equateur

**CDS**: Credit Default Swap

**CETIM** : Centre Europe-Tiers Monde (Suisse)

**CI** : Conseil international du Forum Social Mondial

**CIRDI** : Centre international de règlement des différends (tribunal de la BM en matière d'investissements étrangers)

**CIS** : Confédération Internationale des Syndicats

**CRID** : Centre de Recherche Informatique et de Droit (France)

**CSC** : Confédération des Syndicats Chrétiens de Belgique

**DESC** : Droits Economiques Sociaux et Culturels

**EDU** : volet Education du PA

**ETP** : Emploi Temps Plein

**EURODAD** : European Network on Debt and Development

**FGTB** : Fédération Générale du Travail de Belgique

**FMI**: Fonds Monétaire International

**FSA** : Forum social africain

**FSE** : Forum Social Européen

**FSM**: Forum Social Mondial

**G8** : Groupe des 8 pays les plus industrialisés (Allemagne, Canada, Etats-Unis, France, Grande-Bretagne, Italie, Japon, Russie)

**G20** : Groupe des 20 (Allemagne, Canada, Etats-Unis, France, Grande-Bretagne, Italie, Japon, Russie, Afrique du Sud, Arabie Saoudite, Argentine, Australie, Brésil, Chine, Corée du Sud, Inde, Indonésie, Mexique, Turquie et l'Union européenne représentée par la présidence tournante du Conseil européen et par la Banque centrale européenne)

**GNC** : Groupe National de Coordination du CADTM Belgique

**GTS** : Groupe Thomas Sankara de Liège

**GUE** : Gauche Unitaire européenne (groupe politique siégeant au Parlement européen)

**IFI** : Institutions Financières Internationales

**IFT** : International Facilitation Team

**IIRF** : Institut international de Recherche et de Formation d'Amsterdam

**MMF** : Marche Mondiale des Femmes (réseau international)

**MOC**: Mouvement Ouvrier Chrétien

**OID** : Observatoire International de la Dette

**OMD** : Objectifs du Millénaire pour le Développement

**ODS** : Volet Offre de Service

**OS**: Objectif spécifique

**PED** : Pays en développement

**PFAC** : Plateforme Afrique Centrale du CNCD

**PAPDA** : Plateforme Haïtienne de Plaidoyer pour un Développement Alternatif (membre du CADTM International)

**PPTE** : Pays Pauvres Très Endettés

**RTBF** : la Radio Télévision Belge de la Communauté française

**RTC** : Radio Télévision Communautaire

**SAAPE**: South Asian Alliance for Poverty Eradication

**SCI** : Service Civil International

**UE** : Union Européenne

**UFDH** : Union des Femmes pour la Dignité Humaine (RD Congo)

**ULB** : Université Libre de Bruxelles

**VAK/CADTM India** : Vikas Adhyayan Kendra (membre du CADTM International)

## ***Remarques préliminaires***

- 1) Quand nous n'écrivons pas explicitement CADTM Belgique, nous utilisons « CADTM » pour désigner le CADTM Belgique. Par ailleurs, le CADTM Belgique assume le secrétariat international du réseau international du CADTM. Par conséquent, lorsque nous parlons du secrétariat international, il s'agit également du CADTM Belgique. Lorsque nous évoquons le réseau international CADTM, nous utilisons « CADTM International », « réseau international CADTM » ou le « réseau CADTM ».
  
- 2) Le générique masculin est utilisé sans aucune discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.
  
- 3) Au cours du programme triennal, le terme « partenaires » désignait les organisations (non membre du réseau CADTM) avec lesquelles le CADTM Belgique collaborait, sans qu'il n'y ait pour autant de convention de collaboration. Sur recommandation de la DGCD, nous avons remplacé ce terme par « collaborateur » dans le programme triennal 2011-2013. Les « partenaires » désignent dorénavant les organisations membres du réseau CADTM. Mais pour éviter toute confusion, nous conservons dans ce rapport du programme 2008-2010 le terme « partenaires » pour désigner les organisations non membres du CADTM avec lesquelles nous collaborons, comme nous l'avons utilisé dans nos Plans d'Actions et nos rapports 2008-2010.
  
- 4) Nous utilisons dans ce rapport triennal le terme « DGCD » (et non « DGD ») pour être en cohérence avec les Plans d'Actions 2009, 2009 et 2010 dans lesquels nous écrivions « DGCD ».

# 1. PARTIE GENERALE

## 1.1 Modifications des données administratives de l'ONG, modifications relatives au personnel et aux structures de l'organisation

### *1.1.1 Données administratives du CADTM*

Nom – Abréviation :	<b>Comité pour l'Annulation de la Dette du Tiers Monde - CADTM</b>		Statut juridique	Asbl	Activité centrale (spécificité) :	ONG de développement Travail sur la dette des pays du Sud
Adresse du siège social:	345, Avenue de l'Observatoire 4000 Liège		Date d'agrément de l'ONG requérante :		18 juillet 1997 renouvelé en décembre 2007.	
Adresse du secrétariat :	345, Avenue de l'Observatoire 4000 Liège		Date d'agrément-programme de l'ONG requérante :		Agrément programme le 19 avril 2010.	
Téléphone :	04 226 62 85	Fax :	04 226 62 85	Courriel :	international@cadtm.org	Site internet : www.cadtm.org
Responsable ONG + Titre :	Eric Toussaint – Président Myriam Bourgy – Secrétaire Générale		Téléphone :	0486 74 47 52 0498 35 36 66	Courriel :	<a href="mailto:international@cadtm.org">international@cadtm.org</a> <a href="mailto:myriam@cadtm.org">myriam@cadtm.org</a>
Personne de contact :	Renaud Vivien		Téléphone :	0497 04 79 99	Courriel :	<a href="mailto:renaud@cadtm.org">renaud@cadtm.org</a>

## ***1.1.2 Modifications des données administratives de l'ONG***

### Conseil d'Administration

Suite au décès de Denise Comanne le 28 mai 2010, le conseil d'administration est composé actuellement de sept membres : Eric Toussaint, Freddy Delava, Brigitte Ponet, Christine Pagnoule, Madeleine Ploumhans, Alice Minette, Claude Quémar.

### Personnel permanent du CADTM Belgique

Afin d'améliorer le suivi financier et comptable, le CADTM a embauché en février 2010, Catherine Stévens à « 2/5 ème de temps » chargée spécifiquement d'assurer la gestion financière et comptable quotidienne.

Deux départs sont à noter dans l'équipe permanente du CADTM : Olivier Bonfond (depuis le 1er août 2010) et Daniel Munevar (1er septembre 2010). A noter que ce dernier est parti du fait d'un non-renouvellement de permis de travail. Ces deux anciens permanents continuent à collaborer de manière bénévole au CADTM. En 2011, le CADTM est à la recherche d'un-e économiste et l'embauchera durant l'année 2011.

## **1.2 Évolution de l'ensemble du programme triennal**

Le programme triennal 2008-2010 du CADTM visait comme **objectif global** que les décideurs politiques annulent la dette du tiers-monde, abandonnent les conditionnalités et mettent en place un développement humain socialement juste et respectueux de la nature.

Il reposait sur **quatre mots-clé**:

- « Continuité » des thématiques, des publics cibles et du cercle vertueux
- « Consolidation » de l'intervention, de l'élaboration, du réseau CADTM
- « Stabilisation » de l'équipe
- « Transition » pour assurer la relève au sein de l'équipe permanente.

Nous considérons avoir réussi ces 4 défis comme nous l'expliquons ci-dessous. Nous avons également fait preuve d'innovation et de réactivité notamment face aux évolutions du contexte international. Nous retraçons de manière succincte ces grandes évolutions sur 3 niveaux :

- au niveau de la conjoncture internationale et ses conséquences sur le travail de recherche et d'élaboration du CADTM
- au niveau du fonctionnement interne du CADTM Belgique
- au niveau du réseau international CADTM

### ***1.2.1 Évolution de la situation internationale et conséquences pour le CADTM***

La période 2008-2010 a été principalement marquée par deux événements majeurs liés à la dette, qui ont fortement influencé le travail du CADTM : l'éclatement de la crise mondiale et le travail de la Commission d'audit sur la dette en Équateur; auquel le CADTM a pris part.



## ***Déclenchement de la crise mondiale en 2007-2008***

La crise des *subprime*<sup>1</sup> qui a éclaté en août 2007 aux États-Unis s'est ensuite généralisée au reste du monde à partir de 2008, en particulier en Europe. La raison de cette forte contagion à l'Europe est liée au fait que les banques européennes détenaient énormément d'actifs toxiques, *Collateral Debt Obligations* (CDO). La vague d'opération de sauvetage des banques et autres institutions financières, qui avaient investi dans ces titres toxiques dans une perspective de juteux bénéfices, a entraîné un creusement de la dette publique dans ces pays. La dette a alors fait son apparition sur la scène politique et médiatique au Nord. Soulignons ici que les banques nord-américaines et européennes, qui ont toujours refusé d'annuler les créances des pays en développement, n'ont pas hésité à effacer des créances douteuses par dizaines de milliards de dollars pour des montants bien supérieurs à celles détenues sur les pays du Sud. L'éclatement de cette crise a permis au FMI de revenir sur le devant de la scène grâce au G20 qui a renforcé son mandat et lui octroyé d'important moyens financiers.

Ne perdons pas de vue que cette crise, qui a son épicerie au Nord, a également eu un impact important dans les pays du Sud. À l'instar de plusieurs pays européens (Grèce, Roumanie, Bulgarie, Irlande, etc), le FMI a octroyé de nouveaux prêts aux pays du Sud, en contrepartie de mesures d'austérité, creusant ainsi le niveau de leur dette publique et l'aggravation des conditions de vie de plusieurs millions de personnes.

La crise financière a également entraîné un déplacement de la spéculation du secteur de l'immobilier (après l'explosion de la bulle immobilière) vers les bourses de matières premières toutes situées aux États-Unis. Ce qui a entraîné en avril-mai 2008 une crise alimentaire dans de nombreux pays en développement (PED). Comme nous l'avons écrit dans nos Plans d'action 2009 et 2010, nous sommes face à différentes crises qui sont interconnectées (crises financière, économique, sociale, alimentaire, écologique, de gouvernance, migratoire) dont les femmes sont les principales victimes.

### ***L'audit sur la dette de l'Équateur***

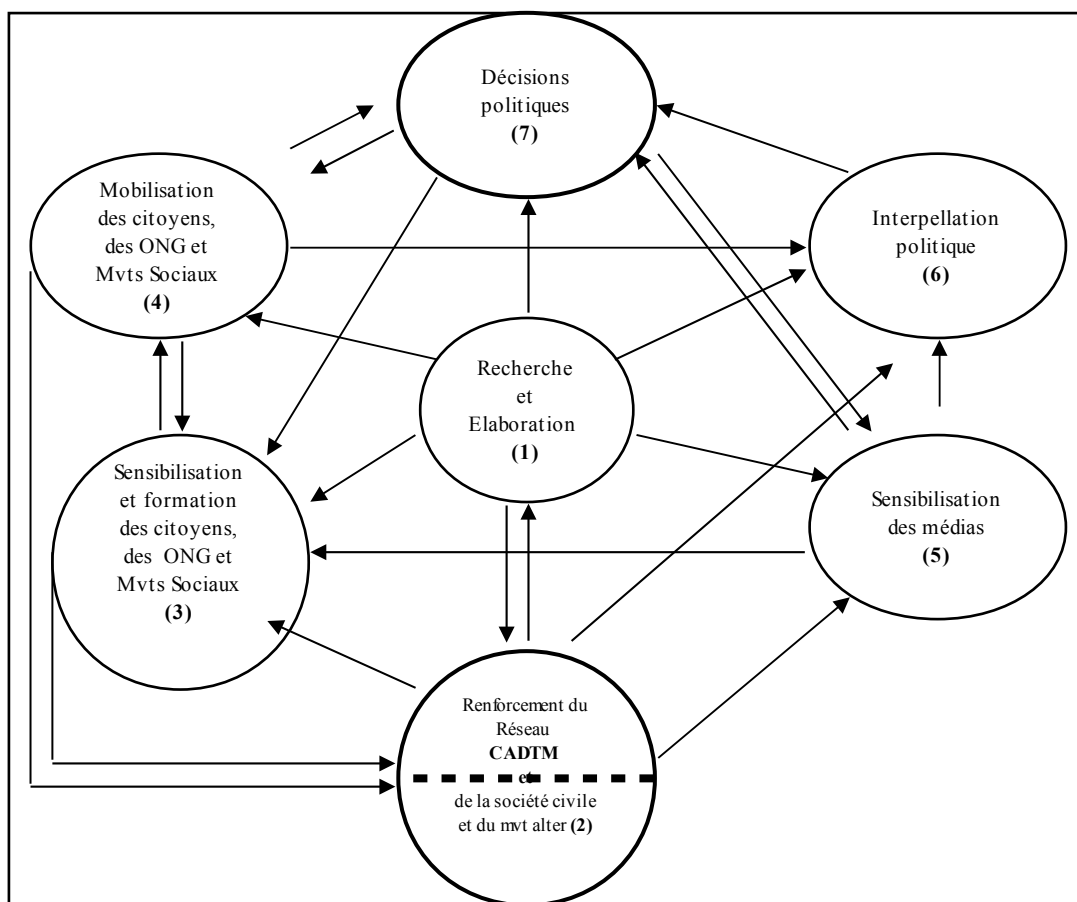
En 2007, le président Rafael Correa a mis en place une Commission d'audit sur la dette publique (interne et externe) de l'Équateur. Le CADTM a été sollicité pour participer à cette commission. Éric Toussaint y siégeait en tant qu'expert international. En novembre 2008, le gouvernement, prenant appui sur le rapport de cette Commission établissant plusieurs violations du droit interne et international dans les contrats de prêt, a décidé de suspendre le remboursement d'une partie de cette dette. Finalement, le gouvernement de ce petit pays est sorti vainqueur d'une épreuve de force avec les banquiers nord-américains détenteurs de ces titres de la dette équatorienne. En 2009, il a racheté pour moins de 1 milliard de dollars des titres valant 3,2 milliards de dollars. Le trésor public équatorien a ainsi économisé environ 2,2 milliards de dollars de stock de dette auxquels il faut ajouter les 300 millions de dollars d'intérêts par an pour la période 2008-2030. Au total, l'Équateur a épargné de cette manière plus de 7 milliards de dollars. Cela a permis de dégager de nouveaux moyens financiers permettant au gouvernement d'augmenter les dépenses sociales dans la santé, l'éducation, l'aide sociale et dans le développement d'infrastructures de communication.

### **Face à cette nouvelle conjoncture internationale, le CADTM s'est montré particulièrement**

III s'agissait de ventes de maisons à des personnes ayant une solvabilité faible ou moyenne. Pour les attirer, les prêts étaient à faibles taux pendant les deux premières années mais augmentaient très fortement au cours de la troisième année, ce qui a entraîné une cascade de défauts de paiement. Les personnes en incapacité de poursuivre les remboursements ont été expulsées. En 2010, on estimait que 14,4 millions de familles avaient été expulsées de leur logement.

**réactif tout en conservant sa stratégie matérialisée dans son cercle vertueux.** En effet, cette stratégie renvoie à la « continuité », un des mots-clé du programme triennal. Comme le souligne la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2009 : « *le cercle vertueux confère une véritable cohérence et une durabilité à la stratégie du CADTM Belgique* ». Notons ici que nous avons considérablement renforcé nos interpellations politiques (correspondant à l'étape 6 du cercle vertueux) au cours du programme triennal, sur recommandation de l'évaluation externe du précédent programme 2003-2007.

Pour rappel, la stratégie du CADTM Belgique repose essentiellement sur la sensibilisation des citoyens et la mobilisation citoyenne. Cette mobilisation doit ensuite conduire à la prise de décisions politiques en faveur de l'annulation de la dette des PED, l'abandon des conditionnalités et la mise en place d'alternatives favorisant un développement auto-centré des populations du Sud respectueux de la nature (objectif global du programme triennal). Cette stratégie est schématisée dans le cercle vertueux ci-dessous.



**La stratégie du CADTM Belgique repose donc sur la réalisation de sept étapes.** La septième étape est la prise de décisions politiques. Toutes les autres étapes visent à la réalisation de cet objectif ultime.

Les sept étapes sont les suivantes :

- Continuité dans la recherche, les analyses et les élaborations (étape 1)

- Renforcement du mouvement altermondialiste et consolidation du réseau CADTM (étape 2)
- Sensibilisation et formation envers le secteur ONG, les mouvements sociaux et les citoyens (étape 3)
- Mobilisation des citoyens, des ONG et des mouvements sociaux (étape 4)
- Sensibilisation des médias (étape 5)
- Interpellation des représentants politiques et des organisations internationales sur ces enjeux (étape 6)
- Prise de décisions politiques (étape 7). Seul ce dernier élément ne se décline pas en activités du CADTM car il représente l'aboutissement, l'objectif global découlant du succès des objectifs spécifiques.

Ces sept étapes s'inscrivent dans une stratégie globale menant au renforcement des mouvements citoyens, à leur mobilisation autour du thème spécifique de l'annulation de la dette, l'abandon des politiques d'ajustement structurel et la mise en place d'un nouveau modèle de développement non générateur de dettes et garantissant les droits humains fondamentaux. Ceci passe par la définition de ce thème spécifique comme enjeu politique majeur par l'opinion publique.

La DGCD, dans sa fiche d'appréciation du PA 2010, soulignait que : *L'ONG définit et organise sa stratégie d'intervention autour du cercle vertueux visant ainsi à assurer et renforcer la cohérence des actions proposées dans le Volet ED du PA 2010. On peut également apprécier la complémentarité des actions proposées dans les deux volets d'intervention: ED et OS. Globalement, les actions sont cohérentes avec le choix des groupes cible identifiés (les mouvements citoyens, les médias, la société civile, les politiques, ...).*

Pour répondre aux nouveaux défis nés de l'évolution du contexte international :

**a) Nous avons fait preuve de réactivité en publiant régulièrement des analyses sur la nouvelle conjoncture internationale** (étape 1 du cercle vertueux : «Recherche et élaboration» et Action 1 du Volet EDU). Ainsi, des changements ont été opérés au niveau des publications programmées. Voir Action 1 EDU. Notre adaptation à la nouvelle conjoncture internationale marquée par la crise planétaire s'est traduite notamment par le renforcement de la dimension Nord/Sud et celle du genre dans nos analyses. Notons également que le fait pour le CADTM d'appartenir à un réseau international, dont les organisations sont majoritairement basées au Sud, renforce la présence d'une dimension Nord/Sud dans son travail de recherche et d'élaboration.

Comme le souligne le Comité d'appréciation de la DGCD dans son avis relatif au PA 2010 :*«L'ONG fait une analyse pertinente des situations politiques et économiques au Nord et au Sud, et explique ses relations avec la problématique de la dette, mettant l'accent sur le développement des alternatives centrées sur les droits fondamentaux. On apprécie le sérieux du CADTM quant à l'analyse des thématiques abordées. Les messages sont bien élaborés et bien argumentés, visant la sensibilisation et l'engagement des groupes cibles ( société civile belge et internationale, étudiants, universitaires, grand public, internautes, médias, politiciens). On apprécie également la prise en compte et l'analyse de la dimension Nord/Sud. De plus, plusieurs activités intègrent la dimension 'genre' » (...)* « grâce à sa crédibilité et sa compétence, le CADTM est un interlocuteur de référence pour les décideurs politiques, pour les médias, pour les acteurs de la société civile »..

**b) Nous avons mis en place plusieurs groupes thématiques liées à nos thèmes prioritaires de 2008-2010.**

Pour rappel, nous avons 7 thématiques prioritaires (les OMD avec une attention particulière sur le genre, l'évolution de l'endettement public dans les PED, les alternatives, le droit international, la

dette écologique, l'audit de la dette et le renforcement du mouvement citoyen altermondialiste). Trois nouveaux groupes de travail (en plus du groupe droit crée en 2002) ont ainsi été créés durant la période 2008-2010 : le groupe de travail sur la dette publique des pays du Nord (Groupe DPPN), le groupe de travail sur la dette écologique (GDE), le groupe de travail sur le genre (Groupe genre). Le groupe de travail sur la dette publique des pays du Nord, actuellement coordonné par Pascal Franchet (bénévole du CADTM France) a été lancé suite à la première Université d'été du CADTM en 2009. Il rassemble essentiellement des bénévoles de France, Belgique, Allemagne, Suisse, Espagne, Colombie, Grèce. Il vise à conscientiser les citoyens du Nord sur d'une part, les liens entre la dette publique du Nord et la violation des droits humains et d'autre part, les liens entre le mécanisme de la dette du Nord et la dette du Sud. Le groupe de travail sur la dette écologique créé, sous l'impulsion du Groupe Thomas Sankara (GTS/CADTM Liège), est composé de plusieurs membres de l'équipe permanente du CADTM Belgique, de bénévoles du GTS/CADTM Liège, du CADTM Bruxelles, du CADTM France et du CADTM Suisse. Le groupe « genre » réunit plusieurs membres de l'équipe permanent-e-s et de bénévoles du CADTM. Ce groupe travaille en étroite collaboration avec la Coordination européenne des femmes contre la dette et l'austérité (créée en 2010) et avec le réseau Marche Mondiale des Femmes (MMF).

**c) Nous avons renforcé les synergies avec les organisations composant le mouvement altermondialiste, en particulier avec les organisations du Nord (en faisant le lien entre la dette publique au Sud et au Nord ainsi que leur impact sur les droits humains).**

A titre d'exemple, nous avons renforcé considérablement notre collaboration avec les syndicats comme la FGTB notamment dans le cadre de cycles de formation de cadres syndicaux; les mouvements d'éducation permanente comme ATTAC et le MOC ; les ONG spécialisées dans le développement d'outils pédagogiques (comme ITECO) ; les ONG et les coupoles francophone et flamande qui travaillent sur les thématiques du financement du développement (CNCD, Elf-Elf-Elf). En effet, dans ce contexte de crise globale, il est nécessaire de créer des alliances avec d'autres organisations de solidarité internationale pour que la dette reste au cœur des priorités du mouvement altermondialiste. Nous avons ainsi suivi les recommandations de la DGCD qui nous encourage dans ce renforcement des synergies avec les ONG du Nord. En 2009, la DGCD identifiait parmi les mesures de durabilité de l'action du CADTM: « *la priorité accordée à établir des synergies à différents niveaux (internes au réseau, régionaux, internationaux).* ».

Suivant les recommandations du Dialogue politique de 2008, **nous avons accordé depuis 2009 une priorité à la formation de personnes-relais**, compte tenu de leur effet démultiplicateur. Parallèlement au renforcement des formations de personnes-relais, nous avons réduit, après concertation avec la DGCD, le nombre de formations en milieu scolaire tout en augmentant la durée de ces formations (en moyenne 3 heures).

## ***1.2.2 Évolutions dans le fonctionnement interne du CADTM Belgique***

### **a) Augmentation de la subvention DGCD**

L'augmentation de la subvention DGCD a permis de mettre en place avec succès les différents plans d'action ainsi que les différentes étapes du cercle vertueux en fonction du nouveau contexte international.

Subvention pour 2007 (année de l'écriture du programme triennal 2008-2010) : 196.800 euros  
2008 : 230.640,00 €  
2009 : 249.091,20 €

2010 : 259.303,28 €

### **b) Consolidation et stabilisation du personnel permanent**

Au moment de l'écriture du programme triennal en avril 2007, 5 personnes formaient le personnel permanent du CADTM. Grâce à l'augmentation du subside de la DGCD en particulier du fait de la reconnaissance en Offre de Service (ODS) et du subside octroyé par le secteur de l'Education Permanente de la Communauté française, le CADTM a pu engager de nouveaux permanents pour répondre au volume sans cesse croissant de ses activités et aux demandes de conférences en Belgique et à l'étranger. En 2010, c'était 8,5 ETP. Dans un cas comme dans l'autre, toute la masse salariale n'était cependant pas financée par la DGCD.

Comme le souligne la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2010 : « *on observe un bon équilibre entre les ressources humaines, matérielles et financières sollicitées. L'ONG présente pour chaque action les moyens nécessaires et le budget estimé faisant preuve d'un rapport coûts-bénéfices adéquat* ».

Enfin, soucieux d'améliorer la formation des membres permanents, nous réalisons depuis janvier 2008, un plan de formation renouvelé tous les deux ans. Une évaluation de ce plan de formation est à l'ordre du jour au moins deux fois par an lors des journées « mise au vert » de coordination de l'équipe permanente.

### **c) Transition avec le départ de Denise Comanne et d'Éric Toussaint (fondateurs du CADTM)**

Comme cela était prévu dans le programme 2008-2010, Denise Comanne et Éric Toussaint ont respectivement pris leur retraite et pré-retraite en 2009. La transition s'est déroulée conformément à ce qui avait été prévu dans le programme : nous avons réussi à mettre en place et renforcer une équipe permanente jeune, capable d'assurer pendant plusieurs années la pérennité de l'action du CADTM. En outre, la responsabilité de la revue « *Les Autres Voix de la Planète* » (AVP) a été transmise à Stéphanie Jacquemont et Cécile Lamarque. L'élaboration et le suivi dans l'exécution des plans d'action/programmes DGCD sont coordonnés par Renaud Vivien, également personne de contact de la DGCD.

Denise Comanne et Éric Toussaint ont continué comme prévu à être actifs pour le CADTM sans rémunération à charge de l'organisation. Denise Comanne est décédée inopinément le 28 mai 2010.

### **d) Transition vers la nouvelle réglementation DGCD axée sur l'approche « résultat »**

Ce programme triennal 2008-2010 a également assuré la "transition" (un mot-clé du programme triennal) vers la nouvelle réglementation DGCD axée sur l'approche « résultat ». Au fil des années et en particulier ces trois dernières années (programme 2008-2010), le CADTM s'est considérablement professionnalisé et a inscrit ses activités dans une approche « résultat ». Cette progression est due notamment au financement et aux recommandations de la DGCD ainsi qu'aux différentes propositions d'amélioration issues des rapports d'évaluation<sup>2</sup>. Ce processus a logiquement conduit au screening que nous avons réussi en 2010, année du 20ème anniversaire du CADTM, et à l'acceptation par la DGCD du cadre stratégique 2011-2016 et du programme triennal 2011-2013.

Nous donnons ici les changements significatifs intervenus sur le plan méthodologique, au cours du

---

2 Voir la liste des évaluations sur <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-CADTM>

programme :

- Après concertation avec la DGCD sur le PA 2008 lors du dialogue politique de 2007, **nous avons déplacé 4 actions d'Éducation au développement (EDU) en Offre de Service (ODS)**. Il s'agissait des activités 1, 2 et 3 de l'action 2A : l'amélioration de la communication à l'intérieur du réseau, les publications du Sud et l'assemblée mondiale du réseau international CADTM, et de l'activité 2 de l'action 2B, le fonctionnement de l'Observatoire international de la dette. Dans les PA 2009 et 2010, ces activités étaient regroupées dans l'Action 1 ODS.
- Sur recommandation de la DGCD, **nous avons réduit en nombre nos objectifs spécifiques (OS) tout en les affinant**. Ce qui a logiquement eu des conséquences sur le choix de nos indicateurs. Nous sommes passés de 9 objectifs spécifiques (dans les PA 2008 et 2009) à 3 objectifs spécifiques dans le PA 2010. Dans sa fiche d'appréciation du PA 2010, la DGCD poursuit soulignait nos « *efforts pour prendre en compte les remarques de la DGCD et montre son souci pour améliorer son approche méthodologique axée sur les résultats. (i) Le Cadre logique a été retravaillé. Le nombre d'objectifs spécifiques a été réduit. (ii) Les baselines ainsi que les hypothèses et certaines mesures de remédiation sont identifiées. (iii) des évaluations ont été réalisées par l'ONG pour apprécier les effets des actions. Le suivi de l'exécution du PA se voit amélioré par le fait qu'il y aura une personne responsable de la coordination du programme.* »

En revanche, selon la DGCD « *une meilleure identification des IOV reste à affiner pour l'introduction du prochain dossier à la DGCD* ». Nous avons alors travaillé dans ce sens en affinant les OS (le public-cible est mieux ciblé), les résultats, les indicateurs ainsi que nos hypothèses-risques (et mesures de remédiations) pour le programme 2011-2013.

NB : Nous donnons ici, pour information, les 3 OS du programme 2011-2013:

OS 1 : Les citoyens francophones résidant en Belgique informés des activités du CADTM Belgique se mobilisent pour l'annulation de la dette du tiers-monde.

OS 2 : Le mouvement altermondialiste, aux niveaux européen et international, maintient l'abolition de la dette du tiers-monde dans ses dix revendications prioritaires.

OS 3 : Le gouvernement belge et les Institutions financières internationales (IFI) sont interpellés directement sur la relation entre la dette du tiers-monde et les obligations relatives aux droits humains.

Signalons que l'amélioration de notre méthodologie a été remarquée par la DGCD dans sa fiche d'appréciation portant sur notre nouveau programme triennal 2011-2013: « *Les objectifs spécifiques sont complémentaires entre eux, OS1 étant orienté vers la population belge, OS2 vers les réseaux internationaux défendant les mêmes objectifs, et OS3 vers les acteurs politiques belges dans une action de plaidoyer (...)* La méthodologie axée sur les résultats a été intégrée au programme et la description des résultats est globalement assez claire. (...) Les objectifs spécifiques sont globalement réalistes, les résultats pour les atteindre semblent également bien calibrés ».

- **Nous avons actualisé et amélioré les procédures internes**. Il existe actuellement 6 procédures internes :

Procédure interne du fonctionnement du Conseil d'administration

Procédure interne financière et comptable

Obligations et responsabilités des permanents

Procédure interne de gestion des relations entre les employés  
Procédure interne d'évaluation  
Réalisation du plan d'action – procédure et outils

- **Nous avons rédigé des « job descriptions » des responsabilités clés au sein de notre structure:**

CA et administrateur délégué  
Secrétaire général(e) et président(e)  
Membres effectifs  
Responsables de département

- **Nous avons amélioré la gestion financière et comptable.** Afin d'améliorer le suivi financier et comptable, le CADTM a embauché, depuis février 2010, Catherine Stévens à « 2/5ème de temps » chargée spécifiquement d'assurer la gestion financière et comptable quotidienne. De plus, depuis juin 2010, nous avons amélioré notre système de comptabilité analytique afin d'être en mesure de pouvoir mesurer à chaque moment les dépenses par activités et non plus seulement par actions (comme le demandait le screening).
- **Nous avons amélioré la planification des actions.** Le CADTM a décidé de mettre en place durant le 2ème semestre 2010, un agenda électronique commun en ligne afin de centraliser toutes les activités et d'améliorer la coordination et la planification des actions. Cet agenda électronique favorisera aussi la réalisation des tableaux de bord que nous effectuons chaque année.

#### **e) Augmentation du nombre de stagiaires et de leur apport dans le travail du CADTM**

Les stagiaires au CADTM Belgique ont été de plus en plus nombreux au cours du programme 2008-2010. Leurs stages ont également été de plus en plus longs (en moyenne 3 mois), selon un critère que nous avons posé en 2009. Ce qui permet de mener un véritable travail de collaboration sur le moyen terme. Leur profil s'est également diversifié (juristes, économistes, politologues, historiens, étudiant(e)s en communication et en coopération au développement), renforçant ainsi les groupes thématiques et les groupes locaux. En effet, très souvent, les stagiaires s'investissent comme bénévoles dans ces différents groupes locaux.

Soulignons que nous avons considérablement structuré nos relations avec les stagiaires. En effet, deux membres de l'équipe permanente sont chargés de recevoir les demandes de stages et d'assurer le suivi des échanges avec le stagiaire jusqu'à son accueil dans la structure en Belgique. Un document du CADTM Belgique contenant son cercle vertueux et des propositions de tâches est envoyé par mail aux stagiaires avant leur arrivée.

Comme le relève la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2010 : «*les modalités de prise en charge et de suivi des bénévoles et des stagiaires montrent le souci de l'ONG pour renforcer la durabilité et les effets de ses actions*».

### ***1.2.3 Évolution du réseau international CADTM***

Le CADTM Belgique, qui assure toujours actuellement le secrétariat technique international, a œuvré tout au long du programme triennal à la "consolidation" de son réseau (un mot-clé du programme triennal). Au final en 2010, le réseau est non seulement consolidé mais également

renforcé. Ce renforcement est allé de pair avec son élargissement.

#### **a) Renforcement du réseau**

Le renforcement au Sud du réseau CADTM s'est opéré à plusieurs niveaux :

- **la production du réseau Sud a fortement augmenté** ces trois dernières années, passant de 28 analyses en 2008 à 60 en 2010.
- **leurs capacités organisationnelles et leur expertise ont été renforcées.** A titre d'exemple, le CADD Bénin et ATTAC-CADTM Togo ont organisé en octobre 2009 le huitième séminaire international du réseau CADTM sur le droit et la dette à Cotonou (Bénin).
- **l'autonomie financière du réseau Sud s'est considérablement renforcée.** En 2009, la DGCD, dans sa fiche d'appréciation du PA 2010, appréciait « *l'effort entamé par le CADTM pour inciter ses partenaires à prendre en charge les frais de leur(s) participation(s) aux événements internationaux* ». Cette prise en charge financière s'est encore accentuée en 2010 avec l'introduction de plusieurs programmes de financement par les membres du réseau Sud. Un programme commun sur 3 ans (2010-2012) introduit par le CADTM Afrique, CADTM AYNA (Abyá-Yala Nuestra América / CADTM Amérique latine - Caraïbes) et CADTM Asie du Sud a notamment été accepté par le CNCD en avril 2010. Ce programme intitulé « *Synergies Sud-Sud pour abolir la dette et construire un monde basé sur la justice sociale et le respect de la nature* » s'inscrit dans le continuité du programme triennal introduit auprès du CNCD en 2007, dont l'objectif principal était le renforcement des synergies entre les partenaires d'Afrique centrale et d'Afrique de l'ouest. Ce nouveau programme du réseau Sud se veut plus ambitieux et s'articule autour de deux axes complémentaires : l'Axe 1 qui vise le renforcement du CADTM Afrique et l' Axe 2 pour le développement des synergies au Sud avec l'Afrique.

Le renforcement global du réseau CADTM s'est opéré à plusieurs niveaux :

- **Les organisations membres du réseau se sont constituées à partir de 2009 en entités régionales :** En Afrique, le réseau CADTM Afrique a été créé en 2009. Les organisations d'Amérique latine-Caraïbes, d'Asie, d'Europe se sont constituées respectivement en CADTM AYNA, CADTM Asie du Sud et CADTM Europe. Ces quatre structures se sont également dotées de Comités de coordination pour améliorer l'efficacité de leurs actions et la communication intra-réseau.
- **Le réseau international s'est formalisé** avec l'adoption d'une Charte politique et d'une Charte de fonctionnement<sup>3</sup> en 2009.
- **Le transfert du secrétariat international dans un pays du Sud est envisagé.** Une discussion a été menée lors de l'Assemblée mondiale de 2008 et de 2010. ATTAC/CADTM Maroc se portant candidat, une motion a été adoptée dans laquelle il a été décidé de mener une étude de faisabilité du transfert du secrétariat international. Voir Action 1 ODS au point 4.1.

#### **b) Élargissement du réseau**

3 <http://www.cadtm.org/Charte-de-fonctionnement> ; <http://www.cadtm.org/Charte-politique>



L'adhésion de nouvelles organisations au réseau CADTM est décidée lors des Assemblées mondiales du réseau, qui se tiennent tous les 2 ans. Ainsi en 2008, y ont adhéré : ATTAC Argentine et ATTAC Togo. En 2010, les nouveaux membres sont : Audit citoyen du Brésil, UFDH - RDC (Union des femmes pour la Dignité Humaine en RDC) et le Comité Grec contre la dette. L'adhésion de cette nouvelle organisation est liée à la fois à la nouvelle conjoncture internationale et au renforcement de notre travail sur les parallèles entre la dette du Nord et la dette du Sud. La liste des organisations membres du réseau CADTM est consultable sur : <http://www.cadtm.org/Contacts#carte>

### **1.3 Evaluations**

Nous n'avons pas réalisé d'évaluation externe de l'ensemble du programme 2008-2010 mais avons commandé plusieurs évaluations couvrant un ou plusieurs activités et d'actions du programme DGCD. Au total, sur la période du programme 2008-2010, nous comptons 18 évaluations (dont 6 rémunérées) qui ont l'avantage d'évaluer spécifiquement les différentes étapes de notre cercle vertueux. Consulter l'intégralité des rapports d'évaluation sur : <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-CADTM>.

A noter que dans sa fiche d'appréciation du PA 2009, la DGCD relevait « *l'absence de procédure de suivi et d'évaluation utilisée par l'ONG* ». Nous avons alors immédiatement pris en considération ce point faible et décidé d'y remédier en commandant plusieurs évaluations externes en 2009 pour, d'une part, analyser l'impact de nos différentes activités liées aux différentes étapes de notre cercle vertueux et, d'autre part, assurer un suivi afin d'augmenter notre efficacité. Elles servent également de moyens de vérification des indicateurs qualitatifs et de certains indicateur quantitatifs présents dans la partie narrative du PA 2010 et dans le cadre logique.

Cet effort a été salué par la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2010 : « *Le sérieux et l'expertise du CADTM sont des facteurs qui contribuent à l'efficacité des actions. Pour mieux apprécier l'efficacité de son action, le CADTM a réalisé neuf évaluations externes, ce qui montre le souci de l'ONG de prendre en compte les recommandations de l'Administration. (...) On peut remarquer la prise en compte des résultats et des recommandations issues des évaluations réalisées dernièrement* ». La DGCD soulignait déjà en 2008 à propos du PA 2009 la capacité du CADTM « *à exploiter et intégrer de façon précise les recommandations des différentes évaluations de son travail* ».

Nous donnons ci-dessous la liste des évaluations commandées sous le programme 2008-2010 en les reliant aux actions (EDU ou ODS) et aux étapes du cercle vertueux concernées:

- Evaluation de l'ouvrage de Damien Millet et d'Eric Toussaint *60 questions/60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale*<sup>4</sup> (Action 1 EDU – étape 1 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre revue trimestrielle *Les Autres Voix de la Planète* (AVP) de janvier 2008 à avril 2009<sup>5</sup> (Action 1 et 3 EDU – étape 1 et 3 du cercle vertueux)
- Evaluation d'*Amorces* sur nos thématiques de travail, notre implication dans les réseaux internationaux et européens et notre fonctionnement interne<sup>6</sup> (Action 1 et 2 EDU – étape 1 et 2 du cercle vertueux)

4 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4496>

5 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4476>

6 <http://www.cadtm.org/Rapport-d-evaluation-du-Comite>

- Evaluation du réseau CADTM en 2009<sup>7</sup> (Action 2 EDU et Action 1 ODS – étape 2 du cercle vertueux)
- Evaluation de nos stages de formation de 2008<sup>8</sup> (Action 3 EDU – étape 3 du cercle vertueux)
- Evaluation du cycle de formations "60 questions, 60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale"<sup>9</sup>(Action 3 EDU – étape 3 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre bruit sur internet de juillet à décembre 2008<sup>10</sup> (Action 3 EDU et étape du cercle vertueux)
- Evaluation de notre bruit sur internet de janvier à juin 2009<sup>11</sup> (Action 3 EDU et étape 3 du cercle vertueux)
- Evaluation de la 1ère Université du CADTM Europe de 2009<sup>12</sup> (Action 3 EDU – étape 3 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre impact dans les médias traditionnels en 2007 et 2008<sup>13</sup> (Action 5 EDU – étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre présence dans les médias alternatifs en ligne en 2007 et 2008<sup>14</sup> (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre présence dans les médias alternatifs en ligne au 1er semestre 2009 (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre présence dans les médias traditionnels au 1er semestre 2009 (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre présence dans les médias alternatifs en ligne au 2ème semestre 2009<sup>15</sup> (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre présence dans les médias traditionnels au 2ème semestre 2009<sup>16</sup> (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre impact politique en 2007 et 2008<sup>17</sup> (Action 6 EDU et étape 6 du cercle vertueux)
- Evaluation de notre impact médiatique par Daniel Munevar couvrant la période (2010-2011 et 1er semestre 2012) (Action 5 EDU et étape 5 du cercle vertueux)
- Evaluation du réseau CADTM et en particulier de son implication dans le processus FSM en 2010 par Samir Abi (Action 2 EDU et Action 1 ODS – étape 2 du cercle vertueux)

NB: Nous mentionnons le contenu de ces évaluations au **point 3. Rapport des Actions EDU** et au **point 4. Rapport des actions ODS**, sauf pour les 2 dernières évaluations citées (Evaluation de l'impact médiatique par Daniel Munevar et Evaluation du réseau CADTM et de son implication dans le processus FSM en 2010 par Samir Abi) car elles sont en cours de réalisation. Nous les mentionnons ici car les deux sont à charge du PA 2010.

---

7 <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-reseau-international>

8 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4506>

9 <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-Cycle-de-formation>

10 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4467>

11 <http://www.cadtm.org/Etude-du-bruit-sur-internet-du,5763>

12 <http://www.cadtm.org/Evaluation-de-la-1ere-Universite-d>

13 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4466>

14 <http://www.cadtm.org/spip.php?rubrique224>

15 <http://www.cadtm.org/Evaluation-de-la-presence-du-CADTM,6701>

16 <http://www.cadtm.org/Evaluation-de-l-impact-du-CADTM,6675>

17 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4497>

**Tableau 2: Aperçu narratif des évaluations réalisées sur le 1% durant le programme 2008 - 2010, en EUR**

Nom de l'ONG (ou du Consortium):

CADTM ASBL

Nr.	Titre et/ou objet de l'évaluation	Type d'évaluation	Pays	Nr. de l'action évaluée (*)	Auteur: expert et/ou bureau	Période durant laquelle a eu lieu l'évaluation	ONG impliquée(s) parmi les membres du Consortium (*)	Coût de l'évaluation	Plan d'action à charge duquel cette dépense a été inscrite.	Plan d'Action par lequel l'évaluation a été transmise à la DGCD
1	Étude du bruit sur internet	Rapport écrit	Belgique		Sylvain Dropsy	De janvier à juin 2008		0	-	2009
2	Étude du bruit sur internet	Rapport écrit	Belgique		Sylvain Dropsy	De juillet à décembre 2008		300	2009	2009
3	<i>Notre impact dans les médias traditionnels</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Désirée Agbedjro</i>	<i>2007 et 2008</i>		0	-	2009
4	<i>Notre revue trimestrielle Les Autres Voix de la Planète (AVP)</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Yannick Bovy</i>	<i>De janvier 2008 à avril 2009</i>		0	-	2009
5	<i>Evaluation du livre de Damien Millet et Eric Toussaint, 60 questions, 60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale, CADTM/Syllepse</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>CETIM</i>	<i>2009</i>		0	-	2009
6	<i>Rapport d'évaluation des actions de formation du CADTM 2008</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Christine Vanden Daelen (Interne)</i>	<i>2008</i>		0		2009
7	<i>Évaluation de la présence du CADTM dans les grands médias alternatifs en ligne au premier semestre 2009</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Laetitia Somé</i>	<i>1er sem 2009</i>		0		2009
8	<i>Évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Renaud Duterme</i>	<i>1er sem 2009</i>				2009
9	Étude du bruit sur internet du CADTM	Rapport écrit	Belgique		Sylvain Dropsy	De janvier à juin 2009		300	2009	2009
10	<i>Évaluation du Cycle de formation « 60 Questions/60 Réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale »</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Christine Vanden Daelen (Interne)</i>	<i>2010</i>		0		2010
11	<i>Évaluation de la 1ère Université d'été du CADTM</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Christine Vanden Daelen (Interne)</i>	<i>2010</i>		0		2010
12	Train Sarah Valin évaluation amorces		Belgique		Sarah Valin	2008/2009		338,6	2009	2009
13	Évaluation de nos thématiques de travail, notre implication dans les réseaux internationaux et européens et notre fonctionnement interne	Rapport écrit	Réseau		Amorces	2008/2009		4 000	2008/2009	2009
14	Évaluation du réseau CADTM international: bilan et perspectives	Rapport écrit	Réseau		A Dye/Abaix L'Estaca	2009		400	2009	2009
15	<i>Évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Renaud Duterme</i>	<i>2ème semestre 2009</i>		0		2010
16	Rapport d'évaluation de l'impact politique du CADTM, années 2007 et 2008, avril 2009	Rapport écrit	Belgique		<i>Christine Vanden Daelen (Interne)</i>	2007 à 2009		500	2010	2009
17	<i>Évaluation de la présence du CADTM dans les grands médias alternatifs en ligne</i>	Rapport écrit	Belgique		<i>Maud Petit</i>	<i>2ème semestre 2009</i>		0		
18	Evaluation Daniel Munevar - Décembre 2010	Rapport écrit	Belgique		Daniel Munevar	2010		437	2010	2011
19	Évaluation de Samir Abi - 2010	Rapport écrit	Belgique		Partenaires	2010		1 200	2010	2011
20	Evaluation Daniel Munevar - Octobre 2010	Rapport écrit	Belgique		Daniel Munevar	2010		400	2010	2011
21	Evaluation Daniel Munevar - Novembre 2010	Rapport écrit	Belgique		Daniel Munevar	2010		400	2010	2011

## 2. Rapport par type d'activité (EDU et ODS)

### 2.1. Volet Éducation au développement (EDU)

#### 2.1.1 Aperçu général du volet EDU

Objectifs spécifiques	Résultats	Activités
<p><b>Objectif spécifique 1</b> <b>(lié aux actions 1, 3, 4 et 5 EDU)</b></p> <p><b>Les citoyen-ne-s de Belgique et du monde développent une conscience critique et se mobilisent pour un développement socialement juste et respectueux de la nature</b></p>	<p><u>Résultat 1</u> : Un public plus large est sensibilisé aux analyses du CADTM</p> <p><u>Résultat 2</u> : Les mobilisations portées par le CADTM à l'occasion des réunions du G8 et des IFI se renforcent, au niveau de l'implication des bénévoles et de la participation globale</p> <p><u>Résultat 3</u> : Les médias diffusent les informations concernant le CADTM, ses recherches/analyses et ses activités</p>	<p>Elaborer et publier des ouvrages et des articles sur les thèmes prioritaires du CADTM en lien avec la conjoncture internationale (liée au résultat 1)</p> <p>Diversifier les supports de diffusion notamment en développant l'audio-visuel (liée au résultat 1)</p> <p>Organiser des formations résidentielles et des conférences grand public pour les citoyen-ne-s sur les problématiques de la dette et les alternatives (liée au résultat 1)</p> <p>Maintenir des outils de communication, en particulier le site internet du CADTM et les bulletins électroniques d'information (liée au résultat 1)</p> <p>Intervenir en milieu scolaire (niveaux secondaire et supérieur) sur les thématiques prioritaires du CADTM (liée au résultat 1)</p> <p>Organiser et/ou participer à des mobilisations locales et internationales à l'occasion des réunions du G8 et des IFI (liée au résultat 2)</p> <p>Publier des tribunes et des communiqués de presse et prendre des contacts réguliers avec les médias (presse écrite et audiovisuelle) (liée au résultat 3)</p> <p>Intervenir directement sur le média internet (lié au résultat 3)</p>

<p><b>Objectif spécifique 2 (Lié à l'action 2 EDU )</b></p> <p><b>Les organisations et les acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires</b></p>	<p><u>Résultat 1</u> : L'annulation de la dette fait partie des revendications prioritaires du mouvement altermondialiste</p> <p><u>Résultat 2</u> : Les plaidoyers des partenaires sont renforcés</p>	<p>Préparer, coordonner et participer aux grands événements altermondialistes dans le cadre du processus FSM (liée aux résultat 1 et 2)</p> <p>Développer le volet scientifique du mouvement altermondialiste en organisant le séminaire sur le droit et la dette (liée aux résultats 1 et 2)</p>
<p><b>Objectif spécifique 3 (Lié à l'action 6 EDU )</b></p> <p><b>Les instances politiques belges, européennes et internationales considèrent le CADTM comme expert sur la dette et les alternatives pour un développement humain socialement juste et respectueux de la nature</b></p>	<p><u>Résultat 1</u> : Le gouvernement belge prend en considération les propositions du CADTM</p> <p><u>Résultat 2</u> : Les institutions européennes et internationales prennent en considération les propositions du CADTM</p>	<p>Organiser et/ou participer à des réunions de travail avec des représentants politiques belges et européens (liée aux résultats 1 et 2)</p> <p>Aider à la rédaction de questions parlementaires, résolutions et textes législatifs au niveau belge et européen (liée aux résultats 1 et 2)</p> <p>Organiser et participer à des séances d'interpellations des représentants politiques belges, européens et des Institutions internationales (liée aux résultats 1 et 2)</p>

## ***2.1.2 Evolutions relatives à l'ensemble du volet EDU***

### ***a) Evolution au niveau méthodologique***

Après concertation avec la DGCD sur le PA 2008 lors du dialogue politique de 2007, nous avons déplacé 4 actions d'Education au développement en Offre de Service. Il s'agit des activités 1, 2 et 3 de l'action 2A EDU (l'amélioration de la communication à l'intérieur du réseau, les publications du Sud et l'assemblée mondiale du réseau international CADTM) et de l'activité 2 de l'action 2B : le fonctionnement de l'Observatoire international de la dette. Ces activités ont été transférées dans l'Action 1 ODS "*Renforcement du réseau CADTM et de ses partenaires*".

Comme indiqué dans la partie générale, nous avons décidé pour le PA 2010 (après concertation avec la DGCD) de restructurer nos OS, résultats et indicateurs et d'y ajouter des hypothèses-risques ainsi que des mesures de remédiation afin de progresser dans l'approche « résultat ». Notre cadre logique a ainsi été amélioré. Concrètement, dans le PA 2010, nous avons regroupé 4 OS (tels qu'identifiés antérieurement dans les PA 2008 et 2009 et correspondant aux Action 1, 3, 4 et 5 EDU) du volet EDU en un seul OS (l'OS 1) que nous avons formulé ainsi : "*Les citoyen-ne-s de Belgique et du monde développent une conscience critique et se mobilisent pour un développement socialement juste et respectueux de la nature*".

L'OS 1 rassemblait donc, en 2010, 4 Actions du volet EDU :

- Action 1 EDU: « Recherche et élaboration»
- Action 3 EDU:« Sensibilisation et formation des citoyens belges et du monde aux alternatives pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable
- Action 4 EDU: « Mobilisation citoyenne pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable »
- Action 5 EDU:« Sensibilisation des médias »

### **b) Evolution au niveau de l'ensemble des activités du volet EDU**

Aussi bien dans nos activités de recherche et d'élaboration que dans nos activités de sensibilisation (sensibilisation des citoyens et des médias), de formation mais aussi de mobilisation, nous avons fait preuve de réactivité face à l'éclatement de la crise mondiale qui a rendu encore plus urgentes et nécessaires des mesures fortes sur la dette aussi bien au Sud qu'au Nord ainsi que la construction d'une nouvelle architecture financière internationale capable de prévenir les crises et enfin des actions immédiates sur la dette des pays touchés par des catastrophes naturelles.

Afin de toucher davantage citoyens, de renforcer la société civile et sensibiliser les médias sur nos thématiques prioritaires, nous avons notamment :

- souligné les liens entre la dette du Sud et la dette du Nord (qui a fortement augmenté sous l'effet de cette crise) avec une attention particulière sur l'impact de la dette sur les femmes, premières victimes de l'endettement et de l'austérité imposé au Nord et au Sud.
- analysé l'architecture financière internationale (en particulier le FMI renforcé par le G20 en 2009) et impulsé des alternatives à cette architecture.
- mis en évidence le poids de la dette, obstacle à la reconstruction de pays touchés par des catastrophes naturelles comme en Haïti et au Pakistan.
- créé une nouvelle activité à l'Action 5 EDU "Sensibilisation des médias" intitulée "Intervention directe sur le média Internet" compte tenu de l'importance croissante d'internet.

Une évolution notable dans le cadre de nos activités EDU a été l'organisation de la première Université d'été du CADTM Europe en 2009 dans laquelle nous avons abordé toutes nos thématiques prioritaires en lien direct avec la conjoncture internationale, d'où le titre général de cette 1ère Université d'été : « *Face à l'interconnexion des crises à l'échelle mondiale, quelles alternatives ?* ». Ont participé à cette université 200 personnes (soit plus du double du nombre habituel de participant-e-s à nos formations résidentielles). Nous avons veillé à faciliter l'accès des personnes disposant d'un faible revenu à nos formations et à nos publications en pratiquant des prix réduits. En effet, ces personnes en situation de précarité (chômeur/ses, étudiant-e-s, sans-papier, etc) constituent un de nos publics-cibles prioritaires avec les bénévoles du CADTM.

Selon la DGCD, dans sa fiche d'appréciation du PA 2010, cette démarche est efficiente : « *On apprécie également la démarche entreprise par le CADTM pour rendre certaines publications plus accessibles aux personnes à faibles revenus et ainsi sensibiliser un public plus large* ».

Comme indiqué dans la partie générale, on peut relever parmi les évolutions principales, au cours du programme 2008-2010, la création de 3 nouveaux groupes de travail pour renforcer

spécifiquement les thèmes du genre (groupe « genre »), de la dette écologique (le groupe « dette écologique ») et des liens entre la dette du Nord et la dette du Sud (groupe « dette publique des pays du Nord »). Ces trois thèmes étaient prioritaires dans le programme triennal 2008-2010 (les liens entre dette du Sud et du Nord renvoient au thème prioritaire « l'audit de la dette »). Les parallèles Nord-Sud dans le mécanisme de la dette sont mis en avant pour sensibiliser le plus grand nombre de citoyens en Belgique et dans le monde.

Enfin, le renforcement des synergies avec les autres acteurs de la société civile, notamment au Nord, constitue une importante avancée que l'on retrouve également dans le volet ODS. Les collaborations que nous avons noué ou renforcé avec d'autres organisations de la société civile dans le cadre de la 1ère Université d'été du CADTM Europe et du FSM de Belem en 2009 en sont des illustrations.

## **2.2 Volet Offre de Service (ODS)**

### ***2.2.1 Aperçu du volet ODS***

<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>Résultats</b>	<b>Activités</b>
<p><b>Objectif spécifique 2 (Lié à aux actions 1 et 2 ODS)</b></p> <p><b>Les organisations et les acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires</b></p>	<p><u>Résultat 3</u> de l'OS 2 : Le réseau CADTM International est consolidé</p> <p><u>Résultat 2</u> de l'OS 2: Les plaidoyers des partenaires du CADTM sont renforcés</p>	<p>Améliorer la communication interne du réseau (liée au résultat 3)</p> <p>Organiser des rencontres et réunions entre les membres du réseau (liée au résultat 3) comme l'Assemblée mondiale du réseau</p> <p>Suivre les ateliers régionaux et accroître les synergies entre les ateliers (liée au résultat 3)</p> <p>Former des cadres du mouvement altermondialistes : (liée au résultat 2)</p> <p>Développer le volet scientifique du mouvement altermondialiste en prenant part activement aux recherches menées dans le cadre de l'OID (liée aux résultats 2 et 3)</p> <p>Participer au groupe de facilitation des campagnes dette au niveau mondial (liée aux résultats 3 et 2)</p>

### ***2.2.2 Evolutions relatives à l'ensemble du volet ODS***

#### **a) Evolution au niveau méthodologique**

Nous avons fusionné 2 OS en un seul dans le PA 2010. Cet OS s'intitule "*Les organisations et les*

*acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires". Il correspond à l'OS 2 que l'Action 2 du volet EDU vise également à réaliser. Le volet ODS (l'Action 1 ODS notamment) s'attache au renforcement du réseau CADTM pour atteindre cet OS 2.*

Cette stratégie est appréciée positivement par la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2010 : *"Comme pour le volet ED, le volet OS du PA 2010 est en cohérence avec les objectifs et la stratégie du programme triennal 2008-2010. Le choix des actions correspond à la vision du CADTM. En effet, l'ONG cherche à renforcer la cohésion des membres du réseau international en améliorant leur expertise et leurs capacités organisationnelles ainsi que la communication interne. Les deux actions identifiées sont complémentaires et cohérentes".*

### **b) Evolution au niveau de l'ensemble des activités du volet ODS**

*NB : Les changements en terme de transfert d'activités du volet EDU vers l'ODS sont indiqués plus haut au point 2.1.2.*

Les activités menées dans le cadre du volet ODS ont eu d'importants résultats puisque le réseau CADTM s'est considérablement autonomisé tout en s'élargissant. Voir la partie générale et l'Action 1 ODS au point 4.1.

Une deuxième évolution importante est le renforcement de notre collaboration avec le monde syndical puisque nous intervenons de manière régulière et structurelle dans des formations de cadres syndicaux. Voir l'Action 2 ODS au point 4.2.

## **3. Rapport des Actions EDU**

### **3.1. Action 1 EDU : Recherche et Élaboration**

#### ***3.1.1 Bref aperçu de l'action 1 EDU***

L'action « Recherche et Elaboration » est au coeur de la stratégie du CADTM Belgique. Elle correspond à l'étape 1 de notre cercle vertueux. Toutes les autres actions s'appuient sur ce travail de recherche et d'élaboration. L'objectif est de fournir aux citoyens et aux mouvements sociaux (qui sont les publics-cibles de l'Action 1 EDU) les outils d'analyse les incitant à se mobiliser pour la satisfaction universelle des droits fondamentaux mais aussi de sensibiliser directement les médias (voir l'Action 5 EDU) et les décideurs politiques (voir l'Action 6 EDU) afin que les décideurs politiques annulent la dette du tiers-monde, abandonnent les conditionnalités et mettent en place un développement socialement juste et écologiquement soutenable (l'objectif global du programme).

L'action 1 EDU vise (avec l'Action 3 EDU : *"Sensibilisation et formation des citoyens belges et du monde aux alternatives pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable"*) à atteindre le résultat 1 de objectif spécifique 1 : *"Un public plus large est sensibilisé aux analyses du CADTM"*.



Ce résultat 1 contribue à la réalisation de cette partie de l'OS 1 : « *Les citoyen-ne-s de Belgique et du monde développent une conscience critique en faveur de l'annulation de la dette du tiers-monde* »

Pour atteindre ce résultat 1, le CADTM élabore et publie des ouvrages et articles traitant de ses thèmes prioritaires. Il veille également à la diversification des supports de diffusion de ses analyses.

### ***3.1.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 1 EDU***

#### ***a) Suivi des activités en 2010 :***

Le CADTM a publié en 2010 :

- 3 livres : « *La Crise, quelles crises ?* », « *Haïti : entre colonisation, dette et domination* », et « *Un coup d'œil dans le rétroviseur* »
- 4 numéros de sa revue trimestrielle ("*Les Autres Voix de la Planète*"),
- 1 DVD (*The End of Poverty?*)
- alimenté le site internet par la mise en ligne de vidéos, de diaporamas, d'enregistrements audio de nos conférences ou émissions de radio, folders, etc.

Comme prévu dans le PA 2010, nous avons développé le support audio-visuel. Voir toutes les vidéos mises en ligne sur notre site sur <http://www.cadtm.org/Videos>

Nous avons fait le choix (en concertation avec les membres du réseau et en prévenant la DGCD) de remplacer la brochure « dette, santé et eau » par l'ouvrage sur Haïti. En publiant cet ouvrage et en l'éditant avec la PAPDA (l'organisation haïtienne membre du réseau CADTM), nous avons mis en avant le poids de la dette haïtienne et la responsabilité des IFI à l'égard de la population avant et après le séisme de janvier 2010. Ce choix était pertinent pour deux raisons principales. *Primo*, le séisme survenu en janvier 2010 a mis sur le devant de la scène la question de la dette illégitime d'Haïti. *Secundo*, le réseau CADTM est présent en Haïti avec la plateforme PAPDA-Haïti. C'est son secrétaire général qui a d'ailleurs sollicité le CADTM Belgique et le CADTM France pour élaborer une publication commune visant à sensibiliser les citoyens sur les conséquences de l'endettement et de l'ajustement structurel sur la population haïtienne. Notons que les thématiques de la santé et l'eau sont présentes dans nos différents travaux (au niveau de la recherche et de l'élaboration) où nous mettons en évidence que le processus de privatisation de ces deux secteurs sous l'effet des politiques imposées par les bailleurs de fonds internationaux. Nous abordons également le thème de l'eau dans le cadre de nos travaux sur la dette écologique.

Le livre pédagogique sur le FMI programmé dans le PA 2010 a été remplacé par l'ouvrage d'Éric Toussaint « Un coup d'œil dans le rétroviseur », qui s'inscrit dans la continuité du livre paru également en 2010 « La crise, quelles crises? ». Le livre sur le FMI est toutefois maintenu et paraîtra dans le cadre du programme triennal 2011-2013.

#### ***b) Suivi du résultat 1 lié à l'Action 1 EDU***

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 1 EDU visait (avec les activités de l'Action 3 EDU) le résultat suivant : "*Un public plus large est sensibilisé aux analyses du CADTM*".

En 2010, les 2 objectifs mesurés par les 2 indicateurs de l'Action 1 EDU ont été atteints. Le

deuxième objectif mesuré par le 2ème indicateur a même été dépassé.

- **Maintien d'une grande diversité de supports de diffusion** : nous avons effectivement maintenu en 2010 plusieurs supports: les livres, revue trimestrielle, DVD, site du CADTM (interviews, vidéos diffusées sur le site du CADTM et d'autres sites, diaporamas, émissions audios, folder).
- **Maintien du nombre de visites du site Internet par rapport à juin 2008 (35 178 visites).** En octobre 2010, le site a enregistré 54 306 visites. Nous avons calculé que le site a enregistré en moyenne sur l'année 2010 : 51 128 visites/mois. Notre objectif en terme de fréquentation du site a donc été largement dépassé. (NB : l'activité liée aux outils de communications, comprenant le site internet, est développée à l'Action 3 EDU)

### **c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser :**

Nos productions et nos outils de communication constituent des facteurs de durabilité comme le souligne la DGCD dans la fiche d'appréciation du PA 2010 : « *Pour réaliser les actions de sensibilisation, d'information et de formation, le CADTM dispose et produit des outils actualisés et pertinents (livres, brochures, articles, revues Autres Voix de la Planète (AVP), film, bulletins électroniques en trois langues, site web en quatre langues (portugais, nouvelle langue),...* ».

Tout au long du programme 2011-2013, nous continuerons à favoriser la durabilité de notre action liée à la recherche et l'élaboration :

- en publiant de nouvelles productions de qualité sur nos thématiques prioritaires, adaptées à l'évolution de la conjoncture belge et internationale. Dans un souci de réactivité par rapport à l'évolution du contexte belge et international, nous avons décidé, dans le cadre du programme triennal 2011-2013, d'être plus flexibles dans la programmation de nos publications. En effet, au cours du programme 2008-2010, le CADTM a remplacé plusieurs ouvrages par d'autres publications (qui n'étaient pas programmées dans les Plans d'Actions) afin de mieux répondre à l'actualité et donc d'accroître la sensibilisation de l'opinion publique dans une perspective de mobilisation citoyenne.
- En exploitant nos outils actuels (identifiés ci-dessus) pour la diffusion large de ces analyses et en rééditant les ouvrages épuisés fortement demandés comme le livre : « *Banque mondiale : le coup d'état permanent* » ou encore le livre « *60 questions, 60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale* ». Comme le relève la DGCD dans la fiche d'appréciation du programme triennal (2008-2010), « *Les produits du CADTM sont des références, ils restent valables et utilisés dans la durée* ». Bien évidemment, nous veillerons à les actualiser avant de les réimprimer. Nous mettrons en libre accès sur notre site les livres « épuisés » qui ne seront pas réédités.

### **3.1.2 Evaluations liées à l'Action 1 EDU**

Nous avons commandé 2 évaluations externes liées à l'Action 1 EDU. La première a été réalisée par le CETIM (Centre Europe Tiers-Monde, ONG basée à Genève dotée d'un statut consultatif à l'ONU) et portait sur l'ouvrage de référence du CADTM « *60 questions / 60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale* », écrit par Damien Millet et Éric Toussaint et publié en 2008. C'est un ouvrage de référence pour au moins deux raisons. Primo, il compte parmi les livres du CADTM les

plus vendus (au point qu'il est actuellement en rupture de stock). Secundo, il constitue un outil de travail pour nos formations. C'est pourquoi nous avons décidé d'actualiser le précédent livre paru en 2002 intitulé « 50 questions / 50 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale » .

Mais comme l'indique l'évaluation, « ce livre ne se contente pas d'expliquer le fonctionnement et le rôle des institutions financières internationales et d'actualiser le précédent « 50 questions / 50 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale écrit en 2002. En effet: « la question 15 « Quelle ressemblance entre la crise de la dette et la crise des subprimes de 2007 ? » est fort instructive et elle témoigne du souci constant de mise à jour des informations de la part des auteurs. La question 58 « Peut-on comparer la dette extérieure publique des PED et la dette publique au Nord ? » est également très importante car elle montre en quoi tant les populations du Nord que du Sud sont confrontées au problème de l'endettement public. Ce parallèle est justifié et il permet également de renforcer la solidarité des citoyens du Nord et du Sud. ».

La seconde évaluation portait sur notre revue trimestrielle « Les Autres Voix de la Planète », réalisée en 2009 et portant sur la période janvier 2008 - avril 2009. L'évaluation note de manière générale « que la revue du CADTM, Les Autres voix de la planète (AVP) participe de la dynamique et de la stratégie générale de l'association, et remplit de manière satisfaisante les objectifs spécifiques qui lui sont assignés :

- diffuser les analyses du CADTM et sensibiliser
- soutenir et valoriser les activités de l'association
- servir de trait d'union au sein du réseau
- tenir lieu de « carte de visite » de l'association pour un public qui entre pour la première fois en contact avec l'association. »

Soulignons qu'au niveau du travail éditorial, nous suivons les recommandations de cette évaluation en décidant collectivement en amont (en réunion d'équipe et au sein du GNC) les thèmes des dossiers. Nous veillons également à inclure l'ensemble des thèmes prioritaires dans les différents sommaires, et d'équilibrer les thématiques et zones géographiques couvertes dans la revue. Ainsi, le thème de la dette écologique, thème prioritaire en 2010, est repris dans 3 articles du numéro 45 de janvier 2010, tandis que le numéro de juillet consacrait un dossier à l'écologie. L'évolution de l'endettement public a été largement couvert tout au long de l'année 2010, avec 6 articles. Le thème transversal du genre a quant à lui été développé dans 4 articles et un dossier (dans le numéro 46 d'avril 2010). Parmi les autres thèmes traités en 2010: le mouvement altermondialiste et les Forums sociaux, la privatisation de l'eau, l'accaparement des terres, les OMD. De même, le CADTM a veillé à équilibrer les zones géographiques traitées dans sa revue: 12 articles ont été consacrés à l'Afrique, 3 à l'Asie, 5 à l'Amérique latine, et 8 à l'Europe, ce qui reflète à la fois l'origine des organisations partenaires (c'est en Afrique qu'elles sont le plus nombreuses) et l'adaptation du CADTM à une thématique devenue incontournable: la dette dans les pays du Nord.

#### Conséquences pour l'avenir :

Afin d'augmenter la sensibilisation et la mobilisation citoyenne, nous mettrons l'accent dans nos analyses sur les liens entre les mécanismes d'endettement au Nord et au Sud. Ce lien dette du Sud / dette du Nord constitue une thématique prioritaire du programme 2011- 2013.

En 2011, nous poursuivons la publication des AVP (avec la production de 4 numéros), compte tenu des avantages identifiés ci-dessus et assurons le suivi des recommandations de l'évaluation. Nous avons commandé en 2011 une évaluation des AVP portant sur le suivi des recommandations de

l'évaluation précédente. Nous avons également commandé une étude portant sur l'opportunité de maintenir cette revue sous la forme actuelle. La poursuite des AVP (sous cette forme) après 2011 dépendra donc des résultats de cette dernière étude.

## **3.2 Action 2 EDU « Appui et renforcement de la société civile belge et internationale »**

### ***3.2.1 Bref aperçu de l'action 2 EDU***

Le CADTM crée des alliances avec les acteurs du mouvement altermondialiste belge et international (public-cibles de l'Action 2 EDU) afin de renforcer leurs plaidoyers sur la dette et les alternatives et de maintenir l'annulation de la dette des pays du Sud comme une revendication prioritaire du mouvement altermondialiste. Le renforcement du mouvement altermondialiste (étape 2 du cercle vertueux) constitue un élément clé dans la stratégie du CADTM pour que les décideurs politiques annulent la dette du tiers-monde, abandonnent les conditionnalités et favorisent un développement socialement juste et respectueux de la nature (objectif global du programme triennal). Rappelons que le « renforcement » est un mot clé du programme triennal du CADTM Belgique.

Suite à l'éclatement de la crise globale (économique, sociale, écologique, migratoire, de gouvernance), nous avons encore renforcé et élargi ces collaborations, notamment avec les ONG, les syndicats et les mouvements sociaux du Nord, en mettant en avant l'audit de la dette comme instrument légitimant les annulations de dettes au Sud et au Nord.

L'action 2 EDU est fortement liée avec l'Action 1 ODS: « *Renforcement du réseau international CADTM et de ses partenaires* ». Ces deux actions correspondent d'ailleurs à la même étape du cercle vertueux : l'étape 2. En effet, notre stratégie pour renforcer le mouvement altermondialiste passe notamment par le renforcement du CADTM International.

L'action 2 EDU contribue à la réalisation de l'OS 2 : « *Les organisations et les acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires* ».

Les deux résultats visés directement par l'Action 2 EDU sont:

- *L'annulation de la dette fait partie des revendications prioritaires du mouvement altermondialiste* (résultat 1 de l'OS 2)
- *Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés* (résultat 2 de l'OS 2). Ce dernier résultat est obtenu grâce à l'Action 2 EDU combinée à l'Action 1 ODS.

Enfin, les 2 activités liées à l'Action 2 EDU sont :

Activité 1 : Participation au processus FSM

Activité 2 : Organisation annuelle de Séminaire internationaux sur le droit et la dette

### ***3.2.2 Suivi des résultats et des activités liés à l'Action 2 EDU***

#### ***a) Suivi des activités en 2010 :***

## **Activité 1 : Participation au processus FSM**

En 2010, comme annoncé dans le PA, il n'y a pas eu de Forum social mondial centralisé mais plusieurs forums régionaux. La liste des réunions altermondialistes auxquelles le réseau CADTM a participé en 2010 figure plus bas au point b) *Suivi des résultats liés à l'Action 2 EDU*.

Comme prévu dans le PA 2010, nous avons participé au 6ème Forum Social Européen (FSE) qui s'est tenu à Istanbul (Turquie) en juin 2010. Nous sommes restés impliqués en 2010 dans la préparation en amont du FSE en participant aux différentes Assemblées préparatoires à Berlin (janvier 2010) et Istanbul (mai 2010) et à la réunion d'évaluation du FSE (à Paris en octobre 2010). Nous sommes également restés actifs au sein du Conseil International (CI) du FSM et dans les différentes commissions mises en place pour préparer le FSM de Dakar, qui s'est tenu en février 2011.

La consolidation du réseau CADTM au Sud, notamment du CADTM Afrique, a permis de renforcer notre présence et notre influence au sein du processus FSM. A titre d'exemple, lors du séminaire de la Commission « expansion » du CI du FSM et du Forum thématique des mouvements sociaux tenus (au Maroc en mars 2010), le réseau a été représenté par Mimoun Rahmani d'ATTAC-CADTM Maroc. Mamadou Diop Castro de l'UNASAS (membre du CADTM Sénégal) a également représenté le CADTM au forum thématique des mouvements sociaux organisé par le Forum social marocain. Samir Abi (ATTAC-CADTM Togo) a représenté le réseau au séminaire préparatoire du FSM 2011 à Dakar du 27 au 29 juillet 2010 ainsi qu'au Conseil du Forum social africain le 8 novembre 2010 à Dakar. Luc Mukendi (CADTM Lubumbashi) a participé à la réunion du Conseil international du FSM les 9, 10 et 11 novembre à Dakar. Leur présence résulte principalement de la consolidation du réseau CADTM (voir l'Action 1 ODS).

## **Activité 2 : Le 9ème Séminaire international sur le droit et la dette en Belgique**

Le 26 novembre 2010 s'est déroulé le 9ème Séminaire international du CADTM sur le droit et la dette, en collaboration avec les coupes 11.11.11 - Coalition du mouvement Nord-Sud en Flandres et le CNCD - Centre national de coopération au développement. Après avoir organisé la huitième édition au Bénin en 2009, le CADTM a choisi à nouveau la Maison des parlementaires à Bruxelles pour tenir ce neuvième séminaire, parrainé par la sénatrice Olga Zrihen. Les membres du réseau, réunis pour les vingt ans du CADTM, ainsi que des juristes et parlementaires belges et européens sont intervenus en séances plénières et en ateliers pour expliquer les obligations juridiques des créanciers et en particulier des Institutions financières internationales (Banque mondiale, FMI et Banque européenne d'investissement). Ils ont également présenté plusieurs cas concrets de violation des droits humains, en même temps que des pistes pour obtenir des réparations. L'audit de la dette, en tant que droit humain, a également été au cœur de ce séminaire. L'occasion de rappeler, en présence des parlementaires, les engagements pris par la Belgique dans la résolution du 29 mars 2007. Rappelons que cette résolution adoptée par le Sénat demande notamment au gouvernement d'auditer les créances de la Belgique sur les pays du Sud. Sur ce lien, nous rapportons les grandes lignes de ce Séminaire : <http://www.cadtm.org/Compte-rendu-du-neuvieme-seminaire>

### ***b) Suivi des résultats liés à l'Action 2 EDU***

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 2 EDU visait à atteindre deux résultats :

- Résultat 1 de l'OS2 : *L'annulation de la dette fait partie des revendications prioritaires du mouvement altermondialiste*

- Résultat 2 de l'OS 2: *Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés*

En 2010, les deux objectifs mesurés par les deux indicateurs de l'Action 2 EDU ont été atteints:

- **Augmentation du nombre de forums et réunions altermondialistes où le réseau international CADTM est présent** (indicateur lié aux Résultats 1 et 2). En 2010, le réseau CADTM a participé à 17 rencontres altermondialistes de première importance, soit 7 de plus que prévues.

Soulignons ici que nous veillons à notre empreinte écologique car nous déléguons systématiquement les membres du réseau présents dans la région où ces rencontres sont organisées. De plus, il faut noter que 3 rencontres ont eu lieu successivement au Brésil pendant le mois de janvier 2010 (voir plus bas la liste des réunions altermondialistes).

Notons également que deux déplacements ont été financés intégralement par le réseau Sud : lors du Sommet des peuples de Cochabamba en Bolivie et du Sommet sur le changement climatique à Cancun. Enfin, la délégation du réseau présente à Bukavu (en RDC) lors de la Rencontre Internationale de la Marche Mondiale des Femmes (MMF) a été quasi intégralement prise en charge par le réseau Sud (sauf dépenses liées à l'Action 2 ODS). Soulignons que la DGCD, dans sa fiche d'appréciation du PA 2010, « *apprécie l'effort entamé par le CADTM pour inciter ses partenaires à prendre en charge les frais de leur(s) participation(s) aux événements internationaux* ».

Nous mettons ici la liste complète des grandes réunions altermondialistes auxquelles le réseau CADTM a participé en 2010 :

- Janvier 2010 : séminaire sur les 10 ans du FSM à Porto Alegre
- Janvier 2010 : Forum sur la crise et les alternatives à San Salvador
- Janvier 2010 : Séminaire de l'Assemblée des Mouvements Sociaux (AMS) à Sao Paulo
- Janvier 2010 : Assemblée préparatoire du FSE à Berlin
- Avril 2010 : Sommet des peuples de Cochabamba en Bolivie
- Mai 2010 : CI du FSM à Mexico
- Mai 2010 : Assemblée préparatoire du FSE à Istanbul
- Mai 2010 : Sommet alternatif des peuples à Madrid (Enlazando Alternativas)
- Juin 2010 : FSE en Turquie
- Juin 2010 : FS USA à Detroit
- Juillet 2010 : Séminaire international de préparation du FSM Dakar
- Aout 2010 : Forum social des Amériques – Paraguay
- Octobre 2010 : Rencontre Internationale de la MMF à Bukavu
- Octobre 2010 : Réunion d'évaluation du FSE à Paris
- Novembre 2010 : Séminaire des mouvements sociaux à Dakar
- Novembre 2010 : Conseil International du FSM
- Décembre 2010 : Sommet sur le changement climatique à Cancun

*NB : Le Forum social des USA auquel nous avons participé en juin 2010 est développé à l'Action 4 EDU.*

- **Augmentation par rapport à l'année 2008 du nombre de déclarations issues de rencontres altermondialistes où l'annulation de la dette est mentionnée comme**

**revendication prioritaire** (lié aux résultats 1 et 2 de l'OS 2). Nous avons atteint notre objectif qui était fixé à 5 déclarations puisque la question de la dette figure dans les 5 déclarations faite à l'issue des évènements suivants : Sommet des peuples de Cochabamba en Bolivie ; Forum social des Amériques au Paraguay ; Sommet sur le changement climatique à Cancun ; FSE en Turquie ; Sommet alternatif des peuples à Madrid (Enlazando Alternativas).

### c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser

**Le fait que le CADTM soit membre fondateur du FSM et continue à s'impliquer activement dans différentes instances**, commission et Fora liés au processus FSM, garantit la prise en compte de nos revendications par le mouvement altermondialiste. Le public bénéficiaire des activités du CADTM est donc assuré d'être en phase avec le mouvement altermondialiste au niveau mondial.

**Le fonctionnement du réseau international CADTM, la nature même des organisations membres du réseau CADTM ainsi que leur implantation géographique** sont également des garanties pour la durabilité de nos actions afin d'atteindre les résultats de l'OS2. Les facteurs de durabilité liés spécifiquement au réseau CADTM sont développés dans l'Action 1 ODS au point 4.1.

### **3.2.3 Evaluation**

Au cours du programme 2008-2010, nous avons commandé une évaluation de notre réseau international<sup>18</sup>. Nous exploitons ses recommandations dans le cadre des Action 2 EDU et Action 1 ODS. Nous mentionnons d'autres recommandations issues de cette même évaluation à l'Action 1 ODS.

La principale conclusion de cette évaluation est la suivante : *"Pour le CADTM Belgique qui assure le Secrétariat du réseau, comme pour les autres membres du réseau, le réseau fait la force de ses membres et il y a tout intérêt à le cultiver et à le renforcer"*. En effet, ce renforcement du réseau (voir les activités mises en oeuvre à l'Action 1 ODS) a pour effet d'augmenter notre présence et notre influence au sein du mouvement altermondialiste au niveau régional et mondial.

Nous donnons ici un exemple récent démontrant que le travail collectif du réseau avec d'autres acteurs du mouvement altermondialiste a des résultats concrets au niveau des décideurs politiques (étape 7 du cercle vertueux). En effet, la décision de la Suisse en 2010 de restituer les avoirs illicites de Jean-Claude Duvalier à Haïti est la conséquence de la pression exercée par plusieurs membres du réseau. Dans son communiqué de presse<sup>19</sup>, la PAPDA (organisation membre du CADTM en Haïti) salue : *« la mobilisation exemplaire des réseaux d'organisations européennes solidaires d'Haïti (Collectif Haïti de France, le CCFD, le CADTM France, le CADTM Belgique, le CADTM Suisse, Haïti Support Group de Londres, Jubilee debt campaign de la Grande Bretagne, Haiti Advocacy Platform Ireland-UK, Christian Aid, la CoEH, etc..) dont l'intérêt permanent pour ce dossier a empêché qu'il ne sombre dans l'oubli. Saluons aussi la mobilisation exemplaire, la ténacité et la qualité du travail de lobbying et de documentation effectué par les camarades du CADTM Belgique et une large coalition d'organisations et de réseaux Suisses »*.

L'évaluation du réseau CADTM notait également *«une augmentation des formations réalisées en*

<sup>18</sup><http://www.cadtm.org/Evaluation-du-reseau-international>

<sup>19</sup> [http://www.papda.org/article.php3?id\\_article=500](http://www.papda.org/article.php3?id_article=500)

*commun entre les membres, notamment au niveau régional. Un lieu essentiel pour la tenue de sessions de sensibilisation est le FSM, au cours desquels les membres du CADTM organisent des ateliers communs sur des thèmes spécifiques et d'actualité ».*

### Conséquence pour l'avenir :

Pour augmenter l'impact de nos propositions sur la dette et les alternatives à mettre en place pour un développement socialement juste et respectueux de la nature, le renforcement du réseau CADTM et des collaborations avec les mouvements sociaux et organisations altermondialistes restera l'une de nos priorités. Les Assemblées mondiales des mouvements sociaux, le Forum Social Mondial ainsi que les forums altermondialistes nationaux (Forum Social de Belgique) et régionaux (en Europe, Afrique, Asie, Amérique latine, Amérique du Nord) continueront à être les lieux privilégiés du CADTM Belgique pour impulser ses alternatives.

Pour peser davantage sur le mouvement altermondialiste au niveau mondial, le CADTM Belgique s'appuiera sur son réseau Sud qui s'est considérablement renforcé, notamment grâce au financement de la DGCD.

Cet objectif est stratégique : grâce à l'augmentation des capacités des membres Sud, le CADTM Belgique vise, entre autres buts, le renforcement du mouvement altermondialiste sur la question de la dette. L'objectif de cette stratégie est que l'annulation de la dette qui constitue une revendication du mouvement altermondialiste prenne de plus en plus de force au niveau mondial afin que des décisions politiques soient prises dans plusieurs pays. Pour ce faire, l'augmentation de l'expertise et des capacités organisationnelles du réseau Sud est tout autant indispensable que le renforcement de la présence des délégués du Sud aux réunions stratégiques du mouvement altermondialiste (dans le cadre du processus FSM et des Assemblées mondiales des mouvements sociaux) et aux ateliers organisés lors de ces grandes rencontres altermondialistes (FSM, FSE, etc.). Voir l'Action 1 ODS.

## **3.3 Action 3 : Sensibilisation et formation des citoyens belges et du monde aux alternatives pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable**

### ***3.3.1 Bref aperçu de l'action 3 EDU***

L'Action 3 EDU correspond à l'étape 3 de notre cercle vertueux. Ses objectifs sont d'informer et de former la société civile belge et internationale (publics-cibles) pour l'annulation de la dette des pays du Sud, l'abandon des politiques d'ajustement structurel et la mise en œuvre des politiques alternatives de développement centrées sur la satisfaction universelle des droits fondamentaux (objectif global du programme).

L'action 3 EDU vise (avec l'Action 1 EDU) le résultat 1 lié à l'objectif spécifique 1: "*Un public plus large est sensibilisé aux analyses du CADTM*".

Ce résultat renvoie à une partie de l'OS 1 : "*Les citoyen-ne-s de Belgique et du monde développent une conscience critique en faveur de l'annulation de la dette du tiers-monde*".

Pour atteindre le résultat 1 de l'OS 1, nous avons mis en évidence, en particulier en 2010, les



similitudes entre les mécanismes d'endettement au Nord et au Sud dans nos formations et nos outils de communication (site internet, bulletin électronique, AVP).

### **3.3.2 Suivi du résultat 1 de l'OS1 et des activités liés à l'Action 3 EDU**

#### **a) Suivi des activités en 2010 :**

##### **Activité 1 : Organisation d'une conférence publique autour des vingt années d'existence du CADTM**

Pour les 20 ans du CADTM une conférence-débat a été organisée, le 27 novembre 2010 à Bruxelles, en présence des membres du réseau CADTM international, de Pierre Galand (président du Centre d'Action Laïque, CAL), de Francois Houtart (fondateur du Centre Tricontinental et de la revue Alternatives Sud), d'Arnaud Zacharie (secrétaire général du CNCDD), de Gus Massiah (CRID - France) et bien d'autres intervenants. Cette journée a permis de découvrir l'histoire et l'actualité du CADTM, celles de la lutte contre la dette et plus largement, du mouvement altermondialiste, des pays et organisations membres du réseau international CADTM. Cette conférence a aussi été l'occasion de rendre hommage à deux personnes "fondateurs" du CADTM décédées en 2010 : Denise Commane et Jos Geudens. Lire la conclusion de cette conférence sur <http://www.cadtm.org/Le-CADTM-20-ans-de-lutte-aux-cotes>

##### **Activité 2 : Organisation d'un stage de formation résidentiel sur le genre (thématique prioritaire)**

Comme annoncé à la DGCD en 2010 (en cours d'exécution du PA 2010), nous avons remplacé le week-end résidentiel de formation sur la dette, santé et eau par un week-end de formation sur le genre et la dette. Ce choix s'explique par la volonté du CADTM de renforcer la dimension du genre dans ses travaux. Pour rappel, nous avons prévu dans le PA 2010 des formations sur le genre mais sans les budgétiser. Nous n'avions pas non plus indiqué explicitement que les frais iraient à l'organisation d'un week-end "dette, santé et eau".

La formation sur le genre avait pour objectif de présenter les diverses fiches de la mallette pédagogique sur le genre réalisée par le CADTM afin de renforcer les connaissances des participant-e-s sur les luttes féministes et leurs enjeux tout en travaillant collectivement à l'amélioration de cet outil pédagogique. La dette et ses impacts sur les femmes ont fait l'objet de 2 ateliers spécifiques. Le premier atelier analysait les conséquences des Plans d'Ajustement structurel (PAS) sur les conditions de vie des femmes qui en portent le plus lourd fardeau alors qu'elles sont les véritables créancières d'une énorme dette sociale. En effet, sans leur travail invisible et non rémunéré, l'Humanité périrait tout simplement. Dans le second atelier, le CADTM explique pourquoi le travail sur le genre en lien avec la dette doit absolument faire partie de ses champs d'action et de réflexion de la société civile. Cette formation a permis de faire connaître nos analyses sur la dette auprès d'un public engagé dans les milieux féministes et plus largement associatifs belges et français ainsi que de renforcer l'appropriation de la thématique autant par l'équipe permanente du CADTM que par les bénévoles du CADTM. Nous assurons le suivi de cette formation en améliorant la mallette grâce aux inputs des participantes autant en terme de contenus des fiches que de proposition d'outils pédagogiques.

##### **Activité 3 : Outils de communication**

Comme annoncé dans le PA 2010, nous avons procédé à des améliorations importantes du site:

- ajout d'un "zoom sur un pays" sur la première page
- ajout sur la page d'accueil d'un lien vers le site grec <http://www.contra-xreos.gr/>
- ajout en avril 2010 d'un outil de statistiques en "live" qui permet d'observer en temps réel l'origine des visites venant du monde entier, ainsi que les pages visitées, s'accumulant et donnant la quantité des visites par ville et par pays. Ceci amène à la conclusion que le site est visité quasiment en continu 24h sur 24 et par tous les pays de la planète. <http://www.revolvermaps.com/target=enlarge&i=2QbPaE8twZ4&color=ff0000&m=0&ref=http%3A%2F%2Fwww.cadtm.org%2FFrancais>
- En avril 2011, une importante mise à jour du logiciel a été faite ainsi qu'une réfection de la galerie de photos.

#### **Activité 4 : Formations en milieu scolaire (aux niveaux secondaire et supérieur)**

Le CADTM essaie de répondre aux différentes demandes de formation en milieu scolaire (aux niveaux secondaire et supérieur). Les formations dans le secondaire ont surtout été faites avec le jeu *Sudestan*. Dans le supérieur, le CADTM est intervenu plusieurs fois (notamment à l'ULB) dans le cadre de cours et notamment d'un cours de droit commercial. Soulignons que le CADTM intervient également en milieu scolaire dans le cadre de projets mis en place par des élèves-étudiants à destination d'autres élèves-étudiants. Dans ce cadre là, le CADTM est intervenu et a appuyé la mise en place d'un projet d'élèves de Namur qui ont lancé une pétition, organisé une manifestation, monté une vidéo sur la dette des pays du Tiers Monde. (Lire la pétition sur : <http://www.lapetition.be/en-ligne/Des-jeunes-contre-la-dette-du-tiers-monde-7094.html>). Regarder la vidéo sur : [http://www.youtube.com/watch?v=9Jov\\_YE1fVk](http://www.youtube.com/watch?v=9Jov_YE1fVk)).

#### ***b) Suivi du Résultat 1 de l'OS 1 lié à l'Action 3 EDU***

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 3 EDU visait à atteindre (avec l'Action 1 EDU) le résultat 1 de l'OS1: "*Un public plus large est sensibilisé aux analyses du CADTM*".

En 2010, sur les 3 objectifs (mesurés par les 3 indicateurs de l'Action 3 EDU), 2 ont été pleinement atteints. Le troisième objectif mesuré par le 3ème indicateur a été partiellement atteint.

- **Maintien d'1 formation résidentielle en 2010 sur nos thématiques prioritaires** : En 2010, nous avons organisé une formation résidentielle sur le genre et la dette (ayant réuni une quarantaine de participante-s).
- **Maintien du nombre de visites du site Internet par rapport à juin 2008 (35 178 visites)**. En octobre 2010, le site a enregistré 54 306 visites. Nous avons calculé que le site a enregistré en moyenne sur l'année 2010 : 51 128 visites/mois. Nous avons donc largement dépassé notre objectif en terme de fréquentation du site.
- **Augmentation du nombre de personnes qui reçoivent les bulletins électroniques d'information (FR, ESP, ANG) par rapport à 2008**. Nous visions en décembre 2010, 20 000 abonné-s- aux bulletins en français, 2200 en anglais et 4000 en espagnol. Nous avons dépassé ces objectifs pour le français et l'espagnol (21 208 en FR, et 5515 en ESP) mais pas pour le le bulletin en anglais (2075 en ANG).

Commentaires :

Le fait qu'on n'ait pas atteint notre objectif au niveau du bulletin d'information en anglais peut s'expliquer par l'implantation géographique du réseau CADTM (dans des zones majoritairement francophones). Cela s'explique également par le fait que « *les bulletins électroniques du CADTM sont massivement lus directement sur le site* », comme l'indique l'évaluation du bruit du CADTM sur internet (sur la période janvier-juin 2009).

Comme l'indique le tableau ci-dessous, les abonnements à nos bulletins électroniques (dans les 3 langues) ont connu une importante progression au fil des ans.

#### **Abonnés aux bulletins électroniques d'information**

<u>Date de relevé</u>	<u>Francophone</u>	<u>Hispanophone</u>	<u>Anglophone</u>
1 juin 2005	5727	1430	398
1 juin 2006	11024	1962	556
1 juin 2007	15768	2322	640
1 juin 2008	18084	3157	1836
1 juin 2009	19683	3706	1889
1 juin 2010	20685	4746	2048

#### **c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser :**

**Notre site internet** (principal outil de communication du CADTM) est alimenté quotidiennement par une équipe composée de permanent-e-s et de bénévoles. Cette équipe se coordonne via cette mailing list: [site@cadtm.org](mailto:site@cadtm.org)

Dans la fiche d'appréciation du PA 2010, la DGCD notait, par ailleurs, que « *les moyens investis dans la mise à jour et l'amélioration du site web sont amplement justifiés car ce site accomplit une fonction significative de sensibilisation, de communication et d'information* »

A côté des productions et du site internet, **les stages résidentiels de formation en Belgique** sont aussi un facteur durabilité de l'action du CADTM. Ces stages sont à la fois un moment privilégié pour les bénévoles et sympathisants du CADTM d'approfondir de façon régulière leurs connaissances sur nos thématiques prioritaires mais aussi une occasion de toucher un nouveau public (c'est le cas notamment avec l'Université d'été du CADTM Europe organisée tous les 2 ans), via un programme attrayant et pertinent (lié à la conjoncture internationale) et à **des coûts de participation relativement faibles adaptés à la situation financière des participant-e-s**. Enfin, ces formations permettent de renforcer et élargir les synergies avec d'autres organisations du Nord travaillant sur les relations Nord/Sud et le développement. C'est pourquoi nous avons décidé d'organiser l'Université d'été du CADTM Europe tous les 2 ans en alternance avec l'Université du CRID (Centre d'Information et de Recherche et d'Information pour le Développement) en France, qui est un collectif réunissant 53 associations françaises de solidarité internationale.

### ***3.3.3 Evaluations liées à l'Action 3 EDU***

#### **a) Concernant le site internet**

Nous avons réalisé 3 évaluations du bruit du CADTM sur internet dans le cadre du programme 2008-2010:

- Étude du bruit sur internet du CADTM de janvier à juin 2008
- Étude du bruit sur internet du CADTM de juillet à décembre 2008
- Étude du bruit sur internet du CADTM de janvier à juin 2009

La commande de ces 3 évaluations s'explique par le fait que le site internet (en 4 langues : français, anglais, espagnol et portugais) constitue le principal outil de communication du CADTM. Il permet, d'une part, de sensibiliser les citoyens au niveau mondial comme le relève l'évaluation du bruit sur internet (janvier-juin 2009) : « *le CADTM jouit d'un fort impact sur Internet, de plus en plus de liens renvoient vers notre site, notamment en provenance de sites très visités (rebellion.org, aporrea.org, voltaire.net...)* ». D'autre part, il est aussi un outil pour la mobilisation des citoyens via leur participation à nos formations résidentielles. L'évaluation des formations du CADTM en 2008<sup>20</sup>, indiquait en effet que « *le site internet de l'association ainsi que son bulletin électronique arrivent à mobiliser pas moins de 40% des inscrit(e)* ».

Au-delà de la sensibilisation et de la mobilisation citoyenne, le site internet est également utile pour la formation des membres de mouvements sociaux. Nous reprenons ici l'extrait de l'étude du bruit sur internet du CADTM de janvier à juin 2009 qui reproduit en français la description en espagnol de notre site telle qu'elle apparaît sur le site elcorreagallego.es, (un site d'information galicien) : « *L'organisation rigoureuse présidée par Éric Toussaint possède un site fantastique en quatre langues qui en plus de traiter du problème de la dette et de proposer un bon nombre d'alternatives sélectionne une partie des meilleurs articles qui délégitiment le néolibéralisme. Sa sélection de dossiers thématiques est tout à fait bienvenue pour la formation des membres des mouvements sociaux. Par la lecture de ses communiqués de presse, on peut être informé des faits les plus pertinents de cet autre monde possible qui est chaque jour plus mûr* ».

Enfin la revue trimestrielle du CADTM « Les AVP » compte parmi les outils de communication du CADTM, comme le souligne l'évaluation de cette revue (réalisée en 2009)<sup>21</sup>: « *dans l'approche de nouveaux publics, lorsqu'elle est donnée, vendue ou envoyée ponctuellement, la revue est un moyen de faire connaître le CADTM, et de rendre visible son travail, en donnant un aperçu général de son champ d'action et de recherche. Elle constitue en quelque sorte une « carte de visite » de l'organisation, qui se doit donc d'être attractive et représentative* ».

Nous suivons les recommandations de l'évaluation des AVP en diversifiant les moyens de promotion de cette revue. Exemples : envoi de la revue aux anciens abonnés avec courrier d'incitation au réabonnement ; e-mailing ; échange d'étiquettes avec d'autres organisations ; renouvellement régulier d'un dépliant promotionnel présentant la revue et les autres publications du CADTM ; campagne spécifique ciblée vers les institutionnels (centres de documentation, organisations etc.)

### **Conséquence pour l'avenir :**

L'efficacité de la stratégie de communication autour de l'AVP (sur base des recommandations de l'évaluation de 2009) sera évaluée en 2011 dans le cadre de l'étude que nous avons commandée. Voir également à l'Action 1 EDU.

Concernant le site, nous allons continuer à l'améliorer, compte tenu de sa fonction primordiale en terme de communication et poursuivons les évaluations de notre bruit sur internet.

20 <http://www.cadtm.org/Rapport-d-evaluation-des-actions>

21 [http://www.cadtm.org/IMG/pdf/Evaluation\\_AVP\\_CADTM-\\_Y.Bovy\\_mai2009.pdf](http://www.cadtm.org/IMG/pdf/Evaluation_AVP_CADTM-_Y.Bovy_mai2009.pdf)

Nous demanderons à VAK (membre du réseau CADTM en Inde qui dispose d'un site internet propre) de mettre plus en valeur l'adresse de notre site afin d'attirer plus de visiteurs anglophones. Ce qui devrait logiquement contribuer à l'augmentation du nombre d'abonné-e-s aux bulletins électroniques en anglais. Le renforcement (en cours) des collaborations avec les organisations anglophones comme Jubilé UK et les syndicats anglais, irlandais, devrait prochainement augmenter le nombre d'adhésion à notre bulletin anglophone.

*NB : La collaboration avec les organisations anglophones s'est renforcée en 2011 avec le travail sur la dette dans les pays du Nord. Ainsi, différentes activités ont été co-organisées : séminaire à Athènes début mai 2011 co-organisé en autres avec Jubilé UK, Debt Development Coalition (Irlande) ; conférence du 31 mai 2011 organisée au parlement européen avec en autres Coalition of resistances ; conférence du 1er octobre à Londres organisée par Coalition of resistances.*

### **b) Concernant nos activités de sensibilisation et de formation**

Nous avons commandé 2 évaluations sur nos activités de sensibilisation et de formation. La première a été réalisée en 2009 et porte sur nos activités de formations en 2008.

Tout au long du programme 2008-2010, nous avons privilégié les week-end de formation résidentielle afin de transmettre les capacités d'analyse et de vulgarisation sur nos thématiques prioritaires aux participants. En proposant cette formule résidentielle, nous avons suivi les recommandations formulées dans les rapports précédents, comme l'indique le rapport d'évaluation des formations du CADTM Belgique en 2008<sup>22</sup>. Cette évaluation portant sur les formations de 2008 relève également qu'à la suite de ces formations : « *de plus en plus les participant(e)s s'engagent spontanément à assurer la transmission des contenus, des réflexions et des acquis des formations au sein de leurs propres structures et de leur entourage (...).* »

Le seconde étude portait sur la 1ère Université d'été du CADTM qui s'est tenue en juillet en 2009 à la Marlagne (Namur). L'évaluation souligne que « *la première Université d'été du CADTM connut indéniablement un grand succès auprès des participant(e)s. Leur adhésion à cet évènement fut très forte et leurs principales attentes furent concrétisées. En effet, leur désir d'acquisition ou de renforcement de leurs connaissances sur la dette, la crise systémique et les alternatives, leur recherche d'une dynamique de partage d'informations, de réflexions et d'élaborations collectives, leur volonté de rencontrer et de tisser des liens avec d'autres militant(e)s et enfin, leur souhait de se rapprocher des analyses et des membres du CADTM se sont matérialisés* ».

### **Conséquences pour l'avenir :**

Nous maintiendrons la formule résidentielle (durant les week-end) pour nos formations annuelles. Ces formations porteront logiquement sur les thématiques prioritaires du programme 2011-2013.

Pour l'organisation de la 2ème Université d'été du CADTMEurope qui se tiendra à La Marlagne du 1er au 3 juillet 2011, nous veillons à mettre en application les recommandations suivantes issues de l'évaluation de la première Université d'été de 2009:

- Accorder plus de temps aux échanges entre les participant(e)s, entre eux/elles et avec les conférencier/ères. Cela permettra d'améliorer l'interactivité de ce moment d'éducation populaire.
- Formaliser des espaces d'échanges entre participant(e)s afin que ceux/celles-ci puissent

---

22 <http://www.cadtm.org/spip.php?article4506>

- élaborer des propositions et entamer un travail collectif sur les alternatives et les luttes à mettre en place
- Prévoir moins d'ateliers simultanés
  - Faire des pauses plus longues ou alléger le programme.

Afin de mieux mesurer le type de public touché par nos formations, nous intégrerons deux questions supplémentaires dans les formulaires d'évaluations que les participant-es remplissent à l'issue de ces formations :

- Une question sur l'âge du participant.
- Plutôt que de demander la profession (question assez intrusive et pas forcément des plus évidentes lorsqu'on est au chômage...), nous formulerons la question comme suit : « Quelles sont vos occupations professionnelles ou autres ? ».

Enfin, nous avons prévu en 2012 une évaluation portant sur la 2ème Université d'été du CADTM et sur le stage de formation résidentielle en Belgique de 2012 (organisé dans le cadre de la campagne). Nous exploiterons les résultats de cette évaluation dans le cadre de l'élaboration du programme 2014-2016.

### **3.4 Action 4 EDU: Mobilisation citoyenne pour un développement humain socialement juste et écologiquement soutenable**

#### ***3.4.1 Bref aperçu de l'action 4 EDU***

Cette action correspond à l'étape 4 de notre cercle vertueux. Son objectif est de fournir aux citoyens belges et du monde ainsi qu'aux membres de la société civile organisée (publics-cibles), les moyens de mettre en action ce qu'ils ont intériorisé en termes de sensibilisation et d'information. Le fait de devenir soi-même acteur, actrice d'un événement donne un ancrage plus solide à la construction des alternatives et accentue le rapport de force nécessaire pour la prise de décisions politiques en faveur de l'annulation de la dette du tiers-monde, la fin des conditionnalités et la mise en place d'alternatives respectueuses des droits humains et de la nature (dernière étape du cercle vertueux).

L'Action 4 EDU vise à atteindre le résultat 2 de l'objectif spécifique 1 : "*Les mobilisations portées par le CADTM Belgique à l'occasion des réunions du G8 et des IFI se renforcent, au niveau de l'implication des bénévoles et de la participation globale*".

Ce résultat 2 correspond à cette partie de l'OS 1 : « *les citoyens se mobilisent pour un développement socialement juste et respectueux de la nature (Action 4)* ».

Pour atteindre ce résultat, nous organisons et/ou participons à des mobilisations locales et internationales à l'occasion des réunions du G8 et des IFI.

#### ***3.4.2 Suivi du résultat 2 de l'OS 1 et des activités liés à l'Action 4 EDU***

##### **a) Suivi des activités en 2010**

Comme annoncé dans le PA 2010, le CADTM s'est mobilisé à l'occasion de la réunion du G8 aux

USA en juin 2010 et lors des réunions des IFI en octobre 2010.

### **Activité 1 : La mobilisation à l'occasion du G8 aux USA**

Le réseau CADTM était présent au Forum Social des USA organisé à Détroit en juin 2010, en contrepoint au G8. Les trois délégué(e)s du CADTM International qui ont participé au Forum étaient Myriam Bourgy (CADTM Belgique), Bushra Khaliq (CADTM Pakistan) et Daniel Munevar (CADTM Colombie). Au total, 14 000 personnes ont pris part à ce Forum où nous avons organisé 2 ateliers sur la dette. Nous avons profité de cette occasion pour tenir une réunion stratégique avec les autres organisations travaillant sur la dette et les IFI, présentes à ce Forum (Jubile USA et Jubile Sud).

Le Forum des peuples au Mali (organisé par la CAD Mali, membre du réseau CADTM) ne s'est pas tenu en 2010, en raison d'un changement de direction et d'équipe au sein de la CAD Mali. Comme nous l'avons communiqué à la DGCD en 2010, le budget de 4000 euros prévu initialement pour le Forum des peuples du Mali a été transféré sur le budget du Forum Social Européen d'Istanbul (FSE) de juin 2010 (voir Action 2 EDU). Ainsi, le budget total lié à notre participation au FSE a été de 6000 euros au lieu de 2000 euros initialement prévus. Ce choix était motivé d'une part, par l'importance stratégique que représente le FSE pour le réseau CADTM (impliqué depuis des mois dans la préparation de ce forum) et d'autre part, par la décision de la CAD Mali (membre du réseau CADTM et organisateur du Forum des peuples) de ne pas tenir en 2010 un Forum des peuples comme les autres années.

### **Action 4. Activité 2 : La mobilisation à l'occasion des réunions des Institutions financières internationales (IFI)**

Contrairement à ce qui était annoncé dans le PA 2010, nous n'avons pas organisé de conférence de presse autour de la sortie du livre sur le FMI car :

- ce livre a été remplacé par une autre publication : "*Un coup d'oeil dans le rétroviseur*" (voir l'Action 1 EDU)
- nous avons tenu compte de l'actualité internationale qui était marquée par les fortes inondations au Pakistan ayant affecté plus de 20 millions de Pakistanais-e-s. Ainsi nous avons organisé en collaboration avec EURODAD, CNCDD, OXFAM une action commune (sous forme d'un flash mob) le 14 octobre 2010 pour l'annulation de la dette du Pakistan (pendant la semaine d'action mondiale sur la dette et les IFI). Au même moment, le CADTM Pakistan menait une campagne sur la dette pakistanaise au Pakistan (avec l'appui de Stéphanie Jacquemont, déléguée du CADTM Belgique envoyée en mission au Pakistan pendant la semaine d'Action mondiale contre la dette et les IFI). Des conférences de presse ont été organisées à Lahore et Karachi.

#### **b) Suivi du Résultat 2 de l'OS 1 lié à l'Action 4 EDU**

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 4 EDU visait à atteindre le résultat suivant : "*Les mobilisations portées par le CADTM Belgique à l'occasion des réunions du G8 et des IFI se renforcent, au niveau de l'implication des bénévoles et de la participation globale*" (résultat 2 de l'OS 1).

En 2010, les 2 objectifs mesurés par les 2 indicateurs de l'Action 4 EDU ont été partiellement

atteints :

- **Impact médiatique des mobilisations portées par le CADTM:** L'impact médiatique de l'activité menée pendant la semaine d'action contre la dette en octobre 2010 a été très important au niveau de la diversité des médias ayant relayé cette mobilisation et du rayonnement géographique. En effet, le flash mob que nous avons co-organisé avec EURODAD, OXFAM, CNCD, 11.11.11 sur la dette du Pakistan à Bruxelles a été couvert médiatiquement par une série de médias internationaux : Reuters, AFP photo, European Press Photo Agency ; Xinhua news agency (China) ; EU Asia news agency ; Zuma photo agency (United States) ; ARYtv (Pakistan) - interviewed Ed Pomfret ; GEOtv (Pakistan) - interviewed Ed Pomfret ; Press TV (Iran) - Egypt TV - Dubai TV - Oman TV ; Anatolia TV news agency ; Turkish TV ; Kuwait news agency, etc.

- **Maintien du nombre de participant-e-s aux mobilisations portées par le CADTM Belgique par rapport à 2008 (470 personnes). En 2010, nous n'avons pas atteint cet objectif des 470.**

Nous pouvons donner deux raisons principales. *Primo*, nous avons pris comme baseline l'année 2008, année où nous avons organisé une grande activité ayant réuni 470 personnes. Or, en 2008, le G8 était largement délégitimé ; ce qui a favorisé la mobilisation de nombreux citoyen-ne-s contre ce groupe informel. Les dirigeants du G8, prenant conscience des critiques contre le G8, décident alors d'élargir ce groupe en créant le G20 en 2009. La mobilisation devient du même coup plus difficile et requiert de notre part un travail important de sensibilisation sur le caractère anti-démocratique du G20 afin de mobiliser les citoyen-ne-s à l'occasion des réunions du G20. *Secundo*, en 2010, nous avons privilégié le renforcement des synergies avec les autres organisations de la société civile belge autour d'une action médiatique commune : le flash mob sur la dette du Pakistan à l'occasion de la réunion des IFI en octobre 2010. Cette stratégie s'est révélée efficace, compte tenu de l'impact médiatique considérable de cette activité commune. On peut expliquer cet écho médiatique (autre indicateur de l'Action 4 EDU) par la communication en direction des médias réalisée par chacune des organisations prenant part à ce flash mob et par le caractère très ciblé du message porté lors cette mobilisation : l'annulation de la dette odieuse du Pakistan.

### **c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser**

**Nos publications et nos outils de communication** sont des facteurs de durabilité pour la mobilisation citoyenne. En effet, pour se mobiliser, les citoyens doivent comprendre les mécanismes de la dette ainsi que les enjeux liés à l'annulation de la dette du tiers-monde et la mise en place d'alternatives pour un développement socialement juste et écologiquement soutenable. Nos outils de communication (site, bulletin électronique, AVP) informent régulièrement des activités de mobilisation (co)organisées par le CADTM ou auxquelles il prend part.

**La position du CADTM au coeur du processus altermondialiste (local, régional et international) lié au processus FSM** (voir l'Action 2 EDU) est également un facteur de durabilité. Nous participons, en effet, aux prises de décisions concernant les mobilisations. A titre d'exemple, lors du dernier FSM organisé à Dakar en février 2011, nous avons décidé d'une journée internationale de solidarité avec le soulèvement du peuple arabe et africain le 20 mars 2011.

Enfin, **nos groupes thématiques et locaux en Belgique** permettent aux citoyen-ne-s devenu-e-s sympathisant-e-s du CADTM de pouvoir se mobiliser. Nous faisons le lien entre les mobilisations décidées au niveau international dans le cadre du processus FSM et la réalisation de ces activités de mobilisation au niveau local en Belgique. A titre d'exemple, en octobre 2009, le GTS/CADTM Liège a organisé avec d'autres associations, un Forum des alternatives à Liège, à l'occasion de la



mobilisation internationale pour la Terre Mère (contre la colonisation et la marchandisation de la vie). La déclaration de l'Assemblée des mouvements sociaux (AMS) adoptée lors du FSM de Belém avait fixé le 12 octobre comme date de la journée des peuples indigènes.

### ***3.4.3 Evaluations***

Nous n'avons pas réalisé d'évaluation externe sur la mobilisation citoyenne (à l'occasion des réunions du G8 et des assemblées annuelles des IFI) dans le cadre de l'Action 4 EDU. Toutefois, nous pouvons tirer les leçons (sur base des tableaux de bord et des comptes-rendus internes) des activités de mobilisations que nous avons organisées ces 3 dernières années et plus particulièrement des activités organisées en 2010. Comme nous l'avons écrit, nous n'avons pas rempli notre objectif des 470. Nous en tirons des leçons pour l'avenir.

#### *Conséquences pour l'avenir :*

Nous avons décidé dans le programme triennal 2011-2013 de faire évoluer notre définition de la "mobilisation" ainsi que nos indicateurs liés à cette mobilisation citoyenne. Dans notre programme triennal en cours, le terme « mobiliser » recouvre deux aspects essentiels : tout d'abord que les citoyens francophones résidant en Belgique, informés des activités du CADTM Belgique, font la démarche de se former sur la question de la dette du tiers-monde en participant aux séminaires résidentiels organisés par le CADTM Belgique ; ensuite que ces citoyens, devenus « sympathisants » du CADTM, deviennent des bénévoles en s'impliquant dans la préparation des activités du CADTM Belgique, au sein des différents groupes locaux et thématiques. Nous visons au cours de la période 2011-2013 une augmentation du nombre de bénévoles du CADTM Belgique et le maintien du nombre de citoyens francophones résidant en Belgique qui participent à nos séminaires résidentiels de formation comme l'Université d'été bi-annuelle du CADTM Europe.

Pour cela, nous :

- **poursuivrons le renforcement des synergies avec les autres organisations de la société civile au Nord, à travers des actions communes** (en particulier à l'occasion des Assemblées annuelles du FMI et de la Banque mondiale) attirant les médias, à l'instar du flash mob sur le Pakistan en 2010. En effet, une activité visible médiatiquement constitue un moyen d'augmenter notre notoriété auprès des citoyens et donc de favoriser à terme leur mobilisation (en faisant la démarche de participer à nos séminaires de formations et en s'impliquant dans nos groupes locaux et thématiques).
- **mènerons en Belgique un campagne de deux ans (en 2012 et 2013) sur la dette. Cette campagne s'appuiera sur les similitudes entre la situation d'endettement au Nord et au Sud afin de toucher un large public.** Cet appel vise à sensibiliser les citoyens du Nord sur l'impact de la dette publique au Nord et au Sud afin de créer une solidarité entre les populations dans une perspective de mobilisation citoyenne. Cette campagne intégrera toutes les thématiques prioritaires du programme 2011-2013 (les liens entre la dette publique du Sud et la dette publique du Nord ; l'évolution de la structure de la dette publique du Sud ; l'architecture financière internationale avec une priorité sur le FMI et la Banque mondiale ; le droit international) ainsi que les thématiques transversales (les OMD, le genre, l'audit de la dette, les alternatives). Pour avoir plus d'informations sur cette campagne, lire l'OS 1 du programme 2011-2013 du CADTM Belgique.

Enfin, nous améliorons, dès à présent, nos questionnaires d'évaluation portant sur les activités de formation du CADTM en posant des questions spécifiques sur la mobilisation et sur les actions que le participant a menées suite à la formation précédente du CADTM à laquelle il aurait éventuellement assisté.

### **3.5 Action 5 : Sensibilisation des médias**

#### ***3.5.1 Bref aperçu de l'action 5 EDU***

L'action "Sensibilisation des médias" correspond à l'étape 5 du cercle vertueux et vise comme publics cibles : la presse traditionnelle (écrite, radio et TV) et les médias alternatifs en ligne.

L'objectif est à la fois de sensibiliser, via ces médias, une importante partie de l'opinion publique sur les enjeux du droit au développement mais également d'accentuer le rapport de force politique en faveur des alternatives de développement via les médias ciblés.

Cette action visait le résultat 3 lié à l'objectif spécifique 1 : "*Les médias diffusent les informations concernant le CADTM, ses recherches/analyses et ses activités*".

L'atteinte de ce résultat 3 contribue à la réalisation d'une partie de l'OS 1 : "Les citoyen-ne-s de Belgique et du monde développent une conscience critique pour un développement socialement juste et respectueux de la nature".

L'action 5 EDU est composée de 2 activités :

Activité 1 : Publication d'articles, radios et TV

Activité 2 : Intervention directe sur le média internet

#### ***3.5.2 Suivi des résultats et des activités liés à l'Action 5***

##### ***a) Suivi des activités en 2010***

#### **Action 5. Activité 1 : Publication d'articles, radios et TV**

Nous avons poursuivi en 2010 la percée médiatique entamée en 2008 en touchant des médias que nous n'avions pas l'habitude d'atteindre (comme BBC Afrique, BEL RTL, des hebdomadaires catholiques, etc).

Nous donnons ici quelques exemples d'impacts médiatiques dans les médias traditionnels en 2010:

- Le quotidien français *Le Monde* a diffusé en janvier 2010 l'article "*La dette de la première république noire doit être totalement annulée*";
- *Bel RTL, RTBF, RTC* ont couvert notre grande conférence publique organisée en mai 2010 avec Jean Ziegler comme intervenant ;

- *Radio Okapi* (radio de la mission de l'ONU en RDC) a retransmis en juillet 2010 à la radio et sur son site internet notre analyse de l'allègement de la dette congolaise ;
- Interview sur la dette du tiers-monde dans *Dimanche Express* (hebdomadaire catholique) ;
- 2 interview ont été accordées à la BBC Afrique (sur le Sommet des OMD et l'Aide publique au développement) ;
- le 19 octobre, *Arte* diffusait le documentaire de Jean-Pierre Carlon "le Salaire de la dette" comportant plusieurs interview du CADTM ;
- Les quotidiens anglophones *The Nation* et *Herald Tribune* ont couvert la conférence de presse organisée par le CADTM Pakistan (comprenant l'intervention d'une déléguée du CADTM Belgique) à Lahore et Karachi, lors de la semaine d'action mondiale contre la dette en octobre 2010 ;
- Interview du CADTM pour l'émission *Afrik'heβδο* (RTBF) sur les fonds vauvours en décembre 2010.

A côté des médias traditionnels, nous continuons à être repris par la presse alternative en ligne. A titre d'exemples, plusieurs communiqué de presse du CADTM ont été repris par des sites suivants : Mondialisation.ca ; hns-info ; Europe solidaire sans frontière ; Union syndicale solidaire ; Trends.be ; Alterinfo, etc.

#### **Action 5. Activité 2 : Intervention directe sur le média internet**

Comme prévu dans le PA 2010, nous sommes intervenus directement sur différents médias comme *Wikipedia* (en ajoutant nos nouvelles publications parues en 2010 sur la page CADTM), *Agoravox* (où nous avons publié 5 articles) et mis en ligne nos vidéos sur dailymotion. Voir notamment : [http://www.dailymotion.com/video/xc3s0t\\_eric-toussaint-parle-de-thomas-sank\\_news](http://www.dailymotion.com/video/xc3s0t_eric-toussaint-parle-de-thomas-sank_news)

#### **b) Suivi du Résultat 3 de l'OS 1 lié à l'Action 5 EDU:**

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 5 EDU visait à atteindre le résultat suivant : *Les médias diffusent les informations concernant le CADTM, ses recherches/analyses et ses activités* (résultat 3 de l'OS 1).

En 2010, 2 des 3 objectifs mesurés par les 3 indicateurs de l'Action 5 EDU ont été atteints.

- **Maintien du nombre de communiqués de presse repris par les agences de presse belge et internationales par rapport 2008 (12):** Nous n'avons pas atteint cet objectif puisque l'on recense 4 communiqués de presse repris par les grandes agences de presse.
- **Maintien du nombre de mentions au CADTM faites dans les médias belges et internationaux, journaux, radio, TV) par rapport à 2008 (125).** Nous avons dépassé notre objectif puisqu'on recense pour 2010, 132 mentions du CADTM.
- **Élargissement du spectre médiatique :** Oui (voir les exemples d'impacts médiatiques

donnés plus haut), notamment au niveau des radio. En effet, nous avons été repris par différentes radios (RTBF, Okapi, BBC Afrique, Bel RTL, etc) en 2010, davantage que les années précédentes.

#### Commentaires liés au 1er objectif qui n'a pas été atteint :

Au moment où nous avons choisi cet indicateur "*nombre de communiqués de presse repris par les agences de presse belge et internationales par rapport 2008*" lors de la rédaction du PA 2010, nous étions en mai 2009. Or, à la fin de l'année 2009, nous nous sommes rendus compte que le nombre de communiqués de presse du CADTM repris par les agences de presse belges et internationales avait drastiquement diminué par rapport à l'année 2008 (baseline). Le CADTM Belgique s'est alors adapté à cette nouvelle situation en convertissant de manière quasi-systématique des communiqués en tribunes d'opinion. Cette stratégie de conversion des communiqués de presse en tribunes d'opinion, un format davantage repris par les grands médias<sup>23</sup>, a permis au CADTM d'augmenter sa visibilité et d'atteindre des journaux auxquels il n'avait pas accès auparavant. Dès lors, sans pour autant négliger les communiqués de presse, le CADTM poursuivra la rédaction de tribunes d'opinion, cette stratégie s'étant avérée payante, puisque les articles du CADTM sous forme de tribunes ont trouvé un écho important dans la presse quotidienne et hebdomadaire.

Soulignons par ailleurs que nos communiqué de presse continuent à être repris par de nombreux sites d'informations alternatifs. On recense, en 2010, 66 reprises de nos communiqués de presse par ces médias en ligne.

#### *c) Durabilité et mesure destinée à la favoriser :*

Afin d'accomplir ces tâches, **un membre de l'équipe permanente du CADTM Belgique a en charge la communication avec la presse**. Cette personne est responsable des relations avec les médias et actualise constamment le fichier d'adresses de journalistes. Suivant les recommandations des évaluations (lire le contenu de ces évaluations au point 3.5.3), cette personne a notamment pour responsabilités :

- d'envoyer systématiquement à la presse belge et internationale, nos communiqués de presse, nos publications et nos articles d'opinion en lien avec nos thématiques prioritaires et l'actualité internationale. Le lien entre la dette publique du Sud et du Nord est un élément de notre stratégie pour la médiatisation de nos analyses, compte tenu de l'attention médiatique portée à la dette au Nord. Nous privilégions les articles co-écrits avec nos partenaires pour renforcer l'impact de nos revendications et de nos propositions.
- d'informer en amont les grands médias (comme la RTBF, *La Libre Belgique*, *Le Soir*, etc) de notre présence lors des grandes rencontres altermondialistes (FSM, FSE) compte tenu de l'écho médiatique à l'occasion du FSM de Belém en 2009.
- d'organiser des conférences « grand public » avec des personnalités médiatiques issues des mouvements sociaux et du monde académique, vu l'expérience positive de la conférence avec Jean Ziegler. En effet, à l'occasion de la conférence que nous avons organisé à Liège le

---

23 Entre janvier et juin 2009, sur les 17 propositions de tribunes - soit une moyenne de 3 par mois - adressées par le CADTM à des quotidiens ou périodiques en France et en Belgique, 13 tribunes ont effectivement été prises en compte. Au cours du 2ème semestre 2009, 11 tribunes ont été proposées aux journaux belges et français, et 8 ont effectivement été publiées. Les quotidiens reçoivent de très nombreuses propositions de publications (Le Soir par exemple en reçoit une trentaine par jour) ; ce taux élevé de pénétration des grands médias témoigne donc de la pertinence et de la qualité des analyses du CADTM.

19 mai 2010 avec Jean Ziegler comme orateur (750 personnes étaient présentes), nous avons réussi à obtenir un large écho dans les médias locaux de grande audience : RTBF Liège (6 minutes le 20 mai), Bel-RTL (7 minutes le 20 mai), RTC (télévision locale dont le JT est regardé par plus de 100 000 téléspectateurs. 5 minutes le 19-20 mai), la page locale du *Soir* le 17 mai.

- d'envoyer nos analyses aux grands sites alternatifs d'information. Cette démarche renforcée en direction de ces médias constitue, en outre, une mesure pour pallier à la faible reprise de nos communiqués de presse par les grandes agences de presse.

### 3.5.3 Evaluations

Au cours du programme 2008-2010, nous avons commandé 6 évaluations de notre impact médiatique (3 évaluations de l'impact du CADTM dans la presse imprimée et 3 autres portant sur notre impact dans les grands médias alternatifs en ligne<sup>24</sup>) :

- Évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée (2007-2008)
- Évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée (1er semestre 2009)
- Évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée (2ème semestre 2009)
- Évaluation de l'impact dans les grands médias alternatifs en ligne (2007-2008)
- Évaluation de l'impact dans les grands médias alternatifs en ligne (1er semestre 2009)
- Évaluation de l'impact dans les grands médias alternatifs en ligne (2ème semestre 2009)

Il ressort de ces 6 évaluations que l'impact du CADTM a considérablement augmenté ces 3 dernières années, aussi bien dans la presse imprimée que dans les grands médias alternatifs en ligne. Nous sommes également parvenus à toucher des médias assez divers, auxquels nous n'avions pas accès auparavant (c'est le cas par exemple de Bel RTL), dont certains ont une ligne éditoriale éloignée de nos analyses. C'est le cas notamment du quotidien financier français *La Tribune*.

Ces 6 évaluations mettent également en évidence :

- la diversification des auteurs des articles repris par la presse imprimée et les grands médias alternatifs,
- l'accroissement de l'impact médiatique du réseau international CADTM lors des mobilisations auxquelles il prend part, comme le Forum Social Mondial de 2009 (à Belém au Brésil),
- la diversification des membres du réseau ayant été cités par la presse écrite traditionnelle et audio-visuelle.

Comme l'indique la dernière évaluation en date de l'impact du CADTM dans les médias traditionnels (juillet-décembre 2009), *"La diversité des médias touchés témoigne et renforce tout à la fois la reconnaissance de l'expertise du CADTM au-delà des frontières et des lignes éditoriales. De plus, à travers le Forum social de Belem ou encore les retombées médiatiques issues de sa prise de position sur le G20 (1er semestre 2009) ou sur le FMI (2ème semestre 2009) par exemple, on a pu constater que le CADTM se confirme comme référence parmi les organisations altermondialistes pour les médias, qui publient ses analyses, le citent, le sollicitent et répercutent les moments forts de son action »*.

On note toutefois que la grande presse écrite réduit les pages « tribunes libres ». Ce qui nous pousse

<sup>24</sup> Ces évaluations sont consultables sur <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-CADTM>

à renforcer davantage notre démarche pro-active à l'égard de la presse traditionnelle et des médias alternatifs. Voir ci-dessous.

### Conséquences pour l'avenir :

Comme nous y encourage l'évaluation de notre impact dans la presse imprimée traditionnelle (2ème semestre 2009), nous continuerons à entretenir une démarche pro-active à l'égard des journaux qui nous reprennent régulièrement, dont l'orientation nous est globalement plutôt proche, tels *Le Monde Diplomatique*, *L'Humanité*, etc., et dans des périodiques d'organisations militantes ou politiques (Inprecor, etc) car ces journaux « *permettent en effet de renforcer la légitimité de l'association voire de fidéliser de nouveaux lecteurs en assurant une diffusion large de ses positions, auprès d'un public ouvert et sensible aux thématiques soulevées, mais qui n'est pas forcément initié aux problématiques de travail du CADTM ou « acquis » à ses revendications* ».

Enfin, nous avons décidé, après concertation avec la DGCD lors du dialogue politique de 2010 (portant sur le programme triennal 2011-2013), de réduire le nombre d'évaluations de notre impact médiatique. Ainsi nous commandons 2 évaluations : l'une portant sur notre impact dans la presse traditionnelle (couvrant la période 2010-2011-1er semestre 2012) et une autre pour les médias alternatifs en ligne couvrant la même période. Une évaluation portant sur une période plus longue – quatre précédentes évaluations portant sur une période courte de six mois – permettra de prendre plus de recul par rapport à la période évaluée, de mieux apprécier la progression et les tendances en termes de retombées médiatiques, et dès lors, d'affiner les conclusions.

## **3.6 Action 6 EDU : Interpellations politiques**

### ***3.6.1 Bref aperçu de l'Action 6 EDU***

Cette action relative aux interpellations politiques directes correspondait à l'étape 6 du cercle vertueux. Parallèlement à ces interpellations politiques, le CADTM Belgique a poursuivi sa stratégie générale matérialisée dans son cercle vertueux pour faire pression sur les décideurs politiques nationaux et étrangers. Comme le souligne l'évaluation de l'impact politique du CADTM en Belgique en 2007 et 2008, les six étapes du cercle vertueux visent, en effet, à atteindre ce même objectif (la prise de décisions politiques en vue d'atteindre l'objectif global du programme) en ayant recours à la fois à l'interpellation directe des décideurs politiques et à l'interpellation indirecte. Comme le relève cette évaluation, « *la stratégie générale d'interpellation du CADTM est axée sur le renforcement des mouvements sociaux et la mobilisation des citoyen(ne)s sur les questions liées à la dette, à l'ajustement structurel, au développement durable et à la garantie des droits fondamentaux (...)* En se focalisant sur la mobilisation citoyenne et le travail réalisé avec les parlementaires, l'action politique du CADTM a un réel fondement démocratique. De plus, en permettant une transformation en profondeur des politiques de développement, elle possède un gage de pérennité effectif ».

Dans le cadre de cette Action 6, le CADTM Belgique a développé les interpellations politiques directes sur trois niveaux géographiques : belge, continental et international. Nos publics-cibles prioritaires étaient les parlementaires belges élus au niveau fédéral ; les Ministres belges de la coopération au développement et des Finances ; les représentants belges du FMI et de la Banque mondiale et le Parlement européen. A noter que la plupart des interpellations au niveau continental (Afrique, Asie et Amérique latine) reposent logiquement sur les membres du Sud, du

réseau international CADTM. Notre tâche principale en Belgique est de faciliter et médiatiser ces interpellations réalisées au Sud.

L'objectif général de ces interpellations politiques directes est de faire pression directement sur les instances politiques belges, européennes et internationales pour qu'ils annulent la dette du Sud, mettent fin aux conditionnalités et favorisent un développement socialement juste et respectueux de la nature (dernière étape de notre cercle vertueux).

Nous visions avec cette Action 6 la réalisation de l'OS 3 : *"Les instances politiques belges, européennes et internationales considèrent le CADTM comme expert sur la dette et les alternatives pour un développement humain socialement juste et respectueux de la nature"*.

Cet OS 3 reposait sur l'atteinte de 2 résultats :

- Résultat 1 : *"Les représentants belges prennent en considération les propositions du CADTM dans leurs actes et déclarations"*.
- Résultat 2 : *"Les institutions européennes et internationales prennent en considération les propositions du CADTM Belgique"*

Pour cela, le CADTM a durant la période 2008-2010 :

- entretenu des relations de travail avec le milieu politique belge et européen
- aidé à la rédaction de questions parlementaires, de résolutions et de texte législatifs
- participé à des séances d'interpellations des représentants politiques belges, européens et des Institutions internationales

Cette stratégie entamée sous l'ancien programme triennal DGCD (2003-2007) et renforcée considérablement sous le programme 2008-2010 s'est révélée efficace puisque le CADTM Belgique a réussi à obtenir plusieurs avancées significatives :

- Le Sénat belge a adopté une résolution le 29 mars 2007 sur l'annulation de la dette des « pays les moins avancés » qui engage notamment l'État à mettre en place un audit de ses créances sur les PED.
- Le Ministre de la coopération au développement s'est engagé aux termes de l'accord du 4 mai 2009 signé avec les ONG à annuler 100% de la dette extérieure publique des « pays les moins avancés » (PMA).
- Le Parlement belge a adopté le 6 mars 2008 une loi visant à empêcher la saisie ou la cession des fonds publics destinés à la coopération internationale, notamment par la technique des fonds vautours.
- Le CADTM a participé activement à l'audit de la dette en Équateur de 2007 à 2009. Voir la partie générale.

### ***3.6.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 6 EDU***

#### ***a) Suivi des activités en 2010 :***

## Activité 1 : Interpellation politiques au niveau fédéral belge

Comme prévu dans le PA 2010, nous avons continué à nous appuyer sur la résolution du 29 mars 2007 adoptée par le Sénat pour pousser le gouvernement à instaurer un moratoire sur le remboursement des dettes des PED, auditer les créances belges en vue de l'annulation de toutes les dettes odieuses et à être plus transparent sur la gestion de cette dette notamment sur les positions que la Belgique défend au sein des Institutions Financières Internationales (IFI). Nous avons également mis en avant, dans nos entretiens avec les parlementaires belges, le rapport de l'Expert indépendant de l'ONU sur la dette externe, paru en 2009, qui encourage les États à mener des audits de la dette.

Dans le PA 2010, nous avons prévu de mener un travail d'interpellation sur la BEI (Banque européenne d'investissement). Compte tenu des événements survenus au niveau international liés à la dette (atteinte du point d'achèvement de l'Initiative PPTE par la RDC; inondations au Pakistan, séisme en Haïti), nous avons donné la priorité à la rédaction de questions parlementaires sur ces sujets d'actualité, tout en assurant le suivi des réponses fournies par les Ministres belges des Finances et de la Coopération au développement. Nous avons cependant travaillé sur la BEI dans le cadre de l'Action 1 "Recherche et Élaboration".

*NB : Nous préparons en 2011, en collaboration avec le réseau européen Counterbalance et les coupoles 11.11.11 et CNCD, une brochure sur le barrage d'Inga en RDC, dans lequel la BEI est fortement impliquée.*

Nous faisons ici une synthèse des questions parlementaires montrant à la fois la continuité dans notre travail d'interpellation et notre réactivité face aux évolutions de la conjoncture internationale :

- Question parlementaire (Question écrite n° 4-4010) posée par la sénatrice belge Sabine de Béthune au Ministre des Finances sur le stock actualisé des créances belges sur les pays en développement (PED), les annulations réalisées par la Belgique en 2007, 2008 et 2009 ainsi que leurs coûts budgétaires :

L'élaboration de cette question parlementaire est le résultat d'une collaboration entre le CADTM et la sénatrice belge Sabine de Béthune. L'objectif était d'actualiser les données relatives aux créances belges sur les PED pour ensuite les transmettre aux membres du réseau CADTM et à ses partenaires. Cette réponse constitue un élément à prendre en compte dans la perspective d'un audit des créances belges sur les PED, comme le demande la résolution du 29 mars 2007. Nous avons aussi utilisé cette réponse du Ministre pour nos analyses dans le cadre de l'Action 1 EDU "Recherche et Elaboration". Soulignons qu'en 2009, nous avons fait poser le même type de question parlementaire à un député d'un autre parti politique. En soumettant cette question à une sénatrice d'un autre parti politique, nous élargissons nos relais parlementaires et suivons ainsi la recommandation formulée en ce sens dans l'évaluation des interpellations politiques du CADTM (portant sur la période 2007-2008).

- Question orale de 3 parlementaires de 3 partis différents Juliette Boulet, Marie Arena et Dirk Van der Maelen au Ministre des Finances sur l'annulation de la dette d'Haïti :

A la suite du violent séisme qui a eu lieu en Haïti en janvier 2010, le CADTM a entrepris une démarche proactive à l'égard des parlementaires belges élus au niveau fédéral. Trois députés de 3 partis différents ont, en concertation avec le CADTM, interpellé le Ministre des finances sur la dette haïtienne. Notons ici qu'une des députées a indiqué explicitement la résolution du 29 mars 2007 dans sa question.



- *Deux Questions parlementaires de la Sénatrice Olga Zrihen et de la Sénatrice Sabine de Béthune sur l'annulation de la dette de la RDC par la Belgique» (questions n° 4-1636) et n° 4-1200)*

Ces questions sont le fruit d'un long travail que mène le CADTM sur la situation en RDC. En effet, la subordination de ce pays aux politiques imposées par ses créanciers empêche son développement et notamment l'atteinte des OMD. Soulignons que les réponses données par le Ministre des Finances ont été médiatisées dans différents journaux et agences de presse comme *Belga* et *De Standaard*. Ce qui participe à la réalisation de la stratégie du CADTM définie par le cercle vertueux à l'étape n°5 « sensibilisation des médias ».

- *Différentes voies d'interpellation politiques sur la dette du Pakistan*

Les inondations au Pakistan ayant entraîné la mort de centaines de personnes ont lancé le débat sur la reconstruction du pays qui doit, selon le CADTM, passer par l'annulation de la dette du Pakistan. Le CADTM s'est mobilisé de 3 manières en 2010 sur cette question :

- Nous avons apporté notre aide à la rédaction d'une proposition de résolution sur l'annulation de la dette du Pakistan, portée par la sénatrice Olga Zrihen.
- Nous avons envoyé, avec les deux coupes 11.11.11 et CNCD, une lettre d'interpellation au Ministre des Finances pour que ce dernier plaide en faveur de l'annulation de la dette du Pakistan à l'égard du FMI et de la BM. L'audit de la dette est mentionné explicitement dans cette lettre.
- Le CADTM en collaboration avec 11.11.11, le CNCD, EURODAD et OXFAM ont organisé un flash mob à Bruxelles en faveur de l'annulation de la dette du Pakistan à l'égard du FMI et de la Banque mondiale. Voir l'Action 4 EDU.

Pour le CADTM, les synergies sont importantes pour renforcer l'impact de nos revendications et de notre argumentaire à l'égard des décideurs politiques. Nous donnons ici d'autres exemples d'interpellations politiques menées en 2010 démontrant notre collaboration avec les autres organisations de la société civile belge.

- *Interpellation des parlementaires fédéraux sur les fonds vautours*

En avril 2010, Renaud Vivien du CADTM Belgique et Gaspard Denis (chargé de recherche au CNCD sur le financement du développement) ont envoyé une lettre d'interpellation aux élu-e-s du Parlement fédéral de tous les partis politiques démocratiques, pour que la Belgique renforce sa loi sur les fonds vautours adoptée en 2008 (en l'élargissant aux flux privés notamment) et qu'elle porte ce dossier des fonds vautours dans les enceintes européennes et internationales ; la Belgique ayant assuré la présidence de l'Union européenne au second semestre 2010.

La lutte contre les fonds vautours a également fait l'objet d'un panel (avec notamment comme conférencier l'assistant parlementaire de Paul Wille, instigateur de la loi sur les fonds vautours de 2008) lors du 9ème Séminaire international du CADTM sur la dette et les droits humains organisé en novembre 2010 en collaboration avec les deux coupes : CNCD et 11.11.11.

- *Interpellation des partis politiques démocratiques francophones sur base du mémorandum du CNCD en vue des élections fédérales du 13 juin 2010*

Le CADTM est membre actif de la coupole CNCD. En 2010, le CADTM était membre de plusieurs plateformes (Plateforme Afrique centrale, Plateforme Travail décent) chargées de rédiger le mémorandum du CNCD. Le CADTM siège également dans les instances décisionnelles : la Commission politique (chargée d'adopter le plaidoyer politique du CNCD) et le Conseil d'Administration, qui ratifie ce mémorandum. Ce mémorandum est composé de onze revendications prioritaires dont l'annulation de la dette des pays en développement et en particulier la réalisation d'un audit sur les créances belges vis-à-vis du tiers-monde en vue d'annuler les dettes jugées « odieuses » selon le droit international. Il a été envoyé à quatre partis politiques, en vue des élections fédérales anticipées du 13 juin 2010, qui ont chacun fait part de leur positions.

Lire leurs réponses sur : <http://www.cncd.be/IMG/pdf/Reponsesmemorandum2010tableau.pdf>

- *Interpellation directe du Ministère de la coopération au développement par la synergie Chacha en mai 2010 (à l'occasion du cinquantenaire de l'indépendance de la RDC)*

Le 29 mai 2010, la synergie *Chacha* (plateforme d'organisations de la société civile belge créée en 2010 pour le cinquantenaire de l'indépendance du Congo) dont le CADTM Belgique est membre actif a interpellé Jan Luckxs, chef du cabinet de Charles Michel sur plusieurs revendications, dont l'annulation de la dette congolaise.

Nous avons donc suivi la recommandation suivante de l'évaluation de l'impact politique du CADTM (2007-2008) : « *le CADTM devrait tenter de réinitier des interpellations politiques plus directes envers les personnages clés dans la définition de la politique belge de Coopération au développement, à savoir : les Ministres des Affaires Etrangères, de la Coopération au développement et des Finances* ».

- *Interpellation politique du Vice-Président de la Commission des affaires étrangères au Sénat belge par la Plateforme Afrique Centrale et le Réseau Ressources Naturelles*

Cette interpellation en direction du vice-président de la Commission des Affaires Étrangères du Sénat et d'une députée membre de la Commission du suivi des résolutions de la Chambre, est un autre exemple montrant la collaboration du CADTM avec les autres organisations de la société civile réunies au sein de la plateforme Afrique centrale du CNCD et du réseau belge Ressources naturelles. Le CADTM est membre des deux. Ainsi, un plaidoyer commun a été élaboré sur l'Afrique centrale avec une partie consacrée à la dette afin d'être présenté lors d'une audition au Sénat et à la Chambre. Ce même plaidoyer a également été remis aux membres du cabinet des Affaires Étrangères lors d'une autre interpellation.

- *L'intégration de l'annulation de la dette du tiers-monde dans les revendications politiques de la FGTB Wallonne*

Le renforcement de la collaboration entre le CADTM et la FGTB au cours de la période 2008-2010 (voir l'Action 2 ODS) a permis l'intégration de la l'annulation de la dette des PED dans les revendications de la FGTB Wallonne. En effet, la FGTB Wallonne par la voix de son président Thierry Bodson a mis en avant dans la présentation de ses orientations de Congrès en mai 2010, l'annulation totale et inconditionnelle de la dette des PED, en la présentant comme condition préalable à toute politique sérieuse en matière de développement et d'aide au Sud. L'annulation de la dette des pays du Sud et la reconnaissance de la dette écologique contractée par les pays du Nord à l'égard des pays du Sud figurent dans la résolution finale de Congrès de la FGTB Wallonne dans la partie "Solidarité avec le Sud." C'est un pas très important compte tenu du poids politique important de la FGTB en Belgique.

- *La publication d'un double numéro du CRISP sur l'annulation de la dette du tiers-monde*

Notre expertise est reconnue par des Centres de recherche aussi prestigieux que le CRISP (Centre de recherche et d'informations socio-politiques en Belgique). En effet, le CRISP a fait appel au CADTM Belgique pour rédiger un double numéro de ses cahiers consacré à la dette des pays en développement<sup>25</sup>. Celui-ci a été publié en février 2010. Parmi les membres du Comité de relecture, il y avait entre autres Olga Zrihen (sénatrice), Pierre Galand (ex-sénateur) et un membre de la DGCD. Ce double numéro a été envoyé aux abonnés du CRISP, aux journalistes belges, aux bibliothèques universitaires, aux ambassades en Belgique, aux groupes parlementaires et aux représentants belges au FMI et à la Banque mondiale.

## **Activité 2 : Interpellations politiques au niveau continental**

### *Au niveau européen*

Comme écrit plus haut, nous n'avons pas mené d'interpellation politique sur la BEI, comme nous l'avions annoncée dans le PA 2010. Nous avons décidé de privilégier l'interpellation relative aux mesures d'austérité appliquées à l'échelle européenne en lien avec la crise de la dette au Nord. Le CADTM a organisé une réunion le 29 septembre 2010 à Bruxelles afin de mettre en place une coordination européenne de lutte contre la dette et les plans d'austérités en Europe. Plusieurs partis politiques ont répondu présents à cette invitation.

Cette réunion allait dans le sens de l'évaluation de l'interpellation politique du CADTM qui recommandait « *de multiplier les rencontres avec les décideurs en sollicitant des rendez-vous et de construire avec eux une relation de travail qui soit encore plus systématique* ». Rappelons que l'interpellation sur la dette du Nord est un moyen pour le CADTM de sensibiliser les instances politiques et plus largement l'opinion publique sur les liens entre la dette au Nord et au Sud.

*NB : Nous avons interpellé les parlementaires européens sur la BEI le 24 mars 2011 lors de la conférence sur la dette tunisienne que le CADTM et la GUE ont organisée au Parlement européen à Bruxelles. Nous avons consacré un Panel aux activités de la BEI en Tunisie. Lire le compte-rendu de cette conférence sur : <http://www.cadtm.org/Les-parlementaires-et-les-citoyen>*

### *En Amérique latine*

Le CADTM AYNA ainsi que deux membres du secrétariat international du CADTM (Daniel Munevar et Eric Toussaint) ont mené en 2010 des interpellations de ministres et de parlementaires au Paraguay, en Argentine, au Venezuela, à Cuba et au Sri Lanka.

### *En Afrique*

ATTAC/CADTM Maroc a organisé plusieurs conférences publiques ayant permis d'interpeller, à travers les médias, les pouvoirs publics sur la question de la dette. Les revendications étaient :

- Ouvrir un débat national sur la problématique de la dette au Maroc et impliquer toutes les parties concernées pour discuter et faire le bilan de 40 ans d'endettement du pays.
- L'arrêt du remboursement de la dette publique.
- Réaliser un audit minutieux et transparent de la totalité de la dette publique marocaine

<sup>25</sup> Courrier hebdomadaire n° 2046 - 2047 du CRISP. Voir sur <http://www.cadtm.org/L-annulation-de-la-dette-du-Tiers.5584>

- (externe et interne).
- L'annulation des dettes publiques illégitimes et odieuses.

### En Asie du Sud

La campagne menée par le CADTM Pakistan et soutenue par le CADTM Belgique (avec notamment l'envoi d'une déléguée : voir Action 4 EDU) a eu des résultats politiques puisque le Sénat pakistanais a adopté le 2 novembre 2010, une résolution qui demande notamment l'annulation de la dette extérieure publique du Pakistan.

### **Activité 3 : Interpellations politiques au niveau international**

#### Interpellation de la Banque mondiale et du FMI par la coordination des ONG belges sur le financement du développement

Composée à l'origine des deux coupes (11.11.11 et CNCD) et du CADTM Belgique, la Coalition des ONG belges sur le financement du développement regroupe à présent (en plus des organisations précitées) la FGTB, ABVV, FIAN, EURODAD et FUGEA. Cette coordination belge a pour missions :

- le partage d'informations sur la dette, les IFI, l'évasion fiscale des PED, l'aide publique au développement (APD) belge et européenne
- le partage d'informations sur les activités respectives de ses membres en vue d'une meilleure coordination entre eux, ce qui permet également d'augmenter les synergies. Différentes activités ont été co-organisées comme le séminaire sur la dette et le droit international qui a eu lieu le 26 novembre 2010 à la Maison parlementaire à Bruxelles. Voir l'Action 2 EDU.
- Organiser et assurer le suivi des séances d'interpellation des représentants belges au FMI et à la Banque mondiale. Ces séances informelles ont lieu en moyenne deux fois par an et se déroulent le plus souvent après la tenue des Assemblées annuelles de la Banque mondiale et du FMI (au printemps et en automne). En 2010, la Coordination des ONG belges sur le financement du développement a organisé deux séances d'interpellation du représentant de la Belgique à la Banque mondiale. Le représentant de la Belgique au FMI a également été interpellé à deux reprises en 2010.

Ces séances se déroulent en deux temps. Dans un premier temps, les représentants aux IFI présentent un compte-rendu de ces assemblées en nous indiquant les stratégies politiques de ces deux institutions. Puis dans un second temps, les membres de la Coalition interpellent les représentants sur des sujets précis. A noter que la Coordination se réunit en amont pour préparer l'ordre du jour (contenant les questions) de ces interpellations. Les représentants aux IFI reçoivent les questions à l'avance ; ce qui nous permet d'obtenir des réponses précises et de confronter nos arguments. Le CADTM Belgique envoie ensuite de manière systématique le compte-rendu de ces interpellations au GNC (Groupe National de Coordination) ainsi qu'à son réseau francophone (CADTM Europe et CADTM Afrique). Les informations tirées de ces interpellations sont également envoyées au réseau européen EURO-IFI NET (réseau informel destiné à partager les informations touchant aux IFI). Via la mailing-list de ce réseau, nous recevons les comptes-rendus des interpellations menées dans les autres pays européens.

Nous utilisons également les informations récoltées lors de ces interpellations pour sensibiliser les

médias (Action 5 EDU). A titre d'exemple, en février 2010 au lendemain de l'interpellation du représentant de la Belgique au FMI, Éric Toussaint a exigé dans le quotidien *Le Soir* l'annulation de la dette haïtienne et cité les déclarations du représentant belge au FMI faites la veille (lors de la séance d'interpellation) sur cette question.

### Interpellation de l'Expert indépendant de l'ONU sur la dette

En 2010, le CADTM a invité l'Expert indépendant de l'ONU sur la dette, Cephias Lumina, à intervenir comme conférencier lors du 9ème Séminaire international sur la dette et les droits humains (cf Action 2 EDU). Alors que ce dernier avait accepté l'invitation, il n'a pu se déplacer en Belgique pour un cas de force majeure. Toutefois, il nous a adressé ce message que nous avons pu lire lors de l'introduction du Séminaire. Lire ce message sur ce lien : <http://www.cadtm.org/9th-CADTM-International-Seminar>

### **b) Suivi des Résultats liés à l'Action 6 EDU :**

La mise en oeuvre des activités liées à l'Action 6 EDU visait à atteindre les résultats suivants :

- **Résultat 1 :** *Les représentants belges prennent en considération les propositions du CADTM dans leurs actes et déclarations.*
- **Résultat 2 :** *Les institutions européennes et internationales prennent en considération les propositions du CADTM Belgique*

Concernant le résultat 1 : en 2010, les 3 objectifs mesurés par les 3 indicateurs n'ont pas tous été atteints. Mais certains (les deux premiers) ont été largement dépassés.

- **Maintien du nombre de questions parlementaires qui tiennent compte des inputs du CADTM Belgique par rapport à l'année 2008 (2) :** En 2010, nous avons largement dépassé cet objectif puisqu'on compte 4 questions parlementaires qui reprennent nos inputs.
- **Maintien du nombre de réunions avec des représentants politique belges, par rapport à l'année 2008 (9):** En 2010, nous avons dépassé notre objectif puisque nous comptons 10 réunions (dont 2 conférences skype).
- **Transformation des dispositions de la résolution du Sénat du 29 mars 2007 en proposition de loi:** Non. Une proposition de loi a néanmoins été rédigée avec l'aide du CADTM en 2010 mais elle n'a pas encore été adoptée.

Commentaires sur le dernier indicateur : Du fait de la crise politique survenue en Belgique en 2010, les institutions belges ont été perturbées dans leur fonctionnement et n'ont donc pas considéré comme prioritaire l'adoption d'une loi reprenant les acquis de la résolution du 29 mars 2007, en particulier le moratoire et l'audit des créances belges sur les PED. Dans ce contexte, le CADTM Belgique a continué, toutefois, à rappeler au gouvernement et aux parlementaires belges les acquis inscrits dans la résolution de mars 2007, à travers des questions parlementaires (écrites et orales) mentionnant explicitement cette résolution et l'organisation du Séminaire international sur la dette et les droits humains. Nous avons également intensifié notre démarche proactive en direction du mouvement altermondialiste belge et des médias pour maintenir la pression politique en faveur de l'annulation de la dette du tiers-monde.

Concernant le Résultat 2, les 3 objectifs mesurés par les 3 indicateurs ci-dessous ont tous été

atteints:

- **Augmentation du nombre de réunions avec des parlementaires européens par rapport à 2008.** Nous avons atteint notre objectif de 3 réunions en 2010 (2 réunions de préparation de l'Assemblée visant à mettre en place une coordination européenne sur la dette et l'Assemblée du 29 septembre 2010 proprement dite).
- **Augmentation du nombre d'interpellations de représentants d'institutions européennes et internationales par rapport à 2008.** En 2010, nous avons atteint notre objectif de 5 interpellations (4 interpellations de représentants des IFI par la Coalition belge sur le financement du développement et une interpellation du FMI par voie de presse sur Haïti).
- **Mention de l'audit, de l'annulation de la dette, du contrôle de la BEI et de positions critiques à l'égard des IFI dans les textes législatifs européens et international.** Au niveau de l'ONU, le 3ème rapport de l'Expert indépendant de l'ONU sur la dette mentionne l'audit comme outil démocratique pour identifier les dettes illégitimes<sup>26</sup>. Au niveau européen, le travail qu'a mené le CADTM en direction des parlementaires européens pendant l'année 2010 a eu des résultats en 2011. L'audit de la dette (dette tunisienne et dette du Nord), la nécessité de contrôler la BEI et les critiques sur le rôle des IFI en Europe (pour ce qui est du FMI) et en Tunisie figurent dans plusieurs prises de positions de parlementaires européens en 2011 et dans la résolution de l'Assemblée parlementaire UE-ACP sur les soulèvements en Afrique du Nord et au Moyen- Orient, adoptée le 18 mai 2011. Lire sur <http://www.guengl.eu/showPage.php?ID=9601&LANG=2&FORCELANG=1>

### ***c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser :***

Parmi les facteurs de durabilité liés à l'Action 6 EDU, la DGCD dans sa fiche d'appréciation du PA 2010 soulignait que "*grâce à sa crédibilité et à sa compétence, le CADTM est un interlocuteur de référence pour les décideurs politiques, pour les médias, pour les acteurs de la société civile*". En effet, **nos analyses (étape 1 du cercle vertueux et Action 1 EDU) sont le socle de notre crédibilité vis-à-vis des représentants politiques au niveau belge, européen et international.** C'est pourquoi nous avons au sein du CADTM Belgique un Département "Recherche et plaidoyer" coordonné par une personne de l'équipe permanente du CADTM<sup>27</sup>.

Un autre facteur de durabilité réside dans **la résolution du 29 mars 2007** puisque cette résolution, bien qu'elle ne soit toujours pas appliquée par le pouvoir exécutif, reste valable. Rappelons que cette résolution contient les principales revendications du CADTM. Nous continuerons donc à l'utiliser comme argument en faveur de la prise de décisions politiques allant dans le sens de l'annulation de la dette des PED.

Le fait qu'on ait considérablement élargi **nos relais parlementaires** nous permet de pérenniser notre action d'interpellation politique au niveau de la Belgique mais aussi au niveau du Parlement européen. En effet, grâce à notre travail de recherche et d'élaboration sur les liens entre la dette du Sud et la dette du Nord d'une part, et l'austérité et la dette d'autre part, de plus en plus de parlementaires sont touchés par nos revendications.

Enfin, **notre implication au sein de la coupole CNCD**, en particulier notre présence dans plusieurs

26 <http://daccess-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/G10/130/64/PDF/G1013064.pdf>

27 Lire l'organigramme sur [http://www.cadtm.org/IMG/pdf/Organigramme\\_CADTM\\_Belgique.pdf](http://www.cadtm.org/IMG/pdf/Organigramme_CADTM_Belgique.pdf)

instances dirigeantes, nous garantissons la prise en compte de nos revendications sur la dette dans le memorandum du CNCD.

### 3.6.3 Evaluation liée à l'Action 6 EDU

Nous donnons ici les principaux constats et recommandations de l'évaluation de l'impact politique du CADTM (2007-2008):

- « *La très bonne cohérence du travail d'interpellations politiques du CADTM fut saluée par l'obtention d'avancées politiques concrètes en 2007 et 2008 (...) un des défis majeurs de l'association consistera à tout mettre en œuvre pour que les acquis obtenus en 2007, 2008 et 2009 soient réellement pris en compte et appliqués par le gouvernement belge. Des activités de plaidoyer, en vue de l'obtention de nouvelles victoires politiques, devront bien sûr continuer à être parallèlement menées* ». L'évaluation fait référence ici à la résolution du Sénat du 29 mars 2007 et la loi sur les fonds vautours de 2008.
- « *Concernant la résolution adoptée par le Sénat en mars 2007 sur la dette et l'audit, seule sa transformation en une loi lui conférera la force contraignante indispensable à son application effective par l'Exécutif. Comment le CADTM devrait-il s'y prendre pour soutenir cette évolution ? L'idéal serait que le CADTM et les coupoles CNCD et Elf-Elf-Elf parviennent à réunir les partis francophones et néerlandophones autour d'une proposition de loi commune* ». Nous avons suivi cette recommandation en associant les deux coupoles dans notre travail d'interpellation visant à rendre la résolution contraignante juridiquement en les invitant aux réunions avec les parlementaires belges par exemple.
- *"D'être toujours plus dans une dynamique d'ouverture avec les mandataires politiques afin d'étoffer et de renouveler ses contacts politiques"*. Nous avons effectivement élargi nos relais parlementaires. Nous avons actuellement des contacts dans 5 partis démocratiques.
- *"Le CADTM doit maintenir une collaboration soutenue avec les groupes parlementaires qui, en ayant été à l'origine d'actes législatifs concrets, ont démontré que pour eux, les revendications du CADTM constituaient de réels enjeux politiques"*. Nous poursuivons une collaboration active avec la sénatrice Olga Zrihen, instigatrice de la résolution du 29 mars 2007. Cette dernière a notamment co-présidé notre 9ème Séminaire international sur la dette et les droits humains en 2010.
- « *Le CADTM devrait tenter de réinitier des interpellations politiques plus directes envers les personnages clés dans la définition de la politique belge de Coopération au développement* ». Nous avons pris bonne note et avons donc interpellé le 29 mai 2010 en synergie avec d'autres organisations de la société civile belge le chef du cabinet de Charles Michel sur la dette congolaise;
- « *le CADTM doit continuer à être proactif dans la phase d'élaboration des priorités du mémorandum politique du CNCD. Sa participation régulière aux réunions de la commission politique du CNCD constitue une garantie supplémentaire quant à la prise en compte et à la défense de ses revendications par cette plateforme* ». En effet, le résultat est positif puisque le CNCD et certains partis politiques interpellés prennent en compte des revendications du CADTM.

### Conséquences pour l'avenir :

Le CADTM Belgique poursuivra sa stratégie d'interpellation politique directe basée principalement sur sa collaboration avec les parlementaires fédéraux en Belgique afin de transformer les acquis de la résolution du 29 mars 2007 en loi. Comme l'indiquait la DGCD en 2010 dans sa fiche d'appréciation du Programme 2011-2013 : « *le recours au Parlement fédéral quasi comme partenaire presque autant que comme public-cible est une perspective très intéressante.* »

Pour ce faire, nous ferons en sorte que :

- les parlementaires belges au niveau fédéral interpellent le gouvernement via des questions parlementaires rédigées avec l'expertise du CADTM (rappelant les acquis de la résolution de 2007)
- des séminaires et auditions (co)organisés par le CADTM Belgique soient organisés au Parlement fédéral en présence de membres du gouvernement et des représentants belges au sein des IFI
- Comme nous le recommandons l'évaluation de l'impact politique du CADTM, nous organiserons avec nos partenaires de la société civile belge des réunions avec des représentants du gouvernement (des membres du Ministère des finances et/ou de la coopération au développement). A cette occasion, nous rappellerons notamment l'accord du 4 mai 2009 entre le Ministre de la Coopération au développement et les ONG belges. En effet, par cet accord, le Ministre s'est engagé à annuler 100% de la dette extérieure publique des « pays les moins avancés » (PMA); à réduire les conditionnalités économiques et la DGCD à poursuivre ses efforts sur le déliement total de l'aide publique au développement (APD).

Dans le cadre du programme triennal 2011-2013, nous avons prévu une évaluation de l'impact politique du CADTM pour la période 2009-2010-2011 et 1er semestre 2012.



## 4. Rapport des Actions ODS

### **4.1 Action 1 ODS : Renforcement du réseau international CADTM et de ses partenaires**

#### ***4.1.1. Bref aperçu de l'action 1 ODS***

Cette action visait 2 résultats : d'une part, la consolidation du réseau international CADTM au niveau de l'expertise sur la dette et des capacités organisationnelles (correspondant au Résultat 3 de l'OS 2) et d'autre part, le renforcement du plaidoyer des organisations altermondialistes qui collaborent avec le réseau CADTM (dans le cadre des Plans d'Actions, nous les appelions "partenaires") en leur apportant l'expertise du CADTM (Résultat 2 de l'OS 2).

Les organisations membres du réseau CADTM et les partenaires du réseau étaient donc nos 2 publics-cibles dans le cadre de cette Action.

L'atteinte de ces 2 résultats devait ainsi contribuer à la réalisation de notre OS 2 : *"Les organisations et les acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires"*.

Soulignons que l'action 1 ODS est étroitement liée à l'Action 2 EDU « Appui et renforcement de la société civile belge et internationale ». Ces deux actions correspondaient, en effet, à l'étape 2 du cercle vertueux. L'action 1 ODS interagissait également avec l'action 1 EDU « Recherche et élaboration » puisque, d'un côté, le renforcement du réseau et de ses partenaires a entraîné une augmentation des publications sur les thèmes prioritaires du CADTM et, de l'autre, les publications du CADTM ont eu pour effet de renforcer le réseau et ses partenaires.

Nous avons oeuvré en 2008-2010 à la consolidation du réseau CADTM, via la réalisation de plusieurs activités : l'amélioration de la communication au sein du réseau (activité 1), la stimulation et la mise en valeur des publications du réseau au Sud (activité 2), le soutien aux ateliers régionaux (activité 4) ainsi qu'aux synergies entre ces différents ateliers (activité 5). Le défi majeur du CADTM Belgique dans cette action était d'accroître l'autonomie des membres du réseau dans l'esprit des deux Chartes du réseau international CADTM (Charte politique et Charte de fonctionnement).

Pour renforcer nos partenaires, le CADTM a développé son volet scientifique : l'Observatoire international de la dette (OID) (activité 7) et a continué à jouer un rôle moteur au sein de l'*International Facilitation Team* des différents réseaux et campagnes qui agissent sur la dette au niveau mondial (activité 6). Dans le texte, nous l'appelons également "groupe de facilitation des campagnes dette".

#### ***4.1.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 1 ODS***

##### ***a) Suivi des activités en 2010 :***

## Activité 1 : L'amélioration de la communication à l'intérieur du réseau

En 2010, différents moyens de communication ont été mis à disposition des membres du réseau CADTM afin de se coordonner au mieux :

- les listes de discussion et de coordination. Il existent actuellement 3 listes au niveau africain : 1) la liste [afrique@cadtm.org](mailto:afrique@cadtm.org) qui est une liste large d'information ; 2) la liste [reseaufrique@cadtm.org](mailto:reseaufrique@cadtm.org) qui regroupe 2-3 personnes de chaque organisation africaine membre du CADTM ainsi que quelques membres du secrétariat international afin d'assurer le lien avec le reste du réseau et la liste [coordination-afrique@cadtm.org](mailto:coordination-afrique@cadtm.org) qui regroupe les 5 personnes de la coordination africaine. A noter que le CADTM Belgique, qui assume le secrétariat international du réseau, n'est pas présent dans cette liste. Pour la région Amérique-latine-Caraïbes (AYNA), il y a une liste 'CADTM AYNA' <[cadtmayna@gmail.com](mailto:cadtmayna@gmail.com)> qui comprend des représentants des organisations membres du CADTM dans la région (soit 7 pays). Pour l'Europe, il y a une liste coordination Europe [coordinationeurope@cadtm.org](mailto:coordinationeurope@cadtm.org) qui est entrée en fonctionnement après l'assemblée du CADTM Europe tenue à Liège fin novembre 2010. Pour l'Asie, le nombre d'organisations membres étant inférieur aux autres régions, il est encore tout à fait possible de fonctionner par email sans liste.

En fonction de l'évolution du nombre de membres, il est possible que de nouvelles listes soient créées prochainement. A noter qu'une liste du CADTM international n'a toujours pas été créée, la question de la traduction reste une difficulté tout à fait importante. La note informative et le site internet restent les outils privilégiés de communication au sein du réseau international.

- Les notes informatives. Lancées en 2009, les notes informatives ont l'objectif de communiquer à l'entière du réseau les différentes informations internes au réseau : représentativité du réseau, activités dans les différentes régions, etc. Elles sont traduites en trois langues (espagnol, français, anglais). Trois notes informatives ont été réalisées en 2010 (avril – juillet – octobre). Les notes informatives ont été un outil extrêmement utile pour la préparation de l'Assemblée mondiale du réseau de 2010 (communication de l'ordre du jour, demandes de visa, programme d'activités...).
- Site internet. Le site internet est en 6 langues : français, anglais, espagnol, arabe, portugais, grec. A noter que les pages en grec et arabe sont un renvoi vers deux sites gérés par les membres CADTM parlant arabe (Maroc, Tunisie, Syrie) et grec (Comité grec contre la dette).

Un bilan de ces outils de communication était à l'ordre du jour de l'assemblée mondiale du réseau fin novembre 2010. Cependant cette discussion n'a pu avoir lieu du fait de nombreux points à l'ordre du jour, dont un concernant le possible transfert du secrétariat international du CADTM qui a pris beaucoup plus de temps que prévu. Le bilan de ces outils est donc reporté, il sera effectué à chaque réunion de réseau qui auront lieu lors des différentes activités où le réseau CADTM sera présent.

## Activité 2 : Les publications du Réseau Sud

En 2010, la production des auteur-e-s du Sud a été encouragée et mise en valeur, qu'il s'agisse de productions propres des membres du réseau au Sud (éventuellement traduites par le CADTM Belgique), d'interviews, ou de co-écriture avec des membres du Nord. Une attention particulière a

été portée sur la présence de ces voix du Sud dans la revue trimestrielle du CADTM, *les Autres voix de la planète*. Sur les 4 numéros publiés, 10 articles ont été écrits par des membres du Sud, et figurent également deux interviews de membres du Sud. De plus, dans le numéro spécial sur les 20 ans sorti en octobre 2010, les organisations du réseau au Sud sont particulièrement mises en valeur avec 8 interviews de responsables d'organisations du Sud, interrogés sur l'importance de l'appartenance à un réseau. Il faut noter également que l'Afrique a fait l'objet de deux dossiers en cette année de commémoration des indépendances. En 2010, nous avons recensé 60 analyses produites par le réseau Sud.

Comme prévu dans le PA 2010, les manuels pour mener des audits de la dette ont été publiés en Cinhala (en 2010) et en Bangla (2009).

Le livre d'Éric Toussaint paru en 2010 « *Un coup d'oeil dans le rétroviseur* » a été traduit en anglais et publié par VAK (organisation indienne – membre du CADTM International) la même année. En 2010, le CADTM Pakistan a travaillé sur le projet d'un livre sur la dette du Pakistan. Ce livre est paru en 2011. Ces deux publications n'étaient pas prévues dans le PA 2010.

En revanche, la parution d'un ouvrage du CADTM Afrique sur les résistances et les luttes en Afrique semble compromise. Bien qu'une table des matières existe, qu'un membre du CADTM Afrique (Fathi Chamkhi de RAID-ATTAC-CADTM Tunisie) ait été désigné par le CADTM Afrique pour coordonner ce livre, que plusieurs textes ont déjà été fournis par des membres du CADTM Afrique engagés dans la rédaction du livre, le processus d'élaboration est très lent et très difficile. Ces difficultés tiennent notamment au fait que l'Afrique a davantage une culture orale qu'écrite et que le coordinateur de l'ouvrage, Fathi Chamkhi, a été absorbé par les bouleversements dans son pays en 2011, dans lesquels son organisation membre du réseau CADTM joue un rôle fort actif. En effet, RAID-ATTAC CADTM Tunisie a lancé en janvier 2011 une campagne pour la suspension et l'audit de la dette tunisienne<sup>28</sup>.

En somme, ce projet d'ouvrage est trop ambitieux et prématuré. Le CADTM Afrique envisage néanmoins une production plus légère au cours de la période 2011-2013. Nous continuerons, par ailleurs, à mettre en valeur (notamment sur notre site) toutes les analyses du réseau Sud, comme pendant la période 2008-2010.

Des difficultés ont également été rencontrées concernant la mise en place des « duos de femmes » (une femme de l'Atelier Afrique et une femme de l'Atelier Europe) pour écrire ensemble des articles et analyses. La principale difficulté provient de la structuration d'un texte commun par mail compte tenu des problèmes d'accès à internet en Afrique. Lorsque les femmes du Nord et du Sud ont l'occasion de se rencontrer physiquement, elles ont des agendas d'activités tellement chargés qu'il n'y a pas de temps ni d'espace pour mettre en chantier ce travail d'écriture commun. Nous en tirons des leçons pour l'avenir.

En effet, afin de favoriser le travail de recherche et d'élaboration des femmes membres du réseau CADTM et ainsi accroître leur visibilité dans les médias notamment, nous profiterons des événements internationaux où les déléguées du réseau CADTM participent (en vertu de notre Charte de fonctionnement qui pose la parité homme/femme comme un principe) pour aménager un temps spécifique afin qu'elles puissent penser la structure d'un texte en commun et se répartir les responsabilités d'écriture. Nous prévoyons également de favoriser des interviews des membres féminins du réseau Sud qui par la suite seront transformées en articles communs.

---

28 <http://www.cadtm.org/Campagne-Internationale-pour-la>

Notons enfin qu'en marge de l'Assemblée mondiale du réseau en 2010, on a réservé un temps aux femmes pour qu'elles travaillent ensemble. Ce qui leur a permis d'élaborer des recommandations pour l'égalité hommes/femmes au sein du réseau et de mettre en chantier une Coordination internationale des luttes féministes du CADTM qui s'est entre autre donné comme objectif de renforcer les écrits des femmes du réseau ainsi que les analyses sur les impacts de la dette sur les femmes.

### **Activité 3 : L'Assemblée mondiale du réseau**

Comme annoncé dans le PA 2010, le réseau a tenu son Assemblée mondiale en Belgique du 22 au 24 novembre 2010. L'Assemblée a ratifié l'adhésion de 3 nouvelles organisations au réseau CADTM : Audit citoyen du Brésil, UFDH - RDC (Union des femmes pour la Dignité Humaine) et le Comité Grec contre la dette. Voir la liste complète des membres du réseau sur : <http://www.cadtm.org/Contacts#carte>

Durant l'Assemblée mondiale, plus d'une demie-journée a été consacrée à la mise en place des principes affirmés dans les chartes politique et de fonctionnement du CADTM. Des discussions sur les thèmes suivants ont été menées : la place du genre dans notre travail, l'indépendance par rapport aux Institutions financières Internationales et les gouvernements, le travail de collaboration mené avec d'autres réseaux au sein du processus du Forum Social Mondial et avec les campagnes dette .

Au cours de cette assemblée, ATTAC-CADTM Maroc s'est porté candidat pour accueillir la prochaine Assemblée mondiale qui se tiendra au premier semestre 2013. La proposition a été acceptée à l'unanimité par les membres présents à l'Assemblée mondiale du réseau. ATTAC-CADTM Maroc s'est également porté candidat pour assumer le secrétariat international du réseau. Cette démarche pour le transfert du réseau s'inscrit dans la volonté d'autonomisation du réseau CADTM. Rappelons ici un point important de la Charte de fonctionnement du réseau « *Dans un futur à définir, afin d'assurer une rotation, le secrétariat international du réseau pourrait être assuré par une autre organisation membre du réseau qui sera désignée par l'assemblée mondiale du réseau.* »

A l'issue du dépôt de la candidature d'ATTAC-CADTM Maroc pour assumer le secrétariat international : une motion sur le transfert du secrétariat international du réseau a été adoptée. Nous reproduisons ici le contenu de cette motion :

*« L'assemblée mondiale du réseau CADTM a pris en considération la proposition d'ATTAC-CADTM Maroc d'assurer le secrétariat international dans le futur. L'assemblée mondiale mandate ATTAC-CADTM Maroc et le CADTM Belgique (en concertation étroite avec la coordination du réseau CADTM Afrique) pour vérifier dans les deux années qui viennent la faisabilité du transfert du secrétariat international au Maroc après la prochaine assemblée mondiale. Cela impliquera de la part du CADTM Belgique de préparer l'accompagnement d'ATTAC-CADTM Maroc afin qu'il puisse assurer les tâches du secrétariat dans un délai raisonnable, c'est-à-dire au moins trois ans à compter de cette date (novembre 2010). Trois mois avant la tenue de la prochaine assemblée mondiale du réseau le CADTM Belgique et ATTAC-CADTM Maroc devront faire parvenir l'état d'avancement de leurs travaux en ce qui concerne le transfert du secrétariat international de manière à ce que l'assemblée mondiale (qui se tiendra au Maroc) puisse prendre une décision sur cette question ».*

Prenant acte de cette motion, le CADTM Belgique, en étroite collaboration avec ATTAC-CADTM Maroc, a commandé à l'évaluatrice Françoise Mulfinger une étude de faisabilité sur ce transfert du

secrétariat.

Nous donnons ici le chronogramme lié à cette étude de faisabilité :

- Avril 2011 : Déplacement au Maroc et définition de la méthodologie.
- Mai 2011 : Réunion collective et entretiens personnels avec le CADTM Belgique
- Juillet 2011 : Réunion collective avec le CADTM Belgique et avec deux membres de la coordination Afrique.
- Septembre 2011 : Rapport intermédiaire à destination du CADTM Belgique
- Octobre 2011: Déplacement de l'évaluatrice externe au Maroc, travail d'entretiens personnels, réunion collective avec la direction nationale et la coordination nationale d'ATTAC/CADTM Maroc.
- Janvier 2012 : Congrès d'ATTAC/CADTM Maroc – Déplacement de l'évaluatrice externe. Rapport intermédiaire à destination d'ATTAC/CADTM Maroc
- Mars – Avril 2012 : Rapport intermédiaire pour les 2 parties
- Juin 2012 : remise du rapport définitif de faisabilité du transfert
- Septembre 2012 : envoi des documents de préparation de l'assemblée à l'ensemble du réseau
- 1er trimestre 2013 : Assemblée mondiale du réseau au Maroc

A noter qu'en 2011, une note informative du réseau sera consacrée au compte-rendu de l'Assemblée mondiale.

#### **Activité 4 : Le suivi des Ateliers régionaux**

Le séminaire du **CADTM AYNA** intitulé « propositions souveraines et alternatives sociales face à la dette » s'est tenu à Buenos Aires en Argentine les 16 et 17 septembre 2010. Cet espace de discussion a permis d'analyser les tendances récentes de l'évolution de l'endettement public au niveau régional et de mettre en avant la prise de mesures souveraines comme un élément clé dans la lutte contre le système d'oppression de la dette. Partant d'une présentation générale sur la dynamique de la dette publique en Amérique latine au cours de la dernière décennie qui a constaté la transformation d'une partie importante de la dette externe en dette interne, la discussion s'est ensuite portée sur l'évolution de la dette dans la région andine avec les cas particuliers de la Colombie et du Venezuela. Les présentations ont ensuite continué avec la question du Centre international de règlement des différends liés à l'investissement (CIRDI) qui fait partie du groupe Banque mondiale et les traités bilatéraux d'investissements. Les autres thèmes de discussion ont été la nouvelle architecture financière, la Commission parlementaire d'audit sur la dette du Brésil et le processus d'audit d'Itaipu au Paraguay et l'apport du CADTM.

**Le CADTM Afrique** a organisé en octobre 2010, juste après l'action de clôture de la troisième édition de la Marche Mondiale des Femmes (MMF) à Bukavu (dans l'est de la RDC du 13 au 17 octobre 2010 – Voir Action 2 ODS), son séminaire continental sur la dette et les IFI. Ce choix de l'organiser à Bukavu dans la foulée de l'action de la MMF a permis au réseau de renforcer son travail sur le genre et de limiter son empreinte écologique en combinant deux activités importantes. Plus de 120 personnes essentiellement des étudiants et des acteurs sociaux vivant dans l'est du Congo ont pris part au séminaire du CADTM Afrique. Les conférencier-e-s ont décrypté le langage des IFI, analysé le lien entre le système capitaliste et l'oppression des femmes, exposé sur le pillage des ressources naturelles des pays africains et sur les alternatives possibles pour les pays africains enfin d'engager un réel développement. Un vibrant hommage a été également rendu à Denise Comanne, fondatrice du CADTM et grande militante féministe, qui s'est éteinte le 28 Mai 2010

suite à un malaise cardiaque après avoir participé à une activité de solidarité avec le peuple congolais à Bruxelles. Ce séminaire a permis enfin de présenter aux acteurs sociaux et à la jeunesse congolaise le Forum Social Mondial et de les motiver à prendre part à sa prochaine édition prévue à Dakar au Sénégal en Février 2011.

**Le CADTM Asie du Sud** a organisé un séminaire sur le thème « *Dettes et Institutions Financières internationales* », les 9 et 10 décembre 2010 à Colombo au Sri Lanka. Kumar Shantakumar, de l'organisation hôte, LST (Law and Society Trust), a brossé un tableau de la situation d'endettement du pays, en insistant sur l'accord Stand-By signé avec le FMI, dont les conditionnalités strictes ont été intégrées au budget 2011, par ailleurs salué par les milieux financiers. Ajit Muricken de VAK/CADTM Inde a expliqué les conséquences de l'action de la Banque mondiale dans le pays, qui était encore en 2010 le plus gros « bénéficiaire » des prêts de l'Agence internationale pour le Développement. Les autres délégué-e-s d'Inde (Sudha Reddy, C. S. Lakshmanan et Jacob John) ont, chacun-e à leur tour, mis en lumière des conséquences des politiques néolibérales en vigueur dans ce pays et les résistances opposées par les populations concernées. Abdul Khaliq du Pakistan, a vigoureusement dénoncé les deux 'D' qui engloutissent la majeure partie des recettes fiscales du pays : la Dette et la Défense. Il a par ailleurs souligné l'écho grandissant, dans l'opinion publique, les médias et même le gouvernement, de la campagne pour l'annulation de la dette suite aux inondations catastrophiques d'août-septembre (voir l'Action 5 EDU). Rabbiya Bajwa, avocate membre du CADTM Pakistan, a ainsi expliqué comment elle avait pu obtenir de l'association du barreau de Lahore le vote unanime d'une résolution demandant l'annulation de la dette. Les échanges suscités par les exposés ont abordé des questions importantes pour la région, telles que le rôle de l'Inde et de la Chine, la possibilité d'une crise de grande ampleur en Chine, l'augmentation de la dette interne des PED, le rôle des investissements étrangers dans la région, l'immense dette climatique et écologique accumulée par les gouvernements et transnationales du Nord, mais aussi du Sud, à l'égard des peuples.

Soulignons également qu'un rapport de l'assemblée mondiale du réseau tenue a été présenté lors de ce séminaire. Les membres présent-e-s ont aussi fait le bilan de l'année écoulée et précisé les projets à venir : réalisation et publication d'un livret avec les données sur la dette de plusieurs pays de la région, campagne régionale sur le refus des privatisations, traduction en ourdou d'un des 2 ouvrages suivants: *Banque mondiale: le Coup d'État permanent* ou *60 questions/60 réponses sur la dette, le FMI et la Banque mondiale*. Lire l'intégralité du compte-rendu de ce séminaire sur <http://www.cadtm.org/Le-CADTM-Asie-du-Sud-reuni-a>

Le **CADTM Europe**, qui s'est créé dans la foulée de la 1ère Université d'été du CADTM (en 2009), a organisé en mai 2010 en Belgique un séminaire intitulé « *Du Nord au Sud des clés pour comprendre la dette publique* », qui a réuni environ 70 participant-e-s. Afin de préparer au mieux ce premier séminaire public, le CADTM Europe a organisé un séminaire interne au CADTM en Belgique en mars 2010. A l'issue du séminaire ouvert au public organisé en mai 2010, un appel à la mobilisation européenne<sup>29</sup> a été adopté le 24 mai 2010 par les participant-e-s de ce séminaire. Cet appel répond à l'un des défis du CADTM Belgique qui est d'élargir ses collaborateurs en Europe pour accroître la mobilisation européenne sur la dette publique et les plans d'austérité. A noter que cette initiative du CADTM Europe a été débattue lors du Forum Social Européen (FSE) en juillet 2010 en Turquie. Le CADTM Belgique et le réseau CADTM Europe ont convoqué le 29 septembre 2010 une réunion de tous les mouvements sociaux et politiques européens disposés à se mettre ensemble pour proposer des solutions radicales à la grave crise de la dette publique que traversent les pays européens. Voir Action 6 EDU. Tous ces efforts visant la convergence des principaux acteurs du mouvement altermondialiste et des partis politiques ont porté leur fruit, puisqu'une

<sup>29</sup><http://www.cadtm.org/APPEL-POUR-UNE-MOBILISATION>

conférence européenne sur la dette et les alternatives coordonnée par la FSE, dans lequel le CADTM Europe a joué un rôle moteur, a été organisée le 31 mai 2011 au Parlement européen. L'audit de la dette, qui constitue l'outil privilégié du CADTM pour notamment justifier l'annulation des dettes illicites et illégitimes, est revendiqué aujourd'hui par un large pan du mouvement altermondialiste international. Voir Action 2 ODS.

### **Activité 5 : Renforcement des synergies entre les régions**

Comme écrit dans le PA 2010, ces synergies découlent de la mise en place des outils de communication à la disposition des membres du réseau, notamment avec les notes informatives du réseau. Ces outils ont renforcé, en effet, le travail collectif du réseau en permettant au réseau de mieux se connaître et faire connaître au sein du réseau les particularités des organisations membres et ainsi tirer profit des expertises locales et spécifiques.

Le renforcement des synergies entre les différentes régions où le CADTM est implanté s'est traduit avec l'élaboration d'un programme commun dont le financement a été accepté par le CNCD. En effet, avec l'accompagnement du secrétariat international, le CADTM Sud a soumis le 25 janvier 2010 au CNCD pour financement le programme « Synergies Sud-Sud pour abolir la dette et construire un monde basé sur la justice sociale et le respect de la nature ». Le but de ce programme est de favoriser la mise à disposition de fonds pour la réalisation des activités du réseau pour 2010-2011-2012.

En 2010, on pouvait identifier un axe Europe-Amérique latine-Caraïbes, un axe Europe-Afrique et un axe Europe-Asie du Sud. Nous donnons ici plusieurs exemples de synergies inter-continentales :

- Axe Europe - Amérique latine - Caraïbes : Cet axe s'est concrétisée en 2010 par la solidarité active avec la population d'Haïti et l'organisation haïtienne membre du CADTM (PAPDA) : récolte et envoi de fonds, réalisation commune d'un livre sur Haïti (voir Action 1 EDU) et envoi d'un stock vers l'île, conférences, publication et diffusion de nombreux articles sur notre site et dans les AVP, etc. L'axe Europe – Amérique latine a aussi très bien fonctionné lors du sommet de Madrid en mai 2010 (voir plus loin activité 6 de l'Action 1 ODS). Les Européens du CADTM mettent à profit les expériences des membres latino-américains du réseau en matière d'audit de la dette pour l'appliquer en Europe en commençant par la dette grecque. Dernier exemple en date : en mai 2011, Maria Lucia Fatorelli (de l'Audit citoyen du Brésil – membre du réseau CADTM), qui a participé aux travaux de la CAIC en Equateur, a été invitée à la Conférence sur la dette et l'austérité à Athènes<sup>30</sup>.
- Axe Europe-Afrique: Le dernier exemple en date est le lancement de la campagne en Tunisie pour la suspension et l'audit de la dette tunisienne aussitôt relayée en Europe par le secrétariat international du réseau<sup>31</sup>.
- Axe Europe - Asie du Sud : En 2010, la solidarité du CADTM Europe avec la campagne du CADTM Pakistan pour l'annulation des dettes de ce pays suite aux inondations dramatiques d'août 2010 illustre bon fonctionnement de cet axe. Cette solidarité s'est manifestée par l'écriture et la publication de communiqués de presse, la mission d'une déléguée du secrétariat international au Pakistan (voir Action 4 EDU), etc.

*NB : En dehors de ces 3 axes qui ont eu d'importants résultats en 2010, l'Axe Amérique du Sud – Afrique a*

30 <http://www.cadtm.org/Athenes-Consciencess-affutees-et>

31 <http://www.cadtm.org/Campagne-Internationale-pour-la>

*bien fonctionné en 2008 avec la collaboration entre CAD Mali et CAIC (Equateur) pour l'audit citoyen de la dette malienne. L'Axe Amérique du Sud – Asie s'était également développé en 2008, notamment entre ATTAC-CADTM Japon, César Zacoto (membre de la CAIC en Equateur) et Eric Toussaint. Rappelons que le Japon est un créancier bilatéral très important de l'Equateur. Notons également que plusieurs textes du CADTM sur la dette équatorienne ont été traduits en japonais.*

On constate donc que les collaborations entre les différentes régions où le CADTM est présent sont belles et bien vivantes. les axes Sud-Sud doivent être soutenus car ils sont les plus difficiles à développer et à consolider (problèmes de langues, de moyen financier, d'expérience, de moyens techniques, cloisonnement dans les médias car on parle très peu de l'Afrique dans les médias d'Amérique latine et vice versa). Insistons enfin sur le problème des langues : l'implantation du CADTM en Afrique est francophone et arabophone alors qu'en Asie, elle est anglophone et en Amérique latine (à part Haïti), elle est hispanophone et lusophone. Ce qui ne facilite évidemment pas les contacts.

### **Activité 6 : Dialogue Sud/Nord des campagnes qui agissent sur la dette et les institutions financières internationales (IFI)**

Au niveau belge, la coordination des ONG sur le financement du développement s'est poursuivie principalement avec les deux coupoles belges: le CNCD et 11.11.11. Nous l'avons également élargi en 2010. Composé à l'origine des deux coupoles (Elf-Elf-Elf et CNCD) et du CADTM Belgique, la Coalition regroupe à présent (en plus des organisations précitées), la FGTV-ABVV, FIAN, EURODAD et FUGEA. Voir Action 6 EDU.

Au niveau international, le travail avec les autres campagnes dette et au sein de l'IFT (International Facilitation Team) a été réalisé principalement de trois manières: campagnes spécifiques liées à des catastrophes naturelles, semaine mondiale d'action contre la dette et les institutions financières internationales, activités communes organisées lors de différents forum sociaux. Différentes réunions téléphoniques ont été tenues pour coordonner ces différentes initiatives :

- **Campagnes spécifiques liées à des catastrophes naturelles.** A la suite du tremblement de terre en Haïti et aux inondations au Pakistan, la dette de ces deux pays a été un sujet très présent dans l'actualité notamment grâce au travail des organisations travaillant sur la dette, qui ont lancé une campagne d'annulation de la dette d'Haïti et du Pakistan. Rappelons que dans ces deux pays, se trouvent deux organisations membres du CADTM : la PAPDA et le CADTM Pakistan. Une pétition a été lancée à l'occasion de la rencontre de Montréal sur l'avenir d'Haïti<sup>32</sup>. Le CADTM a envoyé une personne en mission internationale de solidarité en Haïti, Sophie Perchellet, qui a effectué de nombreuses interviews. Par ce biais, le CADTM a pu écrire de nombreux articles, communiqués de presse, livre pour relayer cette campagne d'annulation de la dette. Une campagne internationale d'annulation de la dette du Pakistan a aussi été lancée suite aux inondations et à l'initiative notamment du CADTM Pakistan. Plus d'infos sur : <http://www.cadtm.org/Pakistan-Des-partis-politiques> Une journée d'action pour l'annulation de la dette du Pakistan et pour des réparations a été décidée le 14 octobre pendant la semaine mondiale d'action contre la dette et les institutions financières internationales. Voir : <http://semainedette.wordpress.com/2010/10/12/14-octobre-2010%C2%A0-exigeons-lannulation-de-la-dette-du-pakistan-et-des-reparations-pour-la-dette-climatique-tout-de-suite%C2%A0/>. A cette occasion, le CADTM avec d'autres organisations (OXFAM, CNCD, Eurodad...) a mis en place une action à Bruxelles à l'occasion d'une rencontre entre « les amis du Pakistan » et des ministres européens. Voir

<sup>32</sup> <http://www.cadtm.org/A-l-attention-des-gouvernements-et>



l'Action 4 EDU.

- **Semaine mondiale d'action contre la dette et les institutions financières internationales.** Cette initiative a une nouvelle fois été lancée en 2010, du 7 au 17 novembre. Différents activités et actions ont été menées à travers le monde. Un blog en trois langues reprend ces activités : <http://debtweek.wordpress.com>
- **Activités communes organisées lors de différents forum sociaux.** A l'occasion des différents forum sociaux de 2010, les campagnes dettes (CADTM, Jubilé Sud, Eurodad, Jubilé USA, Latindadd...) ont co-organisé différents ateliers. Un programme commun d'activités a été élaboré lors du Sommet des peuples *Enlazando Alternativas* à Madrid en mai 2010, du Forum Social des Etats-Unis en juin 2010, du Forum social des Amériques au Paraguay en août 2010, du contre Sommet Asie-Europe à Bruxelles en octobre 2010. Lors de ces fora se sont tenues des réunions de coordination entre les organisations travaillant sur la dette.

### **Activité 7 : Fonctionnement de l'Observatoire international de la dette (OID)**

Le secrétariat international du CADTM et le Groupe dette publique dans les pays du Nord (DPPN) du CADTM ont coordonné en novembre 2010 un stage résidentiel de l'OID (sur deux jours) intitulé « *Dette publique dans les pays du Nord. Et si on demandait des comptes ?* », qui a réuni en plus des délégués du réseau international (présents lors de l'Assemblée mondiale du réseau et des activités de novembre organisées autour des 20 ans du CADTM), une vingtaine de participant-e-s. Lire et écouter le contenu des exposés sur <http://www.cadtm.org/Dette-publique-dans-les-pays-du,6103>

Comme prévu également dans le PA 2010, une réunion de l'OID s'est également tenue à La Havane le 5 mars 2010 et a réuni la majorité des membres de l'OID en Amérique latine ainsi que Eric Toussaint, Denise Comanne et Daniel Munevar pour le CADTM Belgique. Les sujets abordés au cours de cette réunion ont été la situation de la campagne contre la dette en Haïti, l'évolution des audits de la dette en Amérique latine, la présentation du projet sur la dette publique interne de l'OID, l'évolution de la situation en Argentine ainsi que la nécessité de réactiver la campagne contre la dette publique externe et d'œuvrer pour la création et le renforcement de liens entre les mouvements contre la dette en Amérique latine et en Europe face à la crise en Grèce et dans les pays d'Europe de l'Est.

#### **b) Suivi des résultats de l'OS 2 liés à l'Action 1 ODS**

##### **Suivi du résultat 3 de l'OS 2 : "Le réseau CADTM International est consolidé"**

La mise en oeuvre des activités 1, 2, 3, 4 et 5 de l'Action 1 ODS visait à atteindre le résultat 3 de l'OS2 : "Le réseau CADTM International est consolidé".

Les 4 objectifs mesurés par les 4 indicateurs ont tous été atteints. Certains ont même été largement dépassés :

- **Augmentation du nombre de productions par le réseau Sud :** Alors que nous avons fixé un objectif de 40 analyses du réseau Sud en 2010, leur nombre s'est élevé dans les faits à 60 (FR : 18 ; Esp : 28 et en anglais :14). On observe donc une nette progression puisque nous

sommes passés de 28 analyses en 2008 à 60 en 2010.

- **Augmentation du nombre de demandes de financement introduites par les membres du réseau Sud.** L'objectif a été également dépassé puisqu'en 2010, on compte 8 demandes de financements introduit par le réseau Sud, au lieu des 5 prévus dans l'objectif inscrit dans le PA 2010. 3 programmes ont été soumis pour financement au CNCD par les coordinations Sud du CADTM (Afrique, Asie du Sud, AYNA). La PAPDA-Haïti a, quant à elle, introduit en 2010, 5 programmes auprès de 12.12, 11.11.11, Wallonie-Bruxelles International, Entraide & Fraternité et Broederlijk Delen. Là aussi, la progression est importante puisqu'on passe de 3 demandes de financement en 2008 à 8 en 2010.
- **Maintien de la diversité des moyens de communication à la disposition des membres du réseau** (listes de discussion et de coordination, notes informatives, site). Tous ces outils ont bien fonctionné en 2010.
- **Constitution des ateliers régionaux du Sud en entités juridiques** : le CADTM Afrique s'est constitué en entité juridique le 29 octobre 2009. L'acte constitutif du réseau CADTM est consultable sur le lien suivant : <http://www.cadtm.org/Acte-Constitutif-et-Document-de> . On peut également consulter l'acte constitutif du réseau CADTM Abya Yala (Amérique latine-Caraïbes) sur <http://www.cadtm.org/Reseau-CADTM-Abya-Yala-Nuestra>. Le réseau Asie du Sud ne dispose pas encore d'une personnalité juridique propre ; ce qui ne l'empêche toutefois pas d'introduire des demandes de financement auprès des bailleurs de fonds comme le CNCD.

### **Suivi du résultat 2 de l'ODS 2 : Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés**

La mise en oeuvre des activités 6 et 7 de l'Action 1 ODS visait à atteindre le résultat 2 de l'OS2 : "*Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés*"

Les 2 objectifs mesurés par les 2 indicateurs ont tous été atteints :

- **Maintien du nombre de participants (45) aux formations de l'OID (par rapport à 2008).** En 2010, nous avons dépassé cet objectif puisque 49 personnes ont participé aux stages de formation de l'OID organisés en 2010 en Belgique et à Cuba.
- **Mention de l'audit de la dette et des arguments (juridique, économique...) développés par le CADTM pour l'annulation de la dette dans le plaidoyer des partenaires** : On observe en 2010 que les partenaires, qui reprennent dans leur plaidoyer l'audit en tant que mécanisme pour identifier les dettes illégitimes et illicites, sont de plus en plus nombreux. Nous donnons plusieurs exemples dans l'Action 2 ODS vu que cette dernière action vise spécifiquement le renforcement du plaidoyer des partenaires (résultat 2 de l'OS 2). Nous retrouvons donc logiquement cet indicateur également à l'Action 2 ODS.

### **c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser :**

Le fonctionnement du réseau international CADTM, la nature même des organisations membres du

réseau CADTM ainsi que leur implantation géographique sont des garanties pour la durabilité de nos actions afin d'atteindre les résultats de l'OS2. Tout d'abord, le réseau CADTM est doté de deux Chartes (une Charte politique et une Charte de fonctionnement) régissant les rapports internes et externes du réseau. Ce qui assure une cohérence dans les revendications portées par le CADTM au sein du mouvement altermondialiste. Ensuite, les organisations Sud membres du réseau CADTM sont implantées en Afrique, en Asie du Sud et en Amérique latine-Caraïbes et sont actives sur le terrain depuis près de dix ans. Ce qui assure la présence du réseau CADTM aux réunions altermondialistes les plus importantes quelque soit le lieu où elles sont organisées. Enfin, la diversité des organisations (ONG, syndicats, organisations paysannes, plateforme d'organisations plurielles, etc) nous permet de faire le lien entre la dette et d'autres problématiques.

#### **4.1.4 Evaluations liées à l'Action 1 ODS**

**L'évaluation externe du réseau international** indiquait que *"l'autonomie financière est le principal défi à long terme du réseau CADTM"*. Comme écrit ci-dessus, nous avons travaillé en 2010 dans cette direction en accompagnant le réseau au Sud dans l'introduction de programmes de financement auprès de bailleurs de fonds comme le CNCD.

L'évaluation note également que *"l'Assemblée mondiale du réseau de 2009 a formalisé un processus de transition du réseau, alors dans une phase d'élargissement depuis 1999, pour entrer dans une phase de consolidation avec la ratification des Chartes politique et de fonctionnement"*. Nous avons donc répondu au défi de la consolidation du réseau international (mot-clé du programme triennal 2008-2010).

Quant à **l'évaluation de l'impact du CADTM dans la presse imprimée (pour la période du 2ème semestre 2009)**, celle-ci souligne la diversification des membres du réseau ayant été cités par la presse écrite traditionnelle et audio-visuelle : *"Davantage de représentants du CADTM, au Nord et au Sud, ont été interviewés ou ont vu les propos rapportés par la presse imprimée. (...) On peut s'accorder à dire que le travail de renforcement des capacités de ses membres engagé par le CADTM Belgique a contribué à améliorer la qualité du réseau international et a permis l'émergence de représentants clefs, que la presse cite et sollicite de manière croissante. Le renforcement de la légitimité et de la notoriété du CADTM Belgique et du réseau CADTM International est ainsi indéniable"*.

Toujours selon cette même évaluation : *"Parmi les évolutions notables pour le CADTM au cours du 2eme semestre 2009, on a pu relever que les membres du Sud du réseau CADTM ont trouvé un écho croissant dans les médias. Plusieurs activités réussies au cours du 2eme semestre 2009, temps forts de l'action du réseau CADTM (Forum des Peuples au Mali, Forum thématique sur la dette au Togo, etc.), ont notamment participé à cette augmentation"*.

#### Conséquences pour l'avenir :

Comme nous y encourage l'évaluation du réseau, le CADTM Belgique poursuivra le renforcement du réseau à plusieurs niveaux: facilitation de la communication au sein du réseau, renforcement des capacités d'écriture et de production de documents adaptés aux réalités locales, amélioration de leur expertise sur la dette et les alternatives, mise en valeur des productions du Sud, renforcement des capacités matérielles et organisationnelles pour les activités publiques et les tâches administratives inhérentes à la fonction du Secrétariat technique du réseau. En effet, le transfert géographique du Secrétariat international vers une organisation membre au Sud est clé dans notre stratégie

d'autonomisation du réseau. Mais il appartiendra à l'Assemblée mondiale du réseau d'estimer en 2013 si oui ou non les conditions pour un tel changement sont réunies, sur base de l'étude de faisabilité qui sera finalisée au deuxième semestre 2012. Voir le chronogramme sur les différentes étapes de cette étude de faisabilité, plus haut.

Compte tenu de l'évaluation de l'impact médiatique du CADTM qui fait le lien entre la couverture médiatique et les grandes réunions altermondialistes auxquels le réseau prend part, nous continuerons à assurer la présence de délégué-e-s du réseau lors des rencontres internationales dans le cadre du processus FSM (voir Action 2 EDU).

## **4.2 Action 2 ODS : Formation de responsables d'organisations (niveaux belge et international)**

### ***4.2.1 Bref aperçu de l'action 2 ODS***

Cette action se place dans l'étape 2 de notre cercle vertueux. L'objectif est qu'un grand nombre de responsables, de formateurs d'organisations, au Nord comme au Sud, formés sur nos thématiques, renforce la mobilisation citoyenne en vue de mettre en pratique des alternatives pour un développement socialement juste, respectueux de l'environnement et des droits fondamentaux.

Dans cette action, le CADTM Belgique vise des cadres et des éléments clé du mouvement altermondialiste, des délégués syndicaux, des fonctionnaires des institutions mais aussi des parlementaires, des journalistes, etc (publics-cibles). Il s'agit d'une formation plus poussée permettant à ces éléments clé la restitution vers d'autres publics. Toucher les publics-cibles par l'intermédiaire d'organisations structurées et structurantes répond à un souci d'efficacité et renforce la deuxième phase du cercle vertueux.

Le CADTM Belgique ne pouvait cependant répondre à toutes les demandes. Les choix qu'il a réalisés dépendaient alors de plusieurs facteurs :

- de l'intérêt de l'activité en rapport avec les objectifs du CADTM Belgique dans le volet Offre de service
- du lien existant entre l'activité et les thématiques principales du CADTM
- du lien entre les activités et les Ateliers régionaux (l'activité appuie-t-elle, complète-t-elle le travail de l'Atelier régional ?)
- de la disponibilité des membres de l'équipe permanente ou des collaborateurs extérieurs du CADTM Belgique.

Cette action était liée à l'OS 2 : "*Les organisations et les acteurs du mouvement altermondialiste local et global sont renforcés et portent la dette et les alternatives pour un développement socialement juste et respectueux de la nature parmi leurs thèmes prioritaires*".

Elle visait plus précisément son résultat 2 : "*Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés.*»

## 4.2.2 Suivi du résultat et des activités liés à l'Action 2 ODS

### a) Suivi des activités en 2010 :

Activité 1 : Belgique et Europe : formation de cadres

En 2010, le CADTM a poursuivi ses interventions auprès d'organisations partenaires pour former des personnes-relais. De manière régulière et structurelle, le CADTM est intervenu dans des formations syndicales et des formations d'animateurs à l'éducation au développement.

En effet, le CADTM est intervenu comme formateur au sein de « l'Ecole des cadres » du CEPRE de La Louvière. Cette école des cadres s'adresse à des délégués syndicaux et des militants de la FGTB. Le CADTM est en charge d'une journée par année (4 années avec certaines fois plusieurs classes par année) consacrée au thème de la mondialisation économique. En 2010, cela représente 6 journées de formation.

Le CADTM est intervenu aussi au sein de la formation André Renard de la FGTB Liège-Huy-Waremme. Il s'agit d'une après-midi de formation pour les deuxième année (en 2010, il y avait 4 classes de 2ème année). L'outil pédagogique « le sudestan » est utilisé pour former les délégués syndicaux à la dette des pays du Sud, suivi d'un débriefing et d'une formation courte plus théorique.

*NB : En 2011, ces formations se poursuivront. En raison du contexte de crise de la dette en Europe, le CADTM intervient de plus en plus en milieu syndical sur le lien dette au Sud – dette au Nord. A noter qu'en 2011, ces formations ne se limitent pas qu'à la FGTB puisque la CSC et notamment la CNE (centrale nationale des employé-e-s) nous a adressé plusieurs demandes de formations.*

En 2010, le CADTM est également intervenu aussi de manière régulière et structurelle dans des formations d'animateurs à l'éducation au développement auprès d'ITECO et du SCI notamment. Nous sommes intervenus une demie-journée dans la formation pour coopérants et chargés de projets Nord-Sud organisée par ITECO. Cette formation se déroule plusieurs fois par an. Enfin, nous sommes intervenus lors de la journée approfondissement du jeu *Sudestan* qui s'adresse aux animateurs du jeu. Cette journée est organisée plusieurs fois par an par le SCI.

*NB : 2 membres du CADTM (Olivier Bonfond et Eric Toussaint) interviennent à titre personnel (leurs déplacements ne sont donc pas à charge de la DGCD) comme formateurs pour la CTB. Ces formateurs membres du CADTM ont développé et consolidé leur collaboration avec la Coopération technique belge (BTC-CTB) dans le cadre de sa formation « Infocycle »<sup>33</sup>. L'infocycle est constituée de onze formations par an et chaque formation comporte un programme pour une cinquantaine de francophones et un autre pour un groupe néerlandophone. Elle a pour objectif de donner une vue d'ensemble de la coopération internationale et de la problématique des relations Nord/Sud. Depuis 2009, cette collaboration s'est encore renforcée. En effet, en septembre 2009, la CTB a proposé à plusieurs formatrices et formateurs du cycle de l'INFOCYCLE (essentiellement celles et ceux qui ont reçu des bonnes évaluations), de réaliser un cours en ligne (e-learning), afin de renforcer la qualité de la formation donnée. Eric Toussaint et Olivier Bonfond ont donc réalisé un module en ligne « Briser le cercle vicieux de la dette » qui constitue une étape préalable à la formation « Mondialisation, dette et alternatives », qui se donne en séance plénière, lors de la formation Infocycle résidentielle. Ce cours a été mis en place entre septembre 2009 et février 2010 et est opérationnel depuis avril 2010. Il a notamment pour objectif de pouvoir, lors de la formation en séance plénière, consacrer plus de temps aux discussions et aux exemples concrets, mais aussi à la troisième partie (les alternatives), qui est une thématique très vaste.*

---

33 Pour plus d'infos sur l'infocycle : <http://www.btctb.org/fr/infocycle>

Dans le reste de l'Europe, nous avons donné en 2010 plusieurs conférences :

- En janvier 2010, Eric Toussaint a donné plusieurs conférences à Barcelone et à Valencia en Espagne devant un public total de 450 participants sur la problématique de la dette au Sud et au Nord de la planète, ainsi que sur les propositions du CADTM et du mouvement altermondialiste. Il a donné deux interviews à d'importants médias espagnols (*El Publico* et l'agence de presse EFE). Une interview vidéo d'Eric Toussaint en espagnol a été réalisée à Barcelone par l'équipe de Kaos en la red sur la crise (<http://www.youtube.com/watch?v=NQDWM98taQ0>) qui a eu beaucoup d'écho (elle a été téléchargée plus de 10 000 fois), il en a été de même pour une autre interview vidéo d'Eric Toussaint en espagnol qui a été réalisée quelques jours plus tard par ATTAC TV à Valencia. Enfin il y a eu une interview en direct par la principale radio publique de Valencia (3e ville d'Espagne).
- En février 2010, Eric Toussaint a donné un exposé sur les alternatives en Amérique latine dans le cadre d'une formation de cadres politiques et syndicaux à Amsterdam à l'IIRF devant 60 participants.
- En mai 2010, Cécile Lamarque, Eric Toussaint et Daniel Munevar ont participé à l'organisation du sommet alternatif des peuples organisé à Madrid par le réseau bi-régional « Enlazando alternativas » et sont intervenus dans plusieurs ateliers sur la dette. Ce sommet alternatif s'est tenu en parallèle au sommet officiel Union européenne (UE) - Amérique latine et les Caraïbes (ALC).
- En mai 2010, Eric Toussaint a été invité par le principal quotidien espagnol *El Pais* à donner une conférence à des étudiants en journalisme (une cinquantaine) sur le traitement des catastrophes (comme celle d'Haïti en janvier 2010) par les médias et sur ses recommandations.
- En juillet 2010, Eric Toussaint a donné une conférence sur la problématique de la dette au Sud et au Nord de la planète ainsi que sur les propositions du CADTM et du mouvement altermondialiste dans la balieue de Dunkerke devant 250 personnes dont des responsables municipaux (y compris un maire et ses adjoints) et associatifs.
- En juillet 2010, Christine Van den Daelen et Eric De Ruest sont intervenus dans 3 ateliers (sur la dette au Nord et au Sud, les alternatives et la dette écologique) lors du FSE d'Istanbul.
- En juillet 2010, Virginie de Romanet et Renaud Vivien sont intervenus dans 3 modules (en matinée) et 2 ateliers (l'après-midi) sur la dette, le FMI et les alternatives comme la Banque du Sud, dans le cadre de l'Université du CRID (Centre d'Information et de Recherche et d'Information pour le Développement) organisée à Bordeaux. Le CRID est un collectif réunissant 53 associations françaises de solidarité internationale.
- En juillet 2010, Daniel Munevar a donné une formation à l'université de paix à Barcelone sur la crise financière internationale et les alternatives.
- Éric Toussaint est intervenu dans un atelier portant sur la dette du Nord et du Sud, dans le cadre de la Conférence Nationale des Comités Locaux (CNCL) d'ATTAC France les 16 et 17 octobre 2010 à l'Université de Saint-Denis (Paris VIII) à Paris.

## **Activité 2 : Institut International de Recherche et de Formation d'Amsterdam (IIRF): formation de cadres du réseau CADTM dans le cadre du cycle de formation internationale Nord/Sud qui dure 3 semaines**

Comme prévu dans le PA 2010, le CADTM Belgique a continué en 2010 à participer à cette formation, à la fois en tant que prestataire de service et en assurant la participation de 4 membres du réseau dont 3 venant du Sud. Nous avons veillé à la parité homme-femmes conformément à notre Charte de fonctionnement, puisque le CADTM a envoyé à cette formation 2 femmes (Shaheen Sana du CADTM Pakistan et Pauline Imbach du CADTM Belgique) et 2 hommes (Pierre Ngampou de APASH/CADTM Brazzaville et Luc Mukendi du CADTM Lubumbashi). Cette activité 2 participe donc aussi avec l'Action 1 ODS au renforcement de l'expertise du réseau CADTM.

19 personnes, au total, ont participé à cette formation en 2010. Une fois encore, cette formation a permis de renforcer la compréhension et l'analyse des participant-e-s sur les thématiques portées par le CADTM. Le fait que les participant-e-s viennent de plusieurs pays (Indonésie, Belgique, Philippines, Pakistan, Danemark, RDC, Algérie, Canada, Allemagne, France, Grande-Bretagne) a également permis de renforcer l'interaction et la compréhension à travers des exemples concrets et des analyses de cas.

## **Activité 3 : Déplacement d'experts du CADTM au niveau international (hors Europe)**

Contrairement à ce qui était annoncé dans le PA 2010, nous n'avons pas donné de formation en Côte d'Ivoire sur l'impact de la dette sur les femmes. Après concertation avec le CADTM Côte d'Ivoire, suite à la situation de crise politique et militaire aiguë dans ce pays, nous avons en effet décidé de donner la priorité à la 3ème action internationale de la MMF (réseau dont font partie plusieurs membres du réseau) qui s'est tenue à Bukavu en RDC en octobre 2010. A cette occasion, le CADTM est intervenu comme conférencier dans un atelier sur l'impact de la dette sur les femmes. Nous avons ainsi privilégié la collaboration avec la MMF, qui est partenaire du CADTM. Cette action qui portait sur la situation des femmes dans les guerres, avec un accent particulier sur les viols dont sont victimes les femmes, a réuni des milliers de femmes et d'hommes du monde entier en des ateliers et des actions symboliques en hommage aux femmes victimes de ces actes. La grande marche de clôture de cette activité a connu la participation de plus de 10 000 personnes.

Ce changement dans l'exécution du PA 2010 avait, en outre, l'avantage de rationaliser nos déplacements, notre temps et de réduire notre empreinte écologique puisque le CADTM Afrique a organisé son Séminaire continental à Bukavu juste après la clôture de l'action MMF, afin de profiter de la présence des délégué-es du réseau participant à l'Action de la MMF (voir Action 1 ODS). Renaud Vivien du CADTM Belgique y a participé. En cours d'exécution du PA 2010, nous avons averti la DGCD que le budget prévu pour la formation en Côte d'Ivoire était transféré sur le budget du séminaire de formation du CADTM Afrique à Bukavu (RDC) sur la dette et les IFI.

*NB : Grâce aux fonds alloués par le CNCD dans le cadre du Programme « Partenaires » introduit par le réseau Sud (voir Action 1 ODS), une délégation de 15 femmes et hommes du réseau CADTM Afrique, venant d'Afrique du Nord, de l'ouest et du centre, ont pu prendre part à l'action de clôture de la troisième édition de la Marche Mondiale des Femmes à Bukavu dans l'est de la République Démocratique du Congo du 13 au 17 octobre 2010.*

Enfin, le déplacement prévu d'un formateur/trice pour un séminaire organisé par l'UFDH-RDC (membre du réseau CADTM) à Mbuji-Mayi en RDC a été remplacé par le déplacement d'un

formateur du CADTM Belgique (Renaud Vivien) dans le cadre du Séminaire continental du CADTM Afrique sur la dette et les IFI à Bukavu en RDC (voir l'Action 1 ODS). La déléguée de l'UFDH a ensuite fait à Mbuji-Mayi la restitution du séminaire du CADTM Afrique mais aussi de l'Action internationale de la MMF. Etaient présent-e-s lors de cette restitution : 87 personnes dont 11 Hommes et 76 Femmes. Cette restitution a également été diffusée par deux chaînes locales de la province du Kasai.

- En février 2010, Eric Toussaint a donné une formation de cadres aux employés de la direction de la Banque centrale de Cuba sur la crise mondiale et les alternatives, il a fait de même à une conférence internationale d'économistes (1200 participants) tenue dans la capitale cubaine.
- Virginie de Romanet a pris part à l'université d'Attac/CADTM Maroc qui s'est tenue à Chaouen les 1er et 2 avril 2010 et qui a réuni plus d'une centaine de participants venus collectivement de plusieurs régions du pays. Elle a fait un exposé sur la dette et les stratégies des institutions financières internationales ainsi que sur les alternatives en cours en Amérique latine.
- Lors du Forum social des USA à Detroit en juin 2010, Myriam Bourgy et Daniel Munevar sont intervenus dans 2 ateliers sur la dette.
- En juillet 2010, Renaud Vivien est intervenu à Lubumbashi et Likasi (en RDC) dans 4 conférences portant sur la dette congolaise, les fonds vautours l'action de la Banque mondiale en RDC
- En août 2010, Daniel Munevar a donné une conférence sur l'audit de la dette lors du Forum social des Amériques au Paraguay.
- En septembre 2010, Eric Toussaint a donné 4 formations de cadres à Buenos Aires sur la crise économique internationale et les alternatives. L'ex-ministre de l'économie et des finances argentine, Felicia Micelli y a participé. Il a également eu une rencontre avec plusieurs parlementaires argentins afin de préparer une conférence internationale qui s'est tenue en avril 2011.
- En novembre 2010, Eric Toussaint a donné une formation à des parlementaires latino américains (dans le cadre du parlement latino américain) et à des cadres associatifs à Caracas sur le thème de l'audit de la dette et de la Banque du Sud.
- En novembre 2010, Daniel Munevar a participé en tant que conférencier à Asuncion à un colloque organisé par le gouvernement du Paraguay sur le thème de la banque du Sud et de la nouvelle architecture internationale.
- En décembre 2010, en marge du 4e atelier du CADTM réalisé à Colombo, Eric Toussaint a donné une formation à des cadres politiques et syndicaux dans les locaux du NSSP sur la crise internationale. Il a également eu une longue réunion de travail avec un membre du gouvernement sri lankais pour préparer le terrain à la réalisation d'un audit de la dette de ce pays. Ensuite, Eric Toussaint a donné deux formations de cadres en Inde dans l'Etat du Kerala (pour une centaine de participants) sur la crise mondiale et les alternatives.



### **b) Suivi du résultat lié à l'Action 2 ODS**

La mise en œuvre des activités 6 de l'Action 2 ODS visait à atteindre le résultat 2 de l'OS2 : "Les plaidoyers des partenaires du réseau international CADTM sont renforcés".

Les 2 objectifs mesurés par les 2 indicateurs ont été atteints :

- **Maintien du nombre de formations de responsables d'organisations (36).** En 2010, nous dépassons légèrement notre objectif puisque nous atteignons 38 formations de responsables d'organisations.
- **Mention de l'audit de la dette et des arguments (juridique, économique...) développés par le CADTM pour l'annulation de la dette dans le plaidoyer des partenaires :** On observe en 2010 que les partenaires, qui reprennent dans leur plaidoyer l'audit en tant que mécanisme pour identifier les dettes illégitimes et illicites, sont de plus en plus nombreux. Nous donnons ici quelques exemples :

Dans le le memorandum du CNCD de 2010, on lit parmi les revendications: « *Réaliser un audit sur les créances belges vis-à-vis du tiers-monde en vue d'annuler les dettes jugées « odieuses » selon le droit international* »

Dans le *Manifeste des économistes atterrés* lancé en septembre 2010 et signé par plus de 2 700 économistes ainsi que par diverses militant-e-s, on peut lire parmi les 22 propositions concrètes pour sortir de la crise, à la **Mesure n° 9** : "Réaliser un audit public et citoyen des dettes publiques, pour déterminer leur origine et connaître l'identité des principaux détenteurs de titres de la dette et les montants détenus. »

Le 24 novembre 2010, ATTAC Espagne avance la position suivante sur la Grèce : « *En Grèce, l'association opaque, secrète et délictueuse entre Goldman Sachs et le gouvernement conservateur précédent a floué les citoyens grecs et européens, avec le soutien complice des banques privées allemandes et françaises. Le plan de sauvetage européen a permis à ces banques allemandes et françaises de recouvrer leurs pertes, tandis que Goldman Sachs et les responsables politiques précédents jouissent librement de leur butin. La réponse juste consistait et consiste en premier lieu à émettre un mandat d'arrêt à l'encontre des responsables afin qu'ils soient jugés pour leurs délits; ensuite à exiger la réalisation d'un audit de la dette afin de déterminer et de reconnaître uniquement la part juste de celle-ci, et enfin à faire primer les intérêts sociaux des Grecs sur ceux de la banque privée internationale en réenvisageant les budgets et les engagements pris concernant l'achat de nouveaux sous-marins à l'Allemagne.* »

### **c) Durabilité et mesures destinées à la favoriser**

Les formations approfondies que suivent les membres du CADTM, notamment au sein de l'IIRF, permettent au CADTM d'améliorer la qualité des formations et des conférences que ces membres du CADTM donnent aussi bien en Belgique qu'à l'étranger.

Les différentes formations et conférences que nous donnons ont un effet démultiplicateur puisqu'elles s'adressent à des publics-relais (cadres d'organisations, délégués syndicaux...) qui transmettent ensuite les informations (qu'elles ont reçues lors de ces activités de formations) à leur "bases" (travailleurs syndiqués, adhérents de leurs organisations respectives, etc).

### **4.2.3 Évaluations**

Sur la période 2008-2010, nous n'avons pas réalisé d'évaluation écrite en lien avec cette Action 2 ODS. Notons toutefois que, conformément au Vade Mecum « personnel employé par le CADTM » (Règles internes de fonctionnement, obligations et responsabilités), les délégués du CADTM Belgique exécutant des missions à l'étranger font systématiquement des comptes-rendus de ces missions qui sont diffusés au sein du réseau international et peuvent selon les cas être mis sur le site.

## **5. Annexes**

### **5.1 Rapport financier**

Toutes les données financières se trouvent dans le document intitulé "Rapport financier pour l'année 2010".

Ce rapport financier est composé des éléments suivants :

- Les modèles DGCD 2010
- L'aperçu financier de fin de programme 2008-2010
- Les tableaux d'évaluation 2008-2010

### **5.2 Informations sur les rapports d'évaluations**

Nous donnons la liste des évaluations réalisées sous le programme 2008-2010 dans la partie générale au point 1.3. Des extraits de ces évaluations figurent aux points 3. *Rapport des Actions EDU* et 4. *Rapport des Actions ODS* au sein des différentes actions composant les Volets EDU et ODS.

On peut consulter l'intégralité de ces rapports d'évaluations sur notre site à l'adresse suivante : <http://www.cadtm.org/Evaluation-du-CADTM>

### **5.3 Les chartes du réseau CADTM**

Comme indiqué dans les remarques préliminaires, nous n'avons pas de conventions de collaboration avec les organisations non membres du réseau avec lesquelles nous collaborons (celles que l'on appelle "partenaires" dans ce rapport triennal). S'agissant de nos rapports avec les organisations membres du réseau CADTM, il existe depuis 2009 deux chartes régissant le fonctionnement du CADTM International : une Charte politique et une Charte de fonctionnement.

### **5.3.1 Charte politique du réseau CADTM**

<http://www.cadtm.org/Charte-politique>

#### **a) Préambule**

En 1989, « l'appel de la Bastille » est lancé à Paris : il invite toutes les forces populaires du monde à s'unir pour l'annulation immédiate et inconditionnelle de la dette des pays dits « en développement ». Cette dette, écrasante, ainsi que les réformes macro-économiques néolibérales imposées au Sud à partir de la crise de la dette de 1982, ont provoqué l'explosion des inégalités, une pauvreté de masse, des injustices criantes et la destruction de l'environnement. C'est en réponse à cet appel, et pour lutter contre la dégradation générale des conditions de vie de la majorité des peuples, que le CADTM est créé en 1990. Aujourd'hui, le CADTM International est un réseau constitué d'une trentaine d'organisations actives dans plus de 25 pays répartis sur 4 continents. Son travail principal, axé sur la problématique de la dette, consiste en la réalisation d'actions et l'élaboration d'alternatives radicales visant l'émergence d'un monde basé sur la souveraineté, la solidarité et la coopération entre les peuples, le respect de la nature, l'égalité, la justice sociale et la paix.

Depuis la création du CADTM, le contexte international a évolué. Sur le plan de l'endettement, une évolution importante est à prendre en compte : la dette publique interne augmente très fortement. Globalement, deux grandes tendances opposées sont à l'oeuvre à l'échelle internationale. D'une part, l'offensive capitaliste néolibérale, menée principalement par le G7, le FMI, la BM et l'OMC, toutes au service des transnationales et du capital financier international, s'est poursuivie et approfondie. D'autre part, une contre-tendance se développe depuis la fin des années 1990 : puissantes mobilisations populaires contre l'offensive néolibérale, en particulier en Amérique latine, renforcement du mouvement social international qui lutte pour « d'autres mondes possibles », élection de présidents prônant une rupture avec le néolibéralisme, initiatives en matière d'audit de la dette et de suspension de paiement de la dette extérieure publique, début de récupération du contrôle de l'État sur des secteurs stratégiques et sur les ressources naturelles, échec de projet néolibéraux tels que l'ALCA, résistances à l'impérialisme en Irak, en Palestine et en Afghanistan. L'évolution du rapport de force entre ces deux grandes tendances dépendra largement des réactions populaires face à la crise internationale à multiples facettes (financière, économique, sociale, politique, alimentaire, énergétique, climatique, écologique, culturelle).

#### **b) Articles**

1. La dette publique (externe et interne) engendre un transfert massif de richesses des peuples du Sud vers les prêteurs, les classes dominantes locales prélevant leur commission au passage. Tant au Nord qu'au Sud de la planète, la dette constitue un mécanisme de transfert des richesses créées par les travailleurs-euses et les petit(e)s producteurs-trices en faveur des capitalistes. L'endettement est utilisé par les prêteurs comme un instrument de domination politique et économique qui instaure une nouvelle forme de colonisation. Malgré leurs innombrables richesses naturelles et humaines, les peuples du Sud sont saignés à blanc. Dans la plupart des pays du Sud, le remboursement de la dette publique représente chaque année une somme supérieure aux dépenses d'éducation, de santé, de développement rural et de création d'emploi. Les initiatives d'allègement de dette de ces dernières années n'ont été que des marchés de dupes d'autant qu'elles ont été assorties de conditionnalités néfastes pour les pays qui en ont « bénéficié ».

2. L'objectif premier du CADTM est l'abolition immédiate et inconditionnelle de la dette publique du Tiers Monde et l'abandon des politiques d'ajustement structurel. Pour atteindre cet objectif, le CADTM International agit pour la réalisation des actions suivantes :
  - ❖ Impulser des processus de diffusion, conscientisation, organisation et action des peuples endettés.
  - ❖ Mise en place d'audits de la dette, avec participation citoyenne, ayant pour objectif de répudier toutes les dettes odieuses et illégitimes
  - ❖ Décisions unilatérales et souveraines des gouvernements qui déclarent la nullité de la dette publique et stoppent le remboursement de celle-ci
  - ❖ Rupture des accords avec le FMI et la Banque mondiale
  - ❖ Mise en place d'un front uni de pays pour le non paiement de la dette
  - ❖ Reconnaissance de la doctrine de la dette odieuse en droit international
  - ❖ Refus de toute forme de conditionnalités imposées par les prêteurs
  - ❖ Rétrocession aux citoyennes et citoyens des pays du Sud des avoirs détournés par les dirigeants corrompus du Sud, avec la complicité des institutions bancaires et des gouvernements
  - ❖ Versement sans conditionnalité par les puissances du Nord de réparations au titre de la dette historique, sociale et écologique accumulée à l'égard des peuples du Sud
  - ❖ Actions en justice contre les institutions financières internationales
  - ❖ En cas de nationalisation de banques privées en faillite, récupération du coût de l'opération sur le patrimoine des grands actionnaires et des administrateurs
  - ❖ Remplacement de la Banque mondiale, du FMI et de l'OMC par des institutions démocratiques qui mettent la priorité sur la satisfaction des droits humains fondamentaux dans les domaines du financement du développement, du crédit et du commerce international.
  - ❖ Dénonciation de tous les accords (économique, politique, militaire, etc.) qui hypothèquent la souveraineté des peuples et perpétuent les mécanismes de la dépendance
  
3. Pour le CADTM, l'annulation de la dette ne constitue pas une fin en soi. Il s'agit d'une condition nécessaire, mais non suffisante, pour garantir la satisfaction des droits humains. Il faut donc nécessairement aller au-delà de l'annulation de la dette publique si l'humanité souhaite la réalisation de la justice sociale respectueuse de l'environnement. La dette fait partie d'un système qu'il s'agit de combattre dans son ensemble. Simultanément à l'annulation de dette, il est indispensable de mettre en pratique d'autres alternatives radicales parmi lesquelles :
  - ❖ Eliminer la faim, la pauvreté et les inégalités.
  - ❖ Garantir l'égalité entre les femmes et les hommes dans toutes les sphères de la vie.
  - ❖ Mettre en place une nouvelle discipline financière en restaurant des contrôles stricts sur les mouvements de capitaux et des marchandises, en taxant le capital (taxes globales, impôts sur les grosses fortunes), en levant le secret bancaire, en interdisant les paradis fiscaux, la spéculation et l'usure.
  - ❖ Porter l'aide publique au développement, exclusivement sous la forme de dons et sans aucune conditionnalité, à 1% du revenu national brut des pays les plus industrialisés en la rebaptisant « Contribution de réparation et de solidarité », en excluant dans le calcul de celle-ci les annulations de dette et les montants ne servant pas les intérêts des populations du Sud.
  - ❖ Mettre en place une mobilisation de ressources non génératrices d'endettement.
  - ❖ Mettre en place des alternatives qui libèrent l'humanité de toutes les formes

d'oppression : oppression sociale, oppression patriarcale, oppression néocoloniale, oppression raciale, oppression de caste, oppression politique, oppression culturelle, sexuelle et religieuse.

- ❖ Mettre en place une politique environnementale ambitieuse qui vise à restabiliser le climat.
  - ❖ Assurer la souveraineté économique, politique et alimentaire des peuples.
  - ❖ Interdire le brevetage du vivant
  - ❖ Démilitariser intégralement la planète.
  - ❖ Garantir le droit de circulation et d'établissement des personnes.
  - ❖ Affirmer la supériorité des droits humains sur le droit commercial et imposer aux gouvernements, aux institutions financières internationales et aux entreprises le respect de différents instruments internationaux tels que la Déclaration universelle des droits humains (DUDH, 1948), la Convention sur les droits politique de la femme (1952), le Pacte international sur les Droits économiques sociaux et culturels (PIDESC, 1966), le Pacte international sur les droits civils et politiques (PIDCP, 1966), la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (CEDAW, 1981), la Déclaration sur le droit au développement (DDD, 1986), la Convention relative aux droits des travailleurs migrants et de leurs familles (1990), la Déclaration sur les défenseurs des droits de l'homme (1998) et la Déclaration sur les droits des peuples autochtones (2007).
  - ❖ Assurer la souveraineté des peuples sur leur vie et leur avenir, ce qui implique notamment de mettre dans le domaine public les ressources naturelles, les résultats de la Recherche et Développement, les autres biens communs de l'humanité et les secteurs stratégiques de l'économie.
  - ❖ Sortir du système capitaliste basé sur la recherche du profit privé maximum, la croissance et l'individualisme afin de construire une société où ce sont les nécessités sociales et environnementales qui sont au cœur des choix politiques.
4. Pour parvenir à ces changements et réaliser l'émancipation sociale, le CADTM International considère que ce sont les peuples eux-mêmes qui devront relever le défi du changement. Ils ne doivent pas être libérés, ils doivent se libérer eux-mêmes. Par ailleurs, l'expérience a montré qu'il ne faut pas attendre des minorités privilégiées qu'elles prennent en charge le bien-être des populations. Comme l'affirme l'Appel de la Bastille de 1989, « *seule la solidarité des peuples peut briser le pouvoir de l'impérialisme économique. Cette solidarité ne signifie en aucun cas un soutien à ceux des régimes qui parachèvent la misère de leur pays, étouffent la voix et les droits des peuples* ». Le renforcement des mouvements sociaux est une priorité pour le CADTM. Il participe, dans une perspective internationaliste, à la construction d'un large mouvement populaire, conscient, critique et mobilisé. Convaincu de la nécessité de faire converger les luttes émancipatrices, le CADTM International soutient toutes les organisations et coalitions qui agissent pour l'égalité, la justice sociale, la préservation de la nature et la paix.

### **5.3.2 Charte de fonctionnement du réseau CADTM**

<http://www.cadtm.org/Charte-de-fonctionnement>

#### **a) Préambule**

1. Le réseau CADTM est un mouvement international qui lutte pour l'abolition de la dette publique du Tiers Monde, pour l'émancipation sociale, respectueux de la nature et libre de toute forme d'oppression.
2. Les organisations membres du réseau doivent favoriser les convergences entre tous les mouvements qui poursuivent des objectifs semblables ou complémentaires. La pratique de l'unité d'action et le respect de la diversité sont des principes essentiels de notre action.
3. Le réseau CADTM International, au fil des expériences accumulées, a développé une façon de fonctionner qui lui est propre. En adoptant une charte de fonctionnement, il ne s'agit pas de fixer définitivement une liste de normes à appliquer de manière rigide, mais plutôt de déterminer et préciser les principales règles et procédures internes qui caractérisent le travail en réseau et la dynamique d'ensemble du CADTM International. Cette charte peut être modifiée par l'assemblée mondiale du réseau comprenant ce point à l'ordre du jour.
4. Cette charte de fonctionnement se veut donc être un outil pour guider, d'une part, les décisions et actions des organisations membres du réseau ou des organisations qui souhaiteraient y adhérer, et d'autre part, toutes celles et tous ceux qui désirent renforcer la collaboration avec le CADTM International.

## **b) Articles**

### **Principes généraux d'organisation**

1. Le réseau CADTM International est un réseau qui fonctionne de manière horizontale : il n'existe pas de structure de direction internationale du réseau. L'assemblée mondiale du réseau est l'instance où se déterminent les grandes orientations du réseau. Une assemblée mondiale du réseau doit avoir lieu tous les deux ans. A l'issue de l'assemblée mondiale du réseau sont fixées les modalités de convocation, de financement et de composition de la prochaine réunion de l'assemblée mondiale. L'assemblée mondiale met en place des commissions de travail. Le quorum requis pour la tenue de l'assemblée mondiale est la moitié plus un des organisations membres. Les adhésions et les exclusions sont de la compétence de l'assemblée mondiale.
2. Le secrétariat international, assuré jusqu'à aujourd'hui par le CADTM Belgique, joue un rôle de coordination. Il a notamment pour tâche de faciliter la communication interne au réseau, renforcer la visibilité des actions et des analyses du réseau et de ses organisations membres notamment via le site internet du CADTM et les bulletins électroniques, aider les organisations membres du réseau à appliquer les décisions du réseau mondial, coordonner l'intervention des organisations membres du réseau lors de rendez-vous internationaux, favoriser la collaboration avec les autres organisations internationales avec lesquelles le réseau collabore. Dans un futur à définir, afin d'assurer une rotation, le secrétariat international du réseau pourrait être assuré par une autre organisation membre du réseau qui sera désignée par l'assemblée mondiale du réseau.
3. Chaque organisation membre du réseau est indépendante financièrement. Une organisation membre ne peut pas devenir le bailleur de fonds principal d'une autre organisation membre. Des aides financières ponctuelles sont cependant acceptées, voire encouragées. Chaque

organisation membre, avec une aide éventuelle d'une autre organisation membre, a la responsabilité de trouver les ressources financières nécessaires pour renforcer ses capacités d'action et financer ses activités au niveau national, régional ou international. Chaque organisation membre, en coordination avec le secrétariat international, doit avoir pour objectif de réunir les moyens financiers nécessaires pour assurer sa participation aux assemblées mondiales du réseau. Les sources et les modalités de financement doivent être compatibles avec l'esprit de la charte politique du CADTM International.

4. Chaque organisation est autonome et a toute la latitude pour déterminer son programme d'actions, tant que celui-ci n'entre pas en contradiction avec la Charte politique. La préparation, l'organisation et la réalisation des actions spécifiques à chaque organisation se réalisent de manière autonome et démocratique.
5. Le réseau CADTM International met l'accent sur le renforcement du travail régional. Les membres du réseau international du CADTM se répartissent en ateliers régionaux qui sont actuellement au nombre de 6: Afrique centrale, Afrique de l'Ouest, Amérique latine et Caraïbe, Asie, Europe et Moyen Orient et Afrique du Nord (MENA). Chaque organisation membre vise à renforcer et consolider l'autonomie et les capacités d'action de l'atelier régional dont elle fait partie afin de renforcer le réseau mondial dans son ensemble. L'assemblée mondiale a le pouvoir de créer de nouveaux ateliers régionaux.
6. Les quatre principales étapes pour adhérer au réseau CADTM International sont les suivantes :
  - Collaboration effective et continue avec une ou plusieurs organisations membres du réseau international ;
  - Soutien de la candidature par une organisation membre de l'atelier concerné ;
  - Réunion en atelier régional et approbation par les membres de cet atelier ;
  - Adhésion formelle lors de l'assemblée mondiale du réseau.

### **Obligations et responsabilités**

En tant que membre du Réseau CADTM International, chaque organisation :

7. Marque son accord avec la charte politique du CADTM et conforme son activité à l'esprit général de cette charte dans les analyses qu'elle diffuse et les actions qu'elle entreprend.
8. Applique les principes de démocratie et de transparence dans ses prises de décisions, que ce soit au niveau national ou au niveau régional.
9. Pratique au sein de l'organisation de la parité entre les femmes et les hommes et agit dans la société pour que l'égalité devienne réalité. Les organisations membres du réseau agissent consciemment en leur sein et dans la société pour mettre fin à toute forme d'oppression des femmes.
10. Partage ses analyses et expériences avec l'ensemble des membres du réseau, notamment en :
  - communiquant de manière adéquate sur ses activités passées, présentes et à

venir. Cette communication sera destinée, selon l'objectif et la pertinence, vers le secrétariat international, l'atelier régional concerné, les commissions de travail thématique ou encore à l'ensemble des membres du réseau ;

- mettant à disposition de l'ensemble du réseau les différentes productions, analyses, publications et outils didactiques réalisés
- participant activement à l'enrichissement du site Internet du CADTM.

11. Inscrit ses actions dans la perspective de renforcement des capacités et de l'autonomie des ateliers régionaux, notamment en :

- favorisant l'amélioration de la communication interne régionale
- soutenant activement les activités réalisées par les organisations membres du même atelier régional ;
- encourageant l'élaboration collective et la production d'analyses et ouvrages ;
- consolidant les collaborations avec les partenaires régionaux concernés.

12. Inscrit ses actions dans la perspective de la dynamique d'ensemble du réseau CADTM International, notamment en :

- s'engageant à renforcer ses connaissances sur la dette, les IFI et l'ensemble des problématiques abordées par le CADTM (notamment en lisant et en s'appropriant les productions du CADTM), à diffuser le plus largement possible les analyses du CADTM, notamment à travers des actions de formation et d'éducation citoyenne ;
- renforçant la production d'analyse sur les problématiques qui concernent le CADTM d'un point de vue local, national et international ;
- coordonnant la dynamique propre à l'atelier régional avec la dynamique d'ensemble du Réseau international ;
- soutenant les initiatives prises par les autres membres du réseau ;
- soutenant les initiatives prises par le mouvement dette en général.

13. L'exclusion d'un membre du réseau international est décidée en assemblée mondiale en cas de violation de la charte politique, en cas de comportement raciste, sexiste ou de toute autre attitude ou action en contradiction avec l'esprit de cette charte. Les ateliers régionaux sont l'endroit où l'exclusion est discutée et proposée avant la décision en assemblée mondiale.



